

济源市“一把手”自罚的连锁效应



□晚报记者 马海伟 文/图

新闻背景 市容出现反弹 书记市长自罚

济源市在2006年10月份被授予“国家卫生城市”的金字招牌，而他们为此付出了9年的努力。但挂牌近一年来，济源市卫生面貌出现部分反弹：部分街道小广告乱“飞”，个别夜市摊点污水横流，部分城中村建筑垃圾随意堆放。

“出现反弹局面，我应该负主要责任。作为市长，我向全市人民道歉。”7月16日晚，济源市市长赵素萍在该市创建工作专题会议上，当场拿出1000元以示自罚。

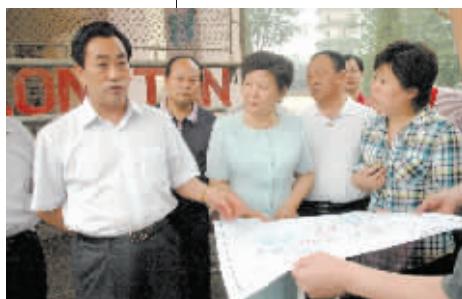
济源市委书记段喜中也当场拿出1000元钱。“反弹现象确实令人心痛，令人愧疚。”

段喜中和赵素萍分别表示，要深入持久搞好城市卫生创建工作，必须改变目前的管理方法，督导检查绝不能走过场。每次检查都要对末位进行通报罚款，对于连续3次位居末位没有明显改进者，要建议“一把手”自动辞职。

对话动机 探寻自罚事件 真正动机

济源市委书记、市长为什么要这样做？有没有必要？是不是有作秀的成分？创卫工作在济源市为何如此重要呢？

7月19日晚，济源市委书记段喜中在他的办公室接受本报记者的专访，畅谈“自罚事件”的前因后果，以及“创卫”给济源市经济发展带来的巨大变化。



济源市委书记段喜中（左一）经常和市长赵素萍（左三）检查督促创卫工作。



国家卫生城市济源市街景

请在座的相关部门“一把手”自酌自认，自己应负多大责任，应交多少罚款，今晚12点前交给督察局登记。

记者：段书记，据我了解，自罚事件源自于你的一次暗访。

段喜中：是的。我最近听到一些反映说，城市卫生局部出现了一些反弹。7月16日上午，我就带领分管城建、卫生的两名副市长和宣传部部长径直去了背街小巷、集贸市场和城中村。确实发现部分城中村、背街小巷生活垃圾、建筑垃圾乱堆放，小门店有店外经营等情况。当晚就召开了创建工作专题会，提出整改措施。

记者：你暗访时看到的

反弹情况严重吗？有人告诉我说，你看到的是个别情况，纯属偶然。

段喜中：也不能说是严重，但也不能说纯粹是偶然。局部出现了反弹，背街小巷、城中村和集贸市场出现了脏乱差。即使这样，我已经感觉很痛心了，因为济源花费了9年时间，累计投入七八亿元进行城市建设、改造，来争创国家卫生城市，终于在去年摘取这个桂冠。今年年初，我们提出队伍不散、机制不变、力度不减，

坚持创卫不放松。巩固创卫成果，一直都保持得很好，最近有些放松了。

记者：人们对“自罚事件”感觉有些不可思议，你和市长为什么会作出这样的决定呢？

段喜中：这是会前我和市长达成的共识。城市卫生出现反弹，与我们是有责任的。最近一个多月来，我们把主要精力都放在了抓经济建设方面，想着创卫工作已经建立了长效机制，对它检查、过问得少了，在思想上有些放

“自罚”意在唤起全民环卫意识

松。之前，我经常参加创卫工作专题会，暗访检查更是经常的事。我们提出要让济源这个国家卫生城市名副其实、表里如一。

自罚的事情在全市很轰动，老百姓反响很好，大家认识到了巩固创卫成果的重要性。

当时我们掏出罚款后说，这是我与市长的罚款，请在座的相关部门“一把手”自酌自认，自己应负多大责任，应交多少罚款。今晚12点前交给督察局登记。结果，其他市领导和相

关职能部门负责人也交纳了罚款，有的身上没有装钱回家拿了钱，有1000元的，800元的，也有500元的，共计2.95万元。

记者：那这些钱打算怎么用呢？

段喜中：那天会上，我们提出了用三天时间整治出现的反弹情况，做的好的职能部门，我们提出表扬，考虑给予适当的奖励，但不能全用于奖励，想着拿出其中的1.5万元发放给全市的一线环卫工人。

创卫让百姓切身体验到益处

也就自觉执行了。

处罚不是目的，关键是要相关部门切实负起责任，来严格管理这座正在变美的城市。现在，市区内你不会踩到瓜皮，见不到木炭烧烤。

记者：卖瓜和做烧烤生意的是不是少了？

段喜中：并没有减少。我们把瓜农、瓜贩集中在一个地方，市民多走一点路，但换来的是全市的整洁。我们在市区内取缔了木炭烧烤，改换了无烟的电烧烤，环城路以外的市郊可以有木炭烧烤。

记者：济源市以红头

文件的形式下发了很多文件，来具体指导创卫工作，很多都是一些很细小的事情，比如，百米内允许一片纸屑，而国家卫生城市的新标准是百米之内允许两片纸。

段喜中：是的。我们创卫工作中制定的很多标准都高于国家标准，这样做的效果也是非常明显的。因为苍蝇、蟑螂等引发的传染病，去年与往年同期相比下降了60%，医院门诊反馈的情况非常直观。另外，我们的农民工兄弟夏天可以在城市广场上安心睡觉，没有蚊子和苍蝇的打扰。

创卫成果显现于招商引资

突破15亿元。济源市经济发展可谓超常规发展，一方面是因为济源基础好、潜力大，但另一方面也和外来投资企业的拉动作用密不可分。

记者：你们为了创卫可谓全民动员，市委、市政府更是把它视为一把手工程。GDP被视为一把手工程，环保被视为一把手

程，如今的创卫也是一把手工程，你会不会觉得分散搞经济发展的精力？

段喜中：经济发展是第一要务，创卫和经济发展是相得益彰。这样无非就是多付出点儿，累一点儿，但会让老百姓得到更多的实惠，既要让老百姓富起来，更要生活得开心舒心，这才叫“和谐”。

因为苍蝇、蟑螂等引发的传染病，去年与往年同期相比下降了60%。农民工兄弟夏天可以在城市广场上安心睡觉，没有蚊子打扰。

记者：创卫成功后怎么来巩固成果？为了创卫而设立的创建办会不会被撤销？

段喜中：这个问题问得很好。我们有个指导思想，不能为了创卫而创卫，我们是以创卫为载体，从而带动各项事业的进步，以此促进经济发展。今年提出争创国家园林城市，明年争创省级环保模范城市。

我曾拍着胸脯对国家爱卫会的领导说，济源这个国家卫生城市要名副其实、表里如一，否则，可以随时摘走我们这个牌子。所以，我和市长的共识是

对创卫工作要常抓不懈、一以贯之，决定把创建办变为常设的临时机构，具体贯彻落实对创卫工作的任务指标。

记者：有没有考虑机制建设？

段喜中：我们已经建立了一套行之有效的机制。我们的指导思想是“两严三结合”，即严防死守、严管重罚。坚持创建工作与城市建设相结合，突击整治与常抓不懈相结合，抓硬件建设与提高市民素质相结合。

我们将继续坚持联合执法，从交通、公安、环保、工商、卫生等部门抽

调精兵强将充实到城管支队来，统一对违反城市管理有关法规的行为行使执法权。我们还对市区卫生进行了责任划分，实行严格的“门前三包”，一家门店的污水流淌出来，就要实行追究连带责任，既要处罚当事人，又要处罚管理人，并连带追究领导责任。

记者：这么严厉的处罚措施，创卫工作的相关部门会不会有抵触情绪？

段喜中：刚开始时，一些相关部门确实是不理解，部分当事人有抵触，但后来大家感觉创卫给城市发展带来的巨大变化后，

经济发展是第一要务，创卫和经济发展要相得益彰，既要让老百姓富起来，更要让他们生活得开心舒心，这才叫“和谐”。

记者：创卫对济源的经济发展带来了什么样的变化？

段喜中：从招商引资上最能得到体现。

最近三年，我们的招商引资采取走出去和请进来相结合的办法，把珠三角、长三角等地的客商请过来，请他们亲身感受济源的投资环境，很多客

商都感叹，想不到北方还有这样一座美丽的城市，有山有水，城市整洁。

这里有几个数字，2003年济源市外来投资企业19家，2006年年底达到215家；2003年招商引资资金3.6亿元，2006年达到了18亿元；财政收入2003年是3.25亿元，2006年达到了11亿元，今年将