

# 持续提升核心竞争力 郑州市二院打造国内一流眼科中心

## 引智工程持续发力 助推眼科水平迅速提升

2013年5月中旬,国内知名眼底病专家、中山大学中山眼科中心刘文教授正式“加盟”郑州市二院,任职副院长,在此开始了长达两年的教学、临床和科研工作。这在当年的引智工作中,是大手笔、大情怀、大气魄,国内眼底病领域造诣颇深的刘文教授在二院工作两年,弥补了河南省眼科学界眼底病的研究与治疗这一“短板”,极大地提升了河南眼科学的整体水平。

2015年12月26日,郑州市二院迎来了建院史上最大的、震动河南眼科学界的学术“事件”——国内外眼科学界赫赫有名的三位“大咖”:王宁利教授团队、黎晓新教授团队和刘旭阳教授团队同时“进驻”郑州市二院。这三大知名眼科团队,分别在青光眼、眼底病及眼科遗传学和分子生物学领域代表了顶尖学术水平。引进这三大团队的郑州市二院,在教学、科研、临床方面与他们通力合作,架起中原眼科学界联通国内外眼科学前沿阵地的桥梁。“凤翱翔于千仞兮,非梧不栖”,能一次引来国内知名三大团队,靠的是郑州市二院扎实的学科基础、先进的发展理念和拳拳诚意。据悉,医院人才引进专家组在三天四夜内北上南下,劳顿奔波,与“大咖”坦诚交流、密集沟通,最终促成这桩美事。2017年,医院又以实力和诚意引进了李巧娴教授的儿童斜弱视团队。这四大团队定期来院讲学、手术,进行疑难病例讨论,持续刷新、提升眼科各专业水平和技术实力。

征途漫漫,步履不停。为了实现中原百姓看眼病不出郑州的目标,郑州市二院的引智工程并未止步。今年1月21日,“郑州市第二人民医院院士工作站成立仪式暨眼底病学术研讨会”上,国际眼科科学院黎晓新院士受聘成为驻站院士、首席科学家。据悉,国际眼科科学院院士全世界只有30人、我国只有2人,这也是我省唯一一个眼科院士工作站。孙世龙说,医院将以院士工作站的建设和运行行为依托,以科研成果转化合作项目为纽带,通过打造优秀学术团队、培养科研创新人才队伍、申请技术创新项目等,增强医院自主创新能力及复杂疑难重症救治能力,提高我省眼病整体诊疗技能再上新台阶,为中原地区眼病患者提供更加专业的诊疗服务和方便舒适的就医体验。

## 人才孵化 保证学科可持续发展力量

“人莫不有才,才莫不可用”,人才孵化是提升核心竞争力的基础。在培养人才方面,郑州市二院倾其所有、不遗余力。2012年8月,暨南大学郑州市二院研究生培养基地签约挂牌,郑州市二院成为暨南大学的研究生培养基地,这也是暨南大学签约合作的首个广东省外的研究生培养基地,它标志着郑州市二院从一所单纯的社会医院转型为一所医、教、研并重的教学医院。此后,暨南大学的研究生可以到郑州市二院临床学习,郑州市二院的医生也可以在研究生基地就近接受在职教育。

为了培养人才、鼓励医生不断自我提升,郑州市二院出台政策,本院医生修读暨南大学研究生,只要拿到学位,由医院支付全部学费。特殊的人才政策营造出了浓厚的学习氛围,大眼科主任王瑞峰说,目前眼科152名医生中,副高以上职称43人、硕士121人、博士7人。“我们还陆续派出10位副高以上人才赴美国、日本、德国、法国、意大利进行交流,派出20位主治医生到国内知名眼科中心进修”。自2015年以来,大眼科陆续招收了3名博士、30多名硕士,均来自郑州大学、四川大学、中山大学等知名院校。目前,各个亚专业都形成了学科带头人、正高、副高、主治医师、住院医师的结构完整、配置合理的人才梯队。

## 国际眼科科学院院士工作站成立仪式暨眼底病学术研讨会



## 频繁学术交流 联通国内外前沿眼科诊疗技术

3月17日~18日,黎晓新院士来到郑州市二院,进行疑难病例讨论、会诊,并做《葡萄膜炎诊断和治疗新进展》学术讲座。这次学术活动,院士工作站共为全省范围内搜集确定的7个疑难病例“量身定制”了诊疗方案。参与本次学术交流的也不限于本院医生,而是来自全省眼科学界和眼科联盟成员单位。在临床和科研工作中遇到难题,可以由院士定期进行指导和答疑解惑,这对于奋战在临床一线的医生来说,可谓“如虎添翼”。而这样的模式,已经在郑州市二院固定下来。1月21日成立的河南省首个眼科院士工作站,就采用这样的模式,由驻站院士、首席科学家、国际公认的“玻切女王”黎晓新院士定期来院,针对临床疑难病例开展会诊、讨论,答疑解惑,并带来国际最前沿的眼科诊疗技术。实际上,不止院士工作站,在郑州市二院,几乎每周都有会议、论坛、讲座等形式多样的学术交流活动。

孙世龙说,医生是个需要终身学习的职业,医学在发展,新技术、新理论层

出不穷,不学习就会落后,“所以这些年我们一直在鼓励医生们走出去,多去参加全国各地的学术交流,开阔眼界、增长见识、提升水平。与此同时,我们自己也积极承办各类学术会议、承担继续教育项目。4月21日~22日,‘中国斜视与小儿眼科杂志创刊25周年庆典暨儿童眼病诊疗新进展国际论坛’‘光明中国行——眼底病诊疗规范培训’两场重量级眼科盛会同时在郑州市二院举行,不但扩大了医院对外学术交流,也展示了医院眼科的影响力”。郑州市二院还与美国堪萨斯州眼底病防治中心、北京同仁医院、深圳眼科医院、北大人民医院、上海第九人民医院等国内外知名院校建立了业务联系,开展远程会诊等多项合作。王瑞峰表示,这样的学术交流活动贯穿全年,经常举办,涉及眼科各个亚专业,还有各种各样的青年医生培训。“以前,我们的医生参加学术交流活动,大部分在台下学习,现在我们的专家也越来越多地在省内、国内的论坛、讲座上做讲学和发言,成为国内眼科学界一支不容小觑的中坚力量。”

这是全国综合医院中规模较大的眼科中心,设置16个亚专业、500张床位,拥有376人的医护团队。深厚的历史积淀,明晰的战略定位,先进的学科理念,引领着它的发展之路。自2015年郑州市民生重点工程——眼科病房大楼投入使用,郑州市二院眼科更是迈入跨越式发展的时代。大手笔的引智工程,不惜工本的人才孵化,频繁的学术交流活动,不断更新比肩国内一流的技术……持续提升核心竞争力,从做“大”眼科,到做“强”眼科,实现了质的飞跃。

这是一组非常能说明问题的数字:年手术量20000余人次,年住院患者40000余人次,年门诊量27万人次,40%患者来自郑州市,60%来自省内和省外。影响力除了辐射到周边省份之外,还远及云贵、新疆、福建、内蒙古。郑州市二院院长孙世龙说:“我们的眼科专业目标是‘别人看不了的病,我们能看;别人做不了的手术,我们能做!’”

记者 邢进 通讯员 陈燕

## 同一品质管理 严格把控医疗服务质量

核心竞争力的不断提升,带来的是医院影响力和品位的提升,向国内一流看齐的实力。在郑州市二院眼科,16个亚专业的设置涵盖了眼科学的方方面面,白内障、眼底病、青光眼、斜弱视、屈光不正等专业学组实力强劲。白内障、斜弱视、整形眼眶、屈光矫正手术量稳居全省第一。王瑞峰说,眼科中心已经基本实现一站式解决眼科疾病。比如,一个近视患者来到郑州市二院眼科,如果是普通近视可以验光配镜,条件成熟可以全飞秒激光矫正视力;如果是高度近视可以做后巩膜加固术,也可以视具体情况不同选择ICL眼内透镜植入术,“无论是何种情况,我们都有相应的解决办法”。

眼科是个精密的学科,眼科手术对医生要求极高,为了确保手术质量,郑州市二院对各病区各项手术实施同一品质化管理,制订每个手术环节的量化标准,按严格要求执行。孙世龙说,以

白内障手术为例,白内障共有3个病区,在同一品质化管理下,无论患者住在哪个病区、由哪位专家手术,得到的都是同样品质的医疗服务。眼科其他病区、其他各类手术也莫不如此。

眼科的核心竞争力,还体现在行业内的影响力,以及辐射基层、带动全省眼科水平提升的使命感。2017年8月,由郑州市二院牵头成立郑州眼科联盟,49家成员遍布全省各地。孙世龙表示,由于眼科医学的发展具有高度的人才、技术和设备依从性,这导致基层医疗机构眼科发展滞后,而与此相对应的是我省眼病患者庞大的医疗需求。基于此,医院牵头成立了眼科联盟。联盟成立后,郑州市二院开展了眼科技术帮扶、人才培养、分级诊疗、双向转诊、资源共享、远程医疗协助等,促进联盟成员单位的专科发展、技术提升、服务优化,实现了常见眼病当地解决,复杂眼病不出河南的基本目标。