

# 善政之道,子产的政治遗嘱

□新郑市史志办主任 李磊

语出新郑  
系列八十三

本报与新郑市史志办联合开设

## 宽猛相济

### 释义

宽:宽容;猛:严厉,猛烈;济:相辅而行。指政治措施要宽和严互相补充。

### 出处

典故出于《左传·昭公二十年》。郑子产有疾,谓子大叔曰:“我死,子必为政。唯有德者,能以宽服民,其次莫如猛。夫火烈,民望而畏之,故鲜死焉;水懦弱,民狎而玩之,则多死焉,故宽难。”

### 事件

《尚书·大禹谟》曰:“德惟善政,政在养民。”所谓善政,顾名思义,其基本含义包括两方面:一是善行政,二是行善政。纵览古今中外,一个好的社会治理模式,大多呈现出刚性管控、柔性服务与理性调和相融合相衔接的特点。遵循了刚柔并蓄、宽猛相济的规律,社会就和谐稳定,否则,一味地强调“刚”就会走向苛政、失去民心,一味地强调“柔”就会走向乱政、失去秩序。春秋时期,郑国名相子产的临终遗言,向继任者子大叔阐述了宽猛相济的善政之道。子大叔不以为然,后来在血的教训面前,终于明白了子产政治遗嘱的良苦用心。



【成语故事】



## 子产在任执政 推动社会转型

公元前522年初春,天象异常,鲁国的梓慎登台望气,预测说:“今年宋国有乱,蔡国有大丧。”冬十月,宋华亥、向宁、华定出奔陈国;十一月,蔡平公卒。在郑国,这一年也有大事发生:执掌国政的上卿子产疾数月而卒。从公元前554年为卿步入政坛,到前543年升任执政,子产在郑国历郑简公、郑定公二君,为卿

32年、执政21年。在执政期间,子产因时而化、因势利导,既维护国君及“七穆”为代表的公室利益,又限制贵族的特权,还进行了自上而下的政治经济改革:修田制,使都鄙有章、上下有服、田有封洫,庐井有伍,对私田按地亩课税;铸刑书,依土地人口数量交纳军赋;铸刑书,修订并公布成文法;举贤良,知人善任,实

行奖优罚劣、择能使之的用人制度;不毁乡校,愿闻庶人议政,有控制地开放言路等。这些改革举措,在一定程度上推动了当时社会的转型。同时,不卑不亢,有礼有节,妥善处理对楚、对晋等外交关系,营造了良好的外部环境。在子产的治理下,郑国国泰民安,呈现出一派中兴局面。

## 子产操劳病故 游吉初执权柄

长期的操劳透支了身心,子产一病不起。病榻之上,子产最放心不下的仍是国家治理,身体每况愈下,子产不由得考虑身后之事。子产去世,谁可接任?综合各方因素,继任者人选当属子大叔(游吉)。虽然在一些时候,见事处事的敏锐程度不如子产,但经过多年的内政外交历练,子大叔在为政上也颇具经验和才智,是一个值得信赖、可以托付之人。于

是,子产派人把子大叔请到了病榻之前,郑重地对子大叔叮嘱说:“我死了以后,您肯定会执政。只有有德行的人,才能够用宽和的方法使民众服从,差一等的人不如用严厉的方法。火的特点是猛烈,百姓一看见就害怕,所以很少有人死在火里;水的特点是柔弱,百姓轻视而玩弄它,有很多人便死在水里,因此运用宽和德的施政方法很难。”子大叔看着病中的

子产,感动于他的一心为国,痛心于他的病人膏肓,并没有过多的言语和表态。天不遂人愿,与死神的周旋没有成功。数月之后,一代名相子产病故,郑人举国哀痛。青壮年痛哭失声,老人像孩童一样哭泣,说:“子产离开我们死去了啊,老百姓将来依靠谁!”子产去世的消息传到了鲁国,孔子得到了消息,流着眼泪说:“他是有仁爱的人。”

## 宽和仁慈有余 威猛严厉不足

子产之后,郑国步入了子大叔为政的时期。初执权柄,子大叔不忍心以严厉之法来处理矛盾,而是以宽松柔和的身段和手法来推行政令。纵容的闸门一旦打开,姑息的局面就会形成。失去了严厉

峻法的威慑,坏人得不到应有的惩处,郑国成了不法分子存身的天堂。一时间,盗贼公行,聚集在一处叫做崔苻的湖沼里。原本是好心,却办了坏事,子大叔很是为自己的政治策略后悔,说:“要是我早

听子产他老人家的话,就不会到这种地步了。”痛定思痛,子大叔痛下决心,纠正了错误的路线,派出步兵去攻打崔苻的盗贼,一举全歼了他们,郑国的其他盗贼才有所收敛。

## 纠正错误政策 实行宽猛相济

子产宽猛相济的执政理念,让孔子十分感慨。他说:“好啊!施政宽和,百姓就容易怠慢;百姓怠慢了,就要用严厉的措施来纠正。施政严厉了,百姓就会受到伤害;百姓受到伤害了,就要用宽和的方法。以宽和来调节严厉,以严厉来调节宽和,政事因此而和谐。《诗·大雅·民劳》中说:‘民亦劳之,汙可小康,惠此中国,以绥四方。’这是施政宽和。不能放纵欺诈者,管束心存不良者,制止抢夺残暴者,他们从不惧法度。这是用严厉的方法来纠正。‘柔远能迩,以定我王’,这是用和睦来安定国家。又说:

‘不竞不絀,不刚不柔,布政优优,百禄是遒。’这是宽和达到了顶点。”孔子一番评价,是对子产宽猛相济执政理念的深度解读。子产之执政,调和公室、不毁乡校、知人善任、周旋外交等措施,展现的是“柔”的一面;改革田亩、公布刑法、奖优惩劣、匡扶正义等措施,展现的是“刚”的一面,刚柔相济,阴阳调和,事情就会顺利发展,事业就会兴旺发达。宽猛相济正是子产执政的成功之道。

凡事皆有度,失度则失衡,正确的做法是把握好度,寻求好平衡点。宽猛相济,拿捏得当,相得益彰。宽大仁

慈,体现了胸襟和气度,体现了涵养与明智。威猛严厉体现的是决心和力度,为的是以强硬手段迫使越轨者和不法之徒循规蹈矩、遵纪守法、平等竞争。如果调节不好,过分的宽大仁慈,容易使人误以为软弱,从而得寸进尺、变本加厉;过分的威猛严厉则容易导致残暴,从而引起强烈反抗,法纪大乱。所以,宽和与严厉只有相互补充调节,才能够避免走极端造成的不良后果,才能让人们心服口服地遵纪守法。这也正是子产的政治智慧所在,也是子大叔执政初期宽和仁慈有余、威猛严厉不足的教训所在。