



“孙庄模式”书写乡村振兴美丽画卷

中牟孙庄村用“全民参股+公司化管理”模式发展现代农业走上致富路

7月9日上午9时,记者来到中牟官渡镇孙庄村乡谣农场,一进入大门,映入眼帘的是粉红色的紫薇花,翠绿色的白皮松,亭亭玉立的八月桂,目光穿越挂满枝头的玛瑙般玲珑剔透的葡萄园,一群头戴米黄色安全帽的工人正在脚手架上有条不紊地安装部件。“这是新建的西班牙智能育苗温室,投资600多万元,面积5860平方米,预计9月份投入使用。”孙庄村党支部书记孙中岭介绍。

孙中岭,怀着对父老乡亲 and 农业的深深情怀,放弃在发达地区的成功事业,回乡与乡亲们一起探索乡村产业振兴之路,走出了一条“全民参股+公司化管理”的“孙庄模式”,谱写了一曲新时代乡村振兴的变奏曲。

郑报全媒体记者 张朝晖 中牟时报 马沂峰 实习生 崔一硕 通讯员 吕鹏程 文/图

孙庄实现“蝶变” 好书记勇当“火车头”

2011年,孙中岭回村担任党支部书记兼村委会主任,从此他带领全村开始了艰难坎坷的乡村振兴之路。孙庄村农业基础条件较好,近年来,虽然村民温饱问题有很大改善,但是传统的分散经营模式已难以适应农业产业化和市场化快速发展的需要,农民增收困难,农业发展短板逐渐凸显。

孙中岭通过带领村“两委”对江苏华西村、新乡刘庄、杭州鲁家村等集体经济先进村进行深入考察学习后,达成共识,必须转变农业生产经营模式。孙中岭认为农村想发展,必须依托农村自身优势,选一个好的发展模式。农村有两大优势资源,一是土地,二是劳动力。只有依托自身优势,选好发展模式,农村才有出路,农民才能致富。

2016年,孙庄村土地股份制合作经营模式被提上了日程,群众不理解,抵触情绪大。孙中岭挨家挨户做群众的思想工作。土地如何集中和调整,又成了一大难题。为了使调地工作顺利进行,孙中岭发动党员干部带头,把好地先分给别人,把成分不好的土地留给自己。一个多月里,孙中岭每天四

点起床,晚上十一二点回家,风餐露宿,油条、馒头成了他的家常便饭。

调地工作完成,最大的难题便是资金。孙中岭将自己的600万元无偿作为启动资金投入集体运营,父亲说:“你把这么多钱投到这里,有多少胜算?存在银行里,光利息我们一家人都用不完!”有人问他:“你投那么多钱,啥时候才有回报?”孙中岭爽朗地一笑说:“我没想那么多,只想把这个项目做好,能带动父老乡亲致富,就心满意足了。”此举很大程度上解了燃眉之急,坚定了村民们入股的信心。

为了使项目规划早日成形,孙中岭时常抱着规划材料,穿梭于中牟县多个部门之间。2016年,以“全民参股+公司化管理”为模式的“萤火虫·乡谣农场官渡有机农业产业园”项目正式投入建设。

孙中岭说:“咱这个企业的管理运行非常顺畅,工人都是干自己的活,这和干别人的活心理是不一样的。有的传统企业为啥赔钱,因为他把土地和农民分解开了。农民给企业打工,感觉不是自己的东西,容易出现磨洋工。”



掀起“食材革命” 把乡谣农场打造成特色品牌

“在产业特色方面,孙庄村在立足中牟传统的瓜果蔬菜种植特色基础上,升级为绿色蔬菜和有机瓜果,打造有机绿色蔬菜基地。通过不断创新,积极拓展市场需求的特色水果和蔬菜,如葡萄、无花果等。目前在市场上优质蔬菜水果很有需求,我要把‘乡谣农场’做成知名品牌。”孙中岭自信满满。

在产业布局方面,按照蔬果种类实现片区的集中生产,不断拓展新的空间,同时加大蔬果冷藏、包装、运输和销售平台的建设。

在产业融合发展方面,积极将农业种植与乡村旅游相结合,将蔬果种植与休闲农业和体验经济相结合,实现经济效益与社会效益的有机结合。7月初,中华公益小记者中牟县招募组在园区成立小记者实践基地。

在推进农业创新创业方面,公司招募的员工在农业专家的指导下,整体素质明显提高,逐步变成有文化、懂技术、善经营、会管理的新型职业化农民。

园区按照相关农业生产技术规程,实行标准化管理,做到种苗选育、田间管理、采摘包装全程监控,严格控制农药的使用,每天对园区产出的农产品进

行质量安全监测,保证产品的安全性。

2018年底,园区通过开展节肥节药行动,做到了农产品原产地追溯和质量标示,统一管理,安全化生产,品牌化销售,生产的有机蔬果供不应求。

目前,孙庄村的农业产业园发展生态葡萄园、有机蔬菜园、有机瓜果园30多个品种;建成高效日光温室50座、5000吨保鲜冷库正在建设中;园区二期300亩冬枣园已栽植完毕、300亩软枣猕猴桃正在栽植中。

慕名而来的郑州市民李先生赞叹说:“进产业园如同进了一个大超市,蔬菜、水果、粮食都可以做到一站式购买。”

今年6月26日至30日,在北京举办的全国农村创新创业导师培训班上,孙中岭作为河南省唯一代表做先进发言,引起很大反响,一时间,前来取经、交流、探讨的人们络绎不绝。

孙庄村股份制合作经营模式,得到省市领导及农业主管部门的充分肯定。中牟县农委主任乔松伟表示,县农委将系统总结“孙庄模式”,强力推进农村改革,挖掘农村资源,盘活农村资产,增加村集体经济收入,助力乡村振兴战略实施。

村民踊跃参股 农民摇身变成“股民”

今年50岁的孙庄村四组农民孙彩霞告诉记者,现在天气热,她们每天早上6点多来干活,一天干七八个小时。跟平时干活一样,热了就回家,凉快了还来地里干活,一天发100块钱工资。“俺们都是股民,都入股了!”

2018年,孙中岭注册成立孙庄农业专业合作社,作为村民以土地等形式入股合作经营的平台,采用“全民参股+公司化管理”运作模式,实行村民股份合作化经营。本着依法、自愿、有偿原则,村民以土地、资金、劳力、农机入股公司。科技人员以技术入股,将农民与科技人员组合成利益共同体,实现集约化生产,发展有机蔬菜、水果种植和农业服务业项目。

在园区管理过程中,孙中岭带领村两委大胆探索,实行劳动力入股制度。凡自愿参加园区建设和劳动的村民,每天每人记一个工时100元工资,100个工时工资10000元记为一股。村民的农业生产机械,根据市场价格估价,折算成劳动力工资价格进行入股,共有11台农用

机械入股。非本村户口的专业技术专家以名誉村民待遇形式进入,享受村民待遇,然后以名誉村民待遇入股。和本村群众一样年底进行土地+劳务+提成分红,工资每天每人记一个工时200元工资,50个工时工资10000元记为一股。

为保障园区规划的前瞻性和先进技术、品种的应用推广,孙中岭邀请河南农业大学4名农业专家全程指导园区建设和技术指导。4名农业专家不收取任何费用,以技术入股的形式享有每人5亩的技术股,享受分红。

在第一期土地整合中,全村805户村民中签了305户入股,集中土地1800亩。二期3300亩正在规划中。

今年春节前,孙庄村305户入股村民领到了首笔共120万元的分红款,大伙乐得合不拢嘴,村民孙玉合兴奋地说:“我家8亩地光秋季一茬就分到一万五千多元,这在过去我想都不敢想!”

孙庄村通过五种入股模式,集体经济健康发展,多元化经营模式为村民提供了不少就业岗位,吸纳了很多返乡村民。