

智汇郑州 @全球英才

大型系列报道 之 八

# 给电动汽车“造脑”的“女汉子”

## 海马电动汽车整车控制器开发带头人乔慧敏： 郑州+海马五大绝招留人才，“在郑州很有幸福感和价值感”

### 人才名片

姓名:乔慧敏  
单位:海马汽车  
简介:海马电动汽车整车控制器开发带头人,第三届海马科技创新个人奖获得者



乔慧敏的语音邀请函  
智汇郑州

海马电动汽车

整车控制器开发带头人乔慧敏  
@全球英才:郑州是一个开放、容纳、充满活力的城市,欢迎各行各业的优秀人才加入进来,共建我们的绿都



11月9日上午,海马汽车郑州基地,虽然已经立冬,但天气暖和得如阳春三月。

坐在记者面前的海马商务汽车三电开发部电控室主任乔慧敏,这个看起来纤弱的女子,却是工作中敢打敢拼的“女汉子”。

历经7年坚守钻研,研发4代整车控制器。作为第三届海马科技创新个人奖获得者,她带领整车控制器开发团队,攻克电动汽车整车控制器技术,实现海马电动汽车核心技术领域零的突破,达到国内尖端水平。

郑报融媒记者 徐刚领/文 周甬/图

### 郑州+海马 五大“绝招”留住人才

乔慧敏认为,海马集团之所以能吸引各方人才,主要有五大绝招。

一靠政策。“郑州市的人才环境可谓良性发展,在培养人才、引进人才和留住人才等方面也出台了很政策,对企业吸引人才起到了支撑作用。”

二靠平台。对人才来说,平台是个人实现价值的载体。海马汽车2008年在河南打下了第一桩。近10年来,海马在郑州相继建成了整车研发中心和动力总成研发中心,累计投资123亿元,在郑州开发了13款整车和3款国际水平的发动机,累计申请专利342项,全球申请商标保护1473个。

三靠产学研。海马人才战略的重要平台是产学研三结合。一线骨干可以带着企业课题到大学读研,优秀研究生毕业后可以继续深造读博。她目前就边搞开发边攻读湖南大学的博士学位。这种方式已成为海马人才战略重要的实施平台。

四靠培养。“试玉要烧三日满,辨材须待七年期。”汽车工业严格说来是门工匠技术,一线藏龙卧虎,立足一线阵地,锤炼大批人才,是海马长期坚持的人才战略。怎么把人才从一线培养出来?一靠土壤,二靠项目。海马曾把办公楼腾出来改建成为技术中心,以此积极培养研发的苗子,培育海马的核心竞争力。

五靠激励。海马非常重视人才的激励。海马创新奖三年一届,是海马创新领域的最高荣誉。她自己获得了第三届海马科技创新个人奖。自2011年以来,海马创新奖至今已三届,累计发放奖金700多万元。

正是这些留住人才、用好人才的政策,让海马汽车能够立足一线阵地,锤炼大批人才。

### 从长春回到海马的河南姑娘

乔慧敏这个在读博士,80后,开封人。用她的话说:“我是典型的河南本土姑娘。”2001年,她以优异的成绩考入吉林大学自动化专业,大学毕业后,考取了本校的研究生,研究方向是控制理论与控制工程;2008年研究生毕业后,进入长春一汽轿车工作,在技术部搞研发;2010年进入海马后,主要从事新能源汽车整车控制器开发工作。目前,她正在攻读湖南大学新能源汽车方向博士学位。

谈到回到老家河南,进入海马汽车工作,乔慧敏笑着说:“这也是一个偶然机会。”她告诉记者:“我和老公是高中同学,他在北京工作,我在长春上班。然而,他不喜欢长春,我不喜欢北京,二人一商量,就一起回到了郑州。”

回忆这段经历,乔慧敏说:“当年,我也是在专业招聘网站放出了自己的简历。后来被海马看中。我也看中了海马的新能源平台,2010年7月,就这样来到了海马。”

“这些年在郑州发展,结合海马新能源汽车平台,我感觉很有幸福感和价值感。郑州是一个开放、容纳、充满活力的城市,欢迎各行各业的优秀人才加入进来,共建我们的绿都。”乔慧敏认为,落脚在生养自己的故乡,不再有漂泊的感觉,家人都在身边,支持自己的工作,她觉得很幸福。

### 7年间一直做一件事

乔慧敏说,在海马至今工作的7年间,她其实一直做一件事,那就是电控。

电控团队主要负责电动汽车三电核心控制部件的开发:整车控制器和电机控制器。

整车控制器是整车的核心控制单元,主要处理汽车工作模式、安全、能量管理、网络管理、故障诊断以及车辆状态的监控,就像电动汽车“大脑”,是电动汽车的重要部件。

为了打破电动汽车整车控制器技术的黑盒屏障,拥有海马独立自主的核心技术,刚踏入海马工作不久的乔慧敏就参与启动了第一代整车控制器的开发设计。

她回忆说,当时的电动汽车事业部整车控制器开发人员仅有两三个人,开发工具简陋,整车控制器应该具备哪些功能、如何实现、相关软件和硬件应该符合什么样的开发

设计要求等问题,全部摆在了团队面前。

功夫不负有心人。第一代整车控制器开发过程中,乔慧敏也在孕育着自己的孩子。在实现能量回馈功能的阶段,乔慧敏仍然在一线,在雪地中挺着大肚子进行调试。对她来说,这也是整车控制器——这个即将孕育而出的“新生儿”需要她的时候。最终,他们攻克电动汽车整车控制器,开发出第一代整车控制器,实现海马电动汽车核心技术领域零的突破。

据了解,从2010年至今,电控团队已经完成了三代产品的开发,进入了第四代的开发进程,目前量产产品已经搭载到海马电动汽车现有的量产车型爱尚EV、荣达EV、@3等。

乔慧敏自豪地说,预计第四代产品在2018年中旬左右搭载整车和量产,在2019年左右进行功能安全的国际认证。

### 拥有一支勇于创新优秀团队

在乔慧敏眼中,国内现有顶尖水平并不是终点,因为国内新能源汽车技术就像一间被关了门的屋子。她时常提醒团队:“推开门看一看外面是什么状态,然后我们又是什么状态。”

在海马商务汽车三电开发部电控室,乔慧敏敢于打破常规的统一管理方式,将近30人的研发团队分成软件组、硬件组、CU组和总线组,充分发挥每个人的长处。

在这个时代,竞争是生存的常态,创新是唯一的出路。

“不要局限于我们现在的状态,多看一看并分析别人是什么样的,学会尝试打破现有的局限。”乔慧敏说,有了自己的整车控制器技术,且处于高水平并不断发展进步,那就如同一个人拥有持续的学习能力,必有智者无敌的一天。