大雪三日,燃料告急! 资金紧缺!

郑新公司克难攻坚保民生

大雪天气,郑新公司克服困难保证生产

大雪封路,大风降温,郑州气温接连创去年入冬以来的新低。位于郑州西区的郑州新力电力有限公司,更是度过了惊心动魄的三日,在恶劣天气、燃料告急、资金紧缺的情况下,排除万难,不计成本,扛起了民生大任,保障了市民家里有暖有电、温暖舒适。

郑报融媒记者 张华 通讯员 赵瑜/文 郑报融媒记者 白韬/图

大雪降温没燃料,机组濒临全停

1月9日,郑州,晴冷,最低温度零下九摄氏度。在明媚的阳光下,刚刚度过一场危机的郑新公司,厂区运行繁忙有序,电、热从厂区出发,源源不断地输送到千家万户。

公司燃料负责人看着这两日汽车煤和火车煤的报表,终于松了一口气,“库存没空,还能有一些富裕,真是太不容易了”。

这名燃料负责人从去年供暖季开始后一直为煤发愁,而一场大雪,更是愁得他夜不能寐。

为啥过冬不储煤?

去年,郑新公司按照环保要求,全年燃煤量要在2016年燃煤量的基础上减煤50万吨,同时国网减少发电指标,在非供暖季和非用电高峰,郑新公司仅有一台机组半负荷运转、供暖季2台机组运行,完成减煤任务。但是一进入供暖季,公司又接到指令必须全部启动,找煤成为重头戏。

从去年12月起,受限号、限行交通管制、煤炭企业整顿等各种因素,郑新公司一直处于四处找煤、运煤,勉强维持运行。

1月4日,郑州飘起大雪,气温骤降,接下来几天还有雨雪,市热力公司和国网省电力公司要求开启第五台机组保障供暖和供电,5台机组,一天耗煤1万吨,若大雪封路,不及时筹措煤,机组濒临关停。

此时的煤炭市场,小矿关停、大矿完成全年任务后处于减产状态,煤炭真是“皇帝的女儿不愁嫁”,有钱不一定买得到。

多方筹措八方支援,解决燃“煤”之急

没有煤,电厂关停,无热可供、无电可用,市民挨冻,巨大的连锁反应,将会造成不可预估的社会后果。怎么办?

1月2日,该公司总经理王建坐镇指挥,立即组织协调各方资源,自己撰写紧急报告报送郑州市工信委、国网省电力公司,抄送省发改委等相关机构。省发改委运行局1月3日上午就组织国网省电力公司、郑煤集团等多家机构,协调煤源。郑州市工信委领导、市政府秘书长、主管副市长的电话同时打到了郑煤集团主要领导,协调煤炭供应。

在各方大力的协调下,郑煤集团决定从4日到10日,每天保证供应5000吨煤,火车运输,简称为“火车煤”。按照惯例,运煤火车由郑煤集团协调,为尽快让煤进厂,郑新公司发函中国铁路郑州局集团有限公司调度部门寻求车辆支持,可是郑州站也没空车皮,经过不懈努力,郑州铁路局从安阳调配两列空车前来救急。

不计成本保民生,4天仅运输补贴就多达百万元

1月4日,无煤进厂,郑新公司9个储煤罐只剩下2万吨,5日、6日若再不来煤,后果不堪设想。而即使每日5000吨火车煤也不够烧,必须从市场上再购买“汽车煤”(汽车运输煤)。

1月4日下大雪,道路通行困难,郑新公司一车煤补贴运费600元,司机也不愿上路运输,当时情状被形容为:“比燃眉之急还燃眉之急。”

“600块不跑再加600块,在保证安全的前提下,无论如何也得把煤拉进来,电厂不能停”。公司总经理王建一边安排人员筹集资金,一边通过合裕公司、鼎泰公司、新源公司、中兴公司等煤炭供应商组织车队,5日早上6点起,冒着冰雪,汽车运煤陆续启动。

5日当天,火车煤进了3600吨,汽车煤进了8700吨。平时,汽车煤也就是4000吨。6日,火车煤3300吨,汽车煤6100吨。7日,火车煤5400吨,汽车煤9500吨。这一天,就富余了近万吨煤。8日,火车煤5000吨,汽车煤8600吨。

同时,燃料部门和质检中心24小时值班,随时办理煤的交接手续。

经过几天的努力,库存没有下降,反而得到了提高。当然,郑新公司也承担了高昂的经济成本,4天时间,仅汽车补贴运费一项耗资百万元。

惊心动魄、举步维艰,1月5日至8日,郑新公司在资金极度困难的情况下,不计成本,挑起了保供热保供电的民生重任。

超期服役老机组,每次启动“真的很争气”

郑新公司是一个面临搬迁停产的老厂,5台机组其中3台都使用了20多年,超期服役,即使有煤,想要正常运行也很难,每年供暖季和供电高峰过后,公司都花费不菲的人力和物力进行维修保养,以便紧急时刻随时启动。

“就像一台汽车一样,越不开问题就越多。怎么办?”该公司生产部副主任李现伟说,老机组运行压力非常大,尤其是度冬,既要保供电又要保供热,对于设备的可靠性,参数的稳定性,要求非常高。度冬前,公司按照总经理王建的要求早做准备,提前谋划。尤其是对5台机组的环保设施,安排计划性检修,消除隐患,为度冬打下基础。

度冬期间,这些老机组都是一次启动成功,李现伟评价“真的很争气”。

管道上冻,深更半夜几十米高空“喂热水”

设备和人一样,也会感冒头疼发热,特别是遇到恶劣天气。

1月4日起下雪、大风期间,郑新公司从公司总经理王建到各个部门的管理人员,全部深入一线,对设备进行排查,发现问题及时处理。

1月5日夜里,室外滴水成冰,本有保温措施的输送冷却水的管道上冻,公司组织人员,深夜爬上30多米高的铁架子,拎着热水壶,分时分段给管道“喂热水”。

在恶劣环境下,公司制订相对应急预案,目的就是检查设备是否有异常,按照王建总经理的要求,“如果有异常,小缺陷不过班(8个小时),大缺陷不过天,保证安全运行”。

经过努力,这5台机组每次都是一次启动,下大雪期间,5台机组满负荷运行,机组非常稳定,供热温度103摄氏度至104摄氏度,达到热力公司的参数,同时,按照省电力公司要求发电,4日最高负荷75万千瓦。

煤价高位运行,成本倒挂

四处费劲买煤运煤,发一度电、卖一吨蒸汽,能挣多少钱?

“发得越多,赔得越多。”这两年的煤炭价格一路上涨,始终供不应求。拿2016年春节前为例,煤炭价格每吨不到300元。现在进厂煤价,定向采购的郑煤每吨675元。

这个价位意味着什么?

“一吨煤生产出来的电、热,卖出去的钱还抵不住一吨的煤价”。即使不算上人工工资和设备折旧费,生产的产品还没有原材料贵,成本倒挂。根据估算,2017年该厂亏损约3亿元,2018年亏损也不会低于3亿元。从经济的角度算,电厂运行比关停亏损还严重。

是西区和北区供暖主力,还是电源支撑点

郑新公司新厂正在如火如荼地建设,2018年底整体搬迁,作为老厂,运行一日就亏损一日,为啥不关停?

王建解释,郑新公司担负着郑州西区和北区的供热,供热面积达2000多万平方米,占郑州市集中供热面积的1/3。电厂若关停,亏损减少了,老百姓挨冻了,这也是有担当的郑新公司所不愿看到的。

1月9日夜里,郑州市集中供热南部城区主热源裕中电厂一台机组因故障停运,热力总公司启动“北热南供”预案,郑新公司三期除了保证北区供热,还要支援南区供暖,任务艰巨。

同时,郑新公司还是郑州市重要的电源支撑点,虽然郑州电网供电负荷富裕,但市区布点少,一到供电高峰期,如果郑新公司关停,少了这个电源支撑点,市区用电就会出现大问题。

王建说,作为一家国有企业,郑新公司始终把社会利益放在首位,为政府排忧解难,为市民的美好生活竭尽全力。

郑新公司积极筹措燃料