



关于工作，“自己一直就是打工的，不是老板，心态调节的非常好”；关于生活，“有滋有味，有车有房，有成功有回忆，追求一种安逸的生活状态。”

单从名字上看，肖峰和业之峰颇有缘分，共用一“峰”。有人说是业之峰成就了肖峰，使他成为公司最年轻的区域老大，其实，这也是肖峰的个人特质与业之峰装饰公司的用人机制不谋而合。晚报记者 王亚平 李晶

肖峰：义者大胸怀

身处逆境， 练就绝地反击

从少年时的背井离乡到毕业后创业的首次失败，从亏损后三个月的反思到三年时间成为业之峰的区域当家人，些许辛酸与疾速前行，练就了肖峰于逆境善于绝地反击的本领。

小学毕业后，肖峰到山东求学，作为外乡人，他受到不少当地同学的欺负，学习成绩也迅速下降。为了保护自己，这时候的肖峰用小恩小贿组织了一帮“盟友”，一时成为了学校的“老大”。“我两腿上的伤疤不下50处，手指也骨折过。”肖峰说，“那段时间经常打架，到最后提起我的名字，学校都没人敢惹。”

然而，也因一次打架引起严重后果，肖峰被迫退学。“没想到这会是改变我人生的一次重大转折，有老师引荐我转学到了当地最好的中学，从那之后我再也没有打过架，也顺利考上了大学，学习雕塑。”

毕业后他接了三个雕塑工程，“蓬莱的八仙过海雕塑排在最前面的韩湘子就是我按照自己的样子做的。”肖峰语气中流露着自豪，“然而由于各城市大肆建设雕塑，使雕塑行业开始只重形式，从而迅速走了下坡路，我就开始寻找更有潜力的行业。”和雕塑专业有些相通的家装，成为肖峰的第一选择，先给公司打工到瞅准机会自己跑单帮，肖峰积累了人生的第一桶金。随后，与朋友合伙组建慧盟公司，由于经验不足，10个月后公司关门。“所有投资化为乌有，因为对未来充满无限希望，我不害怕。之后在家睡了3个月的觉，总结俩字：经验，于是决定去大公司打工，2004年6月9日进入业之峰山东分公司，从一名普通的设计师做起。”

特立独行，让企业大发展

三年时间，肖峰从一名普通的设计师摇身成为郑州分公司的掌门人，他也是达到这个职位用时最短的个案。设计师、部门经理、店面经理，每个职位都做过，他认为，只有作出成绩，才能有所提升，而只要让跟着自己的人目标一致，就会出成绩。

“去年北京总部派我到南京辅助经营，当时南京公司月营业额在40多万元左右，我到了之后的第二个月就过百万，今年4月参加职业经理人培训，随后就被派到郑州独撑门面。”肖峰说完，笑了笑，“不过压力很大，没有像别人想的那么风光，公司人的衣食住行，都要依靠自己这个所谓掌门人的能力。”

然而，肖峰是有信心并善于决断的，进入郑州，他的首要策略就是一反常态，减少媒体宣传，悉心打造高端路线。这在降低成本的同时又提高了公司品位，虽总体产量不如所有客户都做的公司，但平均单值却在提高。

“让员工多挣钱，才算好领导。”他说，自己做事从不拘泥于规章制度，在不违反大框架的情况下，实施有利于公司发展的举措。“两年之内，我要让他们住120平方米的房子，开12万的车，账户还有12万的存款；五年之内，住150平方米的房子，开25万的车，有35万的存款。”肖峰有力地说，“我是业之峰土生土长的，将郑州公司做大做强是我的职责本分。”

“义，己之威仪也。从我从羊。”——《说文解字》

侠义之杰



北京业之峰装饰有限公司郑州分公司总经理 肖峰



采访到王传刚并没有太顺利，预约了好几次。郑州四家分店、两个材料厂都由他负责，有时还会外出到周边城市考察，当我们好不容易将他堵在公司门前的时候，他不停地说“抱歉”，但还是很“小气”地开出半个小时的“价码”。

晚报记者 唐莉 周强

王传刚：静者大智慧

低调做人 苛刻做事

“我是个比较低调的人。”这是王传刚的开场白。在座人都笑笑，不置可否。记者提出疑问：“实创来郑一开就是四家，利用288装修套餐‘狂轰滥炸’中原消费者，现在几乎已是家喻户晓，免费开家装讲座，免费送家电，如此大动作，谈何低调？”

“做人低调不等于做事低调，湖面上一只前行的鹅，看上去很平静，但你却不知道它的双掌却在不停划动，我喜欢鹅，也希望做一只‘平静的鹅’，做事情要敢做还要做到最好。”这是王传刚的解释，细细一品，不无道理。

环视办公室，再次领悟王传刚所说的“低调”：一个小书柜，三把椅子，一台台式电脑，一张桌子，仅此而已。

在王传刚随身携带的包里，有两样必不可少的东西：“罚单与最新的工程分布表”。他经常会一个人下工地考察，没有刻意安排，只是在



北京实创装饰郑州公司总经理 王传刚

完成某项工作的时候，会拿出工程分布表找最近的工地，检验工程质量。遇到不合格的地方，哪怕只是天花板一小点的不平整，他都会让重新做，“毫不客气”的开罚单。“你可以想想，房子是业主辛辛苦苦甚至是花一辈子的钱买来的，我们眼里的小事在他们眼里就是天大的事，我们不能辜负他们对咱的信任。”王传刚说到这时，平静的表情稍显激动。

平和为人 踏实做事

王传刚，一个地地道道的江苏人，生在徐州，在南京求学，而后又到了北京工作。一路走来顺风顺水，没有大起大落，就如同他的为人，在整个采访过程中，王传刚一直没有太多的表情，只是安静地坐在那里，宛若一杯清茶，缓缓发出淡淡的清香。

刚参加工作时，王传刚遇到了对他影响最大的一个人，一位手把手教导他的副总，这个人至今他都无法忘记，说完这话，王传刚停顿了好一会儿。

从最初的一般员工到后来的管理者，角色的转变让王传刚一时不能完全适应，他有过一段时间的迷茫，没有退缩的他利用闲暇时间回到校园，捧起书本，安静地又做了一回学生，学习管理理念和新的管理模式。

不讲究，不摆谱，没有官腔，没有架子，这就是王传刚的“管”念。现在已是郑州分公司总经理的他说，很多时候都没有意识到自己是老总，和员工一起吃盒饭，一起出去旅游、考察，照片里的他没有被众人围在中间，只是安静地站在边上，浅浅地笑着。“很多时候很多事情都是自己亲自来，作为管理者并不比员工轻松，身上有责任，得把头低下来，踏踏实实地把事情做好，这样心里才会比较安宁。”

记者手记

半个多小时的采访，王传刚说得最多的就是“静”字，“我比较喜欢安静的环境”、“遇到压力的时候我会选择让自己静下来静静的思考”、“现在最大的愿望就是能让自己静静地过一天”、“最喜欢的工作模式就是能让自己安静地画图、设计”……这让我们甚感不解，到底怎样的人会如此渴望静啊？翻阅历史，但凡有大智慧者皆为静者，不由感叹王传刚的大智：做个低调的人，做个安静的人，成为一个有大智慧的人。

“智仁勇三者，天下之大德。”——《中庸》

智慧之杰