

# 11个月办案616起,执行难为啥没难倒他

## 郑州法官闫明自创“四三二一工作法”成“执行指南”全市推广



“腾房大会战”执行干警奔赴执行现场 资料图

重大信访案件得到化解,多年不搬的别墅得以腾空……在郑州中院执行一庭庭长闫明那儿,一个又一个复杂棘手的案件都迎刃而解。不仅如此,来执行庭工作才一年多的闫明自行研发的“四三二一工作法”,目前已成为全市法院执行法官的“执行指南”。

据介绍,今年以来,作为承办人的他已执结616起案件,整个执行一庭团队今年已执结案件2300多起。执行难为何没难倒他?他自创的“四三二一工作法”有啥精髓?

记者 鲁燕  
通讯员 付加才 文/图

### 直击

#### 沟通工作 办公室门口排长队

13日上午9点40分,在闫明办公室,书记员小曹拿着已经写好的“执行裁定书”找他审批,闫明看后说:“这个没法批。”随后他便对该份裁定书中的细节和小曹交流。

“这个提起冻结6000多元和1000多元的信息,银行到现在都没反馈?”

“没有,已经3天了,这边显示已发送。”

“我把这家银行负责人电话给你,你和他联系。”闫明说着边从手机上找到这个负责人的联系方式,并写在裁定书上。

小曹前脚刚走,又进来一位拿着一沓案件材料。

“这个必须到现场调查,九如路离这儿近,现在就去。”闫明说。

“这个核查后,如果近期有这个钱,冻结后,赶紧通知申请人领钱。”

不大一会儿,门口有9人拿着各类材料排着队过来找闫明沟通案件中的各种情况,而闫明也总是事无巨细地给他们沟通案件细节,其间,他的电话也总是响个不停。

晚上9点多,闫明办公室的灯还在亮着,闫明正在安排第二天执行任务。法官杜虎说,每天晚上理清案件、安排任务已成闫明的工作常态。

闫明说:“晚8点以后到10点左右,每天两个小时,我要把案件捋一遍,把案件全部分类,新增的案件和原来的案件都要看一遍,有的还要把卷宗调过来再看看,都做到心中有数,有方向了往前推进就行了。”

### 案例 多年别墅被腾空,执行严厉不失温情

今年8月2日9时50分,郑州市中院联合全市14个基层法院,同时开展“腾房大行动”。由闫明带队的一组直奔别墅主人苏女士家。

苏某是一家体育器材公司法定代表人,以名下的一套别墅抵押向银行贷款800万元。

因未按时还款,银行将苏某等人及其公司告上法庭,法院判决公司及苏某等人赔偿银行800万元及利息。随后,银行向郑州市中院申请强制执行。2015年1月28日、2016年5月25日,法院两次公告送达执行通知书及裁定书,告知苏某将对名下所查封的房产进行评估拍卖。2017年6月2日,在申请人认可情况下,房产公开竞拍,以776万余元竞拍成功,但随后买受人悔拍。

今年7月5日,郑州中院再次向她发出

强制搬迁公告,但苏某仍无行动。

“能不能自己主动搬?”闫明问。

“我配合,但能不能再宽限我些时间,家里东西真的是太多了……”苏某辩解。

“法律程序全部走完了,今天一定要腾空,我们给你半个小时,你把贵重物品拿走,其他东西我们帮你搬。”闫明向苏某表明立场。

在强制执行的威慑下,苏某最终同意搬迁,配合法院对财物进行清点、登记。

当看到苏某家有80多岁老母卧病在床时,闫明让苏某先找个房间将老人安置好,并对苏某说:“如果你们没有车,我们可以安排。”

安置好老人,搬迁开始,在公证处公证员、当地社区工作人员以及长兴路公安分局干警的见证下,历时6小时搬迁圆满完成。

### 机制 “四三二一工作法”成“执行指南”

“面对大量的疑难,重大执行积案,闫明都是抽丝剥茧深入分析,找方法。”杜虎说,在他们那儿超长期积案,都是超过36个月,年限最长的还有4年未结的,但自从闫明来执行一庭一年多时间,“把超长期案件800多件消化到现在的不足百件”。

人难找、执行财产难寻、协助执行难求、应执行财产难动、特殊主体难碰,针对执行中的各种“难”,去年5月,“基本解决执行难”攻坚阶段,刚从审判工作调到执行岗位上的闫明便想着得制定规则,一切规范化起来才行。

### 成效 今年以来他执结616件案件

工作中,闫明总是带头办理重大疑难案件。

驻郑某院校申请执行一家公司房屋租赁合同纠纷案,案件生效判决判令双方解除合同,承租人腾退租赁房屋并清偿欠付租金。

判决后被执行人拒不清偿拖欠租金且下落不明,其他欠租商户对此案观望并抱侥幸心理,一时间给院校工作带来障碍,院校向法院申请强制执行,此案被社会各界高度关注。

由于此案执行标的大,被执行人下落不明,可供执行财产不明,执行难度很大,闫明主动承办。

“闫明刚来执行庭,就把执行相关业务梳理学习了一遍”,杜虎说,后来通过对执行案件的调研、分析,针对管理中的薄弱环节,他先后制定了五六个规范性文件。

“四三二一工作法”是闫明制定的最为亮眼的工作制度,也成为“执行指南”全市推广,他针对涉民生案件、批量案件、小标的案件、大标的案件制订出不同的执行方案,利用信息化手段每天反馈查询,强力推进执法办案,压缩办案周期,让执行案件在尽可能短的时间内执结。

闫明第一时间对被执行公司管理架构作全面调查,确定实际控制人,组织警力赴北京等地对这家公司及实际控制人财产进行排查。同时,向公安机关发出协助执行通知,由公安机关协助查找被执行人公司实际控制人下落。

在严密执行措施的压力下,被执行人公司实际控制人现身并部分履行,此案进展良好,随着案件推进打开局面。

闫明本人在承担大量管理事务性工作的同时,作为案件承办人今年已执结616起案件,而整个执行一庭,目前也已经结案2300起。

### 2018年技师补贴 奖励申报启动

本报讯(记者 李爱琴) 昨日,记者从郑州市总工会获悉,2018年度机关事业单位技师奖励补贴申报开始了,申报时间即日起至2019年5月30日。

申报对象为市属机关事业单位工勤人员,于2018年度内取得技师资格,已办理工会会员卡并激活的工会会员。2018年度取得机关事业单位高级技师、企业职工高级技师、企业职工技师的3类人员无需进行个人申报,市总将根据个人信息,将补贴直接发送至本人的工会会员卡上。

奖励标准为企业职工,高级技师(国家一级)每人一次性奖励1500元,技师(国家二级)每人一次性奖励1000元。机关事业单位工勤人员,高级技师(国家一级)每人一次性奖励1000元,技师(国家二级)每人一次性奖励500元。

奖励方式为补贴奖励通过工会会员卡发放。建议会员开通银行手机提醒服务,以便及时获悉。

据悉,技能提升的奖励将分批次发放。第一批发放对象为2月10日前申报并审核通过的会员,到账时间约在2月底。

### “精准扶贫1+100”

公益助学项目

每人1000元

189名贫困中学生  
获资助

本报讯(记者 李爱琴 通讯员 张志君) 昨日记者获悉,郑州希望工程第二期“精准扶贫1+100”助学金发放活动结束,共资助贫困中学生89名,发放助学金8.9万元。该项目自2017年实施以来,已惠及郑州地区贫困中学生189名,发放助学金18.9万元。

为实现教育公平,让家庭贫困的孩子们通过学习改变命运,实现梦想。今年,团市委、市希望办自筹资金8.9万元,启动以资助贫困中学生为主体的第二期希望工程“精准扶贫1+100”公益助学项目,该项目针对遵纪守法、品学兼优、家庭经济困难的农村和城市贫困家庭中在校中学生,通过为每人提供1000元希望助学金的方式,帮助他们缓解困难,完成学业。