大山教育:“数据驱动”成功挂牌新三板

成为河南首家从事K12课外辅导的挂牌企业

2014年7月,华图登陆新三板,成为国内首家登陆国内资本市场的教育培训机构;2015年7月,佳一教育成为新三板上第一家以K12校外教育培训为主营业务的教育类公司。自此,教育培训和国内资本市场再也不是“绝缘体”,新三板成为教育机构展示实力的新舞台。有数据显示,过去的2015年间,全国有上百家机构在紧锣密鼓地筹划,有十几家机构相继挂牌。

12月21日,中原教育圈传来好消息:郑州大山教育科技股份有限公司在新三板成功挂牌,2017年1月10日将举行挂牌敲钟仪式——新三板终于迎来了河南省首家K12课外辅导机构。大山再次成为行业的焦点,这背后有着怎样的坚守与创新,记者进行了采访。

郑报融媒记者 吴幸歌

大山教育集团旗下大山外语和小数点数学校区实景图

历程

从传统培训到挂牌“新三板”,大山走了18年

一个从事传统课外培训的教育机构走上新三板,需要多久?大山外语告诉你:18年。

郑州大山外语品牌创始人、郑州大山教育集团董事长张红军告诉记者,今年是大山创立的第18年,其实早在2010年开始,很多资本都频频向大山外语伸出橄榄枝,大山就已经有了借助资本向全国发展的想法。在国家推出新三板战略时,张红军产生了挂牌新三板的念头,当时正是他创立大山外语的第12个年头。

“中国的培训市场有9600亿的规模,外资教育及全国性上市机构品牌不断进入河南,对本土品牌造成很大的压力。大山外语要想将自己的教育教学理念、品牌在更大的舞台上展示,需要这样一个通道。”张红军说,“上市是想借助资本市场,提升我们的品牌形象,引进中高管人才,加大教学教研投入,从而提升教学效果,为学生和家长提供更优质的教育资源,把我们的教学理念和核心价值观与企业文化,开拓到更广泛的全国市场,树立河南教育培训行业的旗帜。”

“新三板是一个历史性的机会,错过了,就再也没有了。”一位积极筹备登陆新三板的创业公司创始人曾这样说过,这也是张红军的内心独白。

变革

“互联网+教育”,助推资本市场上获青睐

但是如何提高竞争力,冲上新三板,在资本市场上有更好的表现?张红军认为:只有通过在线教育才能将大山优质教学快速复制。

2013年,互联网教育革命在北京点燃,从北京学习归来的张红军组织团队经过认真论证,多次去北上广深考察,于2014年开始组建团队。组建初期,为了开发适用于教育类别的PC、手机、PAD等终端的数据驱动系统,特聘请了曾任职北京当当网高级技术总监,之后又陆续投入500多万元,用于“学习8”智能在线教育云平台项目开发,一时引来多位高管的反对。“一个做了十几年线下教育的培训机构去搞在线教育,这不是要把自己逼上绝路吗?”“在线教育毕竟是工具,不靠谱。”……质疑声不绝于耳。尤其那好网、梯子网等先后停止运营,“91外教”也被“51Talk”收购之后,在线教育在很多人看来已经进入资本寒冬。因此,大山的“小白鼠”项目“学习8”一度被内部高管唱衰,甚至本地的同行也认为这是自掘坟墓。

面对外界的嘈杂,张红军选择了沉默,在低调开发“学习8”智能在线教育云平台的同时,他的运营团队开始大力打造大山外语在线课堂,同时在运营管理、财务管理管控上全面推行ERP,并在获客方式上全面互联网化。

随着互联网教育的发展,很多人认为在线教育终将替代传统教育。然而,在张红军看来,在线教育不是对传统教育的否定,而是更好地融合。在线教育虽然打破了时空限制,更加贴合现代人接受信息和知识的习惯,但十余年的线下教育培训经历,让他认识到在线教育无法解决对中小学K12教培阶段客户的行为管制和心理干预,所以要实现线上与线下的结合才算完美。他认为,一个有竞争力的在线平台一定要找到用户的学习痛点,满足学员真正的需求,实现学习简单、高效、可复制化、个性化,这也是“学习8”的研发初心。

亮点

开创“数据驱动型教学”新模式

如果把传统教育培训模式与互联网教育的PK比作一场足球赛,那么从2012年萨尔曼·可汗入选《时代周刊》影响世界的百人榜算起,近五年的角逐就是刚刚踢完的上半场。在这上半场中,互联网教育涌现出一波又一波的技术革新。显而易见,在互联网教育技术的创新变革与冲击之下,线下教育依然拥有不可取代的市场地位。下半场将如何继续?

张红军说:“在可预见的未来,这场竞技的下半场应该是互联网教育技术的落地应用与优化。而‘加时赛’则是人工智能、大数据、在线教育、传统培训之间相互博弈后的相互融合。就像马云在第三届互联网大会上说的那样——这一次互联网技术革命解放了脑力,数据成为核心资源。未来,数据是生产资料,计算是生产力。”他预测,这场“加时赛”将在关键科技成果没有跨时代意义革新的前提下长期存在,谁失去“核心资源”谁就失去了教育行业发展的原动力。

于是,在大山潜心打造的“学习8”的智能平台上,呈现出一种全新的教学新模式:1+5+N。“1+5+N”指的是1个教研教学平台、5个智能小助手、N个在线教育内容资源提供商。

整套教学教研平台让学科教研员、授课教师、学管师、学员、家长共享学习轨迹、教学反馈、课后练习、课时消耗、全程监督教学进程,使得教学进程透明化、结果化,辅导效果更好、客户满意度更高。任课教师还可与学管师配合建立在线“私播课”,线上线下“双师授课”。而五个智能小助手,包括智能排课、智能呼叫、智能测评、智能绩效、智能推广,切实地为教前、教中、教后提供教学智能服务。

“学习8”的N个在线教育内容提供商,可谓是海纳百川。其中包括“爱学堂”“微语言”“德智”“菁优网”等知名在线教育平台,提供有3~9年级语数英230万道习题、500余套少儿英语数码教材、15万节中小学各科动漫微课、20万堂名师精讲录播课、200万道中小学数理化题库和海量在线外教直播。

“大山外语将通过‘学习8’智能教育云平台,把互联网科技广泛应用到现有教学,致力于打造‘数据驱动型教学’的全新K12教育培训模式。与各类先进的教学设备和国内外优质的在线教育产品相融合,全程记录、指导、帮助‘老师+学生+家长’在‘线上与线下’互动教学轨迹,沉淀服务数据,以达到可视化分析学习需求,数据化指导教研标准,个性化针对教学的目的。”张红军说,这是“学习8”的初衷。

心声

“新三板”是新起点,提供优质教育,一直在路上

2016年,可以称为大山外语的“成人年”,本次在新三板成功挂牌,是对大山外语18年来教学品质的认同,也是大山外语收到最好的“成人礼”。在新三板挂牌的大山外语,又将有哪些新举措呢?

据了解,在即将到来的2017年,大山外语将在省内新开10所以上教学中心,以此拉开省域内和省域外二线中心城市战略布局的大幕。同时,借助资本力量推动数据化教学模式的发展、投入智能学习、智能教学、智能精细化管理,加大教研投入,引入专家级人才,进一步提高学员满意度。

对此,张红军表示,对于企业来说,每一次变革都是一次转折,每一个阶段都有不同的目标和使命。“挂牌新三板是大山外语发展进程中的一个新里程碑,也是一个新的起点。作为一个教育人,改变的是思维,不变的是初心,大山外语还将一如既往,提供更优质的教育。”言语中,张红军坚定而自信。