



奋进新时代

全国人大代表王天宇:

小目标:打造全国一流“商贸物流银行”

“改革开放是决定当代中国命运的关键一招”
看代表委员的奋斗史——

回首40年 我奋斗·我幸福 致敬新时代

他被称为金融豫军的代表人物,带领郑州银行从亏损到香港联交所主板上市,成为全球银行500强之一。从乡村少年到时代精英,他说他是改革开放伟大时代的直接受益者。他用20余年的从业经历目睹和参与了中国银行业的困境和跨越。

他是全国人大代表,郑州银行董事长、党委书记王天宇。他说,把郑州银行打造成“百年老店”,是他毕生的追求。



穷苦历练 学业路上的佼佼者

1972年,河南周口市郸城县汲冢乡李寨小学的校门口,来了一个空手上学孩子,他就是王天宇。老师让他第二天背个书包再来上课。因为家里穷,他的妈妈就用手工缝制了一个书包。回忆起这段往事,王天宇印象深刻。

改革开放的1978年,12岁的王天宇以全校第一名的成绩考入了汲冢乡初中。当时村里敲锣打鼓,还送了他一本词典和一根钢笔。这种荣誉感在王天宇幼小的心灵里扎下了根,伴随他成长。

1980年,王天宇父亲病逝,临终前嘱托只有14岁的王天宇好好读书。王天宇果然不负所望,以全乡第一名的成绩考入了郸城县二高。1984年,他又以全县文科第二

名的成绩考入了河南财经学院(如今的河南财经政法大学)。

4年的大学生活中,王天宇成绩优异,奖学金成了王天宇的生活来源。

“第一年获得了120块钱奖学金,我花了60块请同学们吃饭,剩余的60块买了一件鸭绒袄。结果很多男同学参加活动都借我的鸭绒袄穿,这件鸭绒袄后来被穿得明光锃亮。”

整个学生时代,王天宇一直是同学眼中的佼佼者。毕业后,他又攻读了江西财大的金融学硕士,新加坡国立大学工商管理硕士和清华大学五道口金融学院EMBA。

知识改变命运。像众多的在改革开放中成长的孩子一样,是知识成就了王天宇的梦想。

金融危机 带领团队平安度过

王天宇说,他在高中时就有了当一名金融家的梦想。

1988年,大学毕业后王天宇被分配到河南省总工会下属的“龙祥宾馆”做财务工作。1992年他被省总工会选派参与筹建豫工城市信用社。他从最基础的营业部做起,一步一个脚印,到信用社副主任再到主任,运用所学知识和风险控制能力,带领50名职工取得了很好的成绩。

在全市48家城市信用社里面,王天宇的成绩排前三位。也正是怀揣着金融梦想和对职业的敬畏,他始终合规经营,做事坚守规则,对客户负责,没有被大量的不

良贷款吞噬,这为金融危机中屹立不倒打下了基础。

金融是经济的血液。伴随着改革开放孕育而生的中国金融业在20世纪80~90年代开始成长、壮大。股份制银行、城市商业银行纷纷在这一时期设立。

1996年,郑州48家城市信用社联合组建成立了郑州市城市合作银行(郑州银行的前身)。然而1997年末~1998年亚洲金融危机爆发,郑州城市合作银行也发生了“银行挤兑”现象,大部分信用社遭遇了“钱荒”。而王天宇带领的支行却资产质量良好,无高利贷、无企业纠纷,没有受到冲击。

临危受命 30多岁挑银行大梁

1999年,王天宇以当时最年轻的班子成员被破格选拔到郑州城市合作银行,担任副行长。

只有30多岁的王天宇开始走上领导管理岗位,也迈入了他职业生涯的春天。

金融风暴后的郑州城市合作银行困难重重,营业网点大量关闭。当时有企业想请王天宇跳槽,许诺高工资、高待遇,但凭着一直坚守的理想和对合行不舍的情缘,他选择了风雨同舟。

2003年~2013年,改革开放的红利持续释放,国家经济进入快速发展的黄金十年。这黄金十年,为王天宇提供了创业奋斗的舞台。

2000年,郑州城市合作银行更名为郑州市商业银行。2005年王天宇接任郑州

市商业银行的行长和党委书记。他开始制定三年、五年规划,进行大刀阔斧的改革。

王天宇带领团队,开展了两次大的资产重组,让郑州银行起死回生。

在2011年的资产重组和增资扩股过程中,王天宇从省内到省外,跑北京、赴上海、下广东,寻找优质投资人,做路演,一遍遍向对方推介郑州银行,从大型国企到一般民企,能请的请过来,请不来的登门拜访,在300家左右的投资人中优中选优。

“当年的增资扩股取得圆满成功,郑州银行一次性增发股份25.08亿股,募集资金68亿元,其中25.08亿元增加股本金,43亿元用于回购市政府的置换资产,彻底甩掉了合作银行的遗留问题。”王天宇说。

与时代同行 把郑州银行打造成百年老店和全国标杆

2009年,郑州市商业银行更名为郑州银行,银行的监管评级从最初的六级最高风险银行,迈入了三级银行,办公地点也迁到了郑东新区。

更名后的郑州银行业绩增长迅猛,监管评级又晋升到2级,正式跨入良好银行序列。2015年监管评级又升至2B级,达到国内商业银行最高信用等级。郑州银行的排名从不到50位,跃升到全国城市商行的第一梯队,盈利水平排到前十位左右,综合实力前三位。在世界银行的排行榜中,郑州银行资产规模进入世界500强之列。

2015年,郑州银行在香港联合交易所主板上市,从一个濒临倒闭的城市商业银行,成为河南省第一家迈向资本市场的城市商行,实现了由弱变强,由小变大,再到上市公司的华丽转变。

改革开放40年,王天宇是见证者、参与者。他说:“我是改革开放这个伟大时代的直接受益者。”

2017全球银行1000强发布,126家中资银行成功上榜,数量仅次于美国。其中,金融豫军表现抢眼,3家银行强势入围——中原银行、郑州银行、洛阳银行。

如今,作为金融豫军中的全国人大代表,王天宇更加关心河南的经济发展。在这次两会上,他提出了在郑州设立“丝绸之路经济带离岸金融中心”等一系列议案。他还认为,从事银行业,一定要牢记如何为实体经济服务。

谈到自己的小目标,王天宇说,要把郑州银行建设成为全国一流的“商贸物流银行”,做到全国城市商业银行的特色化、差异化,解决好商贸物流企业降成本等“最后一公里”问题。还要把业务做向全国,争取通过3~5年努力形成特色优势,做成全国商贸物流标杆银行,为金融豫军这张名片增光添彩。而大目标,是要把郑州银行打造成“百年老店”和全国标杆,这是他毕生的追求。

郑州融媒体记者 李娜 武建玲 覃岩峰 张倩 徐刚领 袁帅 石闯 肖雅文 殷海涛/文 宋晔 马健/图

