

新型商业模式舞动国际资本市场

鑫苑成功登陆纽约证券交易所

12月12日，鑫苑(中国)成功登陆美国纽约证券交易所，成为第一家在美国主板上市的中国房地产开发企业，实现了河南企业在主板证券市场上零的突破。

鑫苑一举登陆纽交所，让业内刮目相看，一时间被誉为“地产黑马”。
“鑫苑上市本身不重要，重要的是我们的商业模式得到了资本市场的认可。”鑫苑(中国)置业有限公司董事长、总裁张勇这样认为。正是鑫苑置业“不存地、不存房、零库存”的商业模式，良好的发展业绩，高效的执行力，吸引了国际资本的目光，才得以与EI资本和蓝山资本成功联姻，与国际资本大鳄们同台共舞。

晚报记者 徐刚领



鑫苑成为第一家在美国主板上市的中国房地产开发企业

图片由鑫苑置业提供

鑫苑之路

“地产黑马”成功登陆纽约证券交易所

11月17日，鑫苑(中国)在纽交所网站发布招股说明书称，公司拟通过首次公开发行美国存托股份(ADS)，筹资约2.45亿美元，其股票承销商为美林证券、德意志证券和Allen & Company。美国存托股份(ADS)就是根据存托协议发行的股份，代表发行企业在本土上市的股票。

12月12日，鑫苑(中国)成功登陆美国纽约证券交易所，交易代码为“XIN”，成为第一家在美国主板上市的中国房地产开发企业，中国第一家与全球规模最庞大、历史最悠久、监管最严格的资本市场成功接轨的房地产开发企业，实现了河南企业在主板证券市场上零的突破。

鑫苑股票上市首日报收于16.80美元，较发行价14美元大涨20%。目前价格有所回落，在14美元一线震荡。可喜的是，在股市上购买鑫苑股票的投资者来自中东、美国和欧洲等

地，80%为大基金持有。目前鑫苑(中国)对国际投资者的最大吸引力，就在于美国对新兴房地产市场前景的看好。
“从2000年开始我们就为企业上市作准备，到现在已经七年了。”在12月21日的媒体见面会上，鑫苑(中国)置业有限公司董事长、总裁张勇如是说。

鑫苑(中国)积极筹划去美国上市始于去年3月，由于纳斯达克主要是向IT等的相关行业开放，其大门并不向房地产企业敞开，而道琼斯面对的是国际性巨头企业，因此鑫苑(中国)只能将上市地点锁定在纽交所。目前看来，经过一年多的运作，鑫苑终于跨入了纽交所的大门。

鑫苑(中国)选择在纽交所上市，与它的资本构成有着很大的关系。在鑫苑(中国)的发展轨迹中，我们不难看到美国投资公司EI的身影，这是一个掌握着一支专门用于全球房地产投资基金的美国投资公司。

鑫苑定位

“老百姓买得起的高品质住宅社区”

不仅是在国内的房地产界，即便是在河南本地的房地产市场，鑫苑(中国)也算不上一家“老”企业。但这家成立10年的公司，近年来销售额一直排在郑州市房地产企业的前3位，成为河南房地产企业的领军者之一。在郑州，鑫苑(中国)的市场占有率达到8%，连续3年处于第一的位置。陇海星级花园、鑫苑名家、都市领地、城

市之家、中央花园、金融广场、国际城市花园、国际广场、都市公寓等，一个个精品楼盘早为大家耳熟能详。
鑫苑(中国)的定位是“老百姓买得起的高品质住宅社区”，其开发的中央花园、国际城市花园两个楼盘，曾创下开盘4天即告售罄的纪录，鑫苑(中国)能保证从开发到销售的环节，用一年左右的时间全部完成。

商业模式

“不存地、不存房、零库存”

在郑州，提及开发商，鑫苑可能名气没有建业大。在中国，提及开发商，鑫苑可能名气没有万科大。但是，鑫苑却办到了建业和万科还没有办到的事儿。鑫苑能够率先走出河南、冲出国门，原因又在哪里？

在12月21日的媒体见面会上，鑫苑(中国)置业有限公司董事长、总裁张勇说：“鑫苑上市本身不重要，重要的是我们的商业模式得到了资本市场的认可。”

据了解，这种商业模式就是“不存地、不存房、零库存”，通过土地的招拍

挂，快速拿地、快速建设、快速销售，通过实现资金的快速流动，实现资金年回报率的最大化。

张勇介绍说，鑫苑的土地基本上都是通过“招拍挂”获得的，土地基本上是零库存，拿了地就开工。

“我们不是通过土地来获取利润，而是通过运营能力来获取利润。”

业内人士介绍，全国有1万多家房地产企业，但是倒闭的并不多。原因就在于土地的巨大需求，造成土地价格不断上涨，这些企业通过囤地，每年就能有30%左右的盈利。

“随着政府调控力度的加大，如果开发商取得土地之后两年内不开发，政府就要收回土地，这样，捂地的行为将要受到严格控制，开发商必须通过生产运营来获得利润。从这个角度看，房地产行业的真正竞争才刚刚开始。随着国家调控的深入，房地产市场的竞争必将加剧。”张勇认为，

鑫苑“不存地、不存房、零库存”的商业模式，通过加快资金周转率，薄利多销，同样可使利润最大化。并且，这种商业模式有可能成为未来房地产业的主流商业模式。

鑫苑心愿

为国内其他房地产企业赴美上市开一个好头

张勇认为，中国的房地产业仍有10年左右的高速增长期。近期，鑫苑在郑州频频拿地，显示了对于郑州市场的极大信心。不仅如此，鑫苑还在苏州、济南等地频频出手，扩张的脚步越来越快。

一个企业要想做大，成为真正的龙头，不借助于资本市场是难以想象的。为了后市更好发展，资金流和融资渠道成为房地产企业的重中之重。目前，在A股上市的房地产企业有几十家之多，但是在香港、美国等成熟资本市场上市的

还不多。

据报道，作为房地产行业的领跑者，万科董事长王石日前在一次接受媒体采访时透露，万科一直有到香港上市的想法。王石说，万科已经意识到，仅仅靠国内上市、靠银行借贷，资金还是有问题的，因为在内地上市，融资一次要10~12个月。香港是一个成熟、规范、国际化的市场，融资效率比较高。

鑫苑在美国成功上市，让河南的不少房地产企业看得眼热，其实有些企业已经在紧锣密鼓筹划上市。有媒体报道说，建业的招股说

明书正在做最后的修改，目前公司正处在资产评估的后期阶段，上市指日可待，其上市地将是香港联交所。

“我们希望能够借助鑫苑(中国)在纽交所的成功上市，为国内其他的房地产企业赴美上市开一个好头。”鑫苑置业有关负责人如是说。据悉，鑫苑(中国)募集的资金一部分将用于取得土地使用权，另一部分则作为周转资金及一般的公司用途。

很显然，登陆纽交所，鑫苑置业已经插上了腾飞的翅膀。

花生油防病功效最新发现

山东大学营养学教授徐贵发介绍说，花生油研究又有最新成果出现——花生油膳食和花生加花生酱，均可显著降低血液总胆固醇和有害胆固醇，可使心血管疾病发生的概率降低21%。营养专家还指出，不久的将来，花生油将成为“东方第一油”，和被誉为“西方第一油”的橄榄油形成“东西抗衡”的局面。

常吃花生油，可缓解心血管疾病。因此油酸含量的多少成为衡量食用油品质的重要标志。花生油的最佳生产工艺是采用纯物理压榨制油，通过选料、焙炒、物理压榨、最后经天然植物纤维过滤技术生产而成。

据了解，鲁花独创的5S纯物理压榨花生油安全、绿色、无污染，只榨取第一道花生原汁，不但可以剔

除花生油中悬浮物有害物质，而且更能全面保留花生的天然营养和原汁原味。与味淡的橄榄油相比，浓香扑鼻的花生油更适合中国人讲究色、香、味的传统饮食习惯。而且由于橄榄油目前国内缺少大规模生产基地，市场上的橄榄油多为进口产品，因此价位十分昂贵，是一般食用油的10倍，就连中产富裕阶层消费起来都会比较难以接受。相对橄榄油的昂贵，花生油不但具备了橄榄油的一切特点，而且在性价比上更容易为普通的工薪阶层所接受。

现代营养学家研究还发现，花生油富含维生素E、A、B1、B2、叶酸以及大量的锌、钙、磷、铁等微量元素，人体需要的42种营养素，其中就含有37种。在第

十三届全国营养知识更新论坛上，营养专家们论述最新的科学实验成果中指出，花生中提取的油酸、白藜芦醇、锌及贝塔谷固醇等成份，具有抑制血小板非正常凝聚、预防心肌梗塞、脑栓塞、心脏病等特殊功效。可用于治疗高血脂，血脂下降81.8%，也可用于治疗慢性气管炎，有效率达89.3%。这项对人类营养健康研究成果一经公布，立即引起科技界的广泛关注，许多科研机构不惜重金去开发花生产品。美国内外专业研究花生的国家级的大机构就有4个，据悉，已培育出10多个高油酸的花生品种，有的含油酸达到85%，比橄榄油含油酸还高。专家预测，随着各国对花生的进一步研究开发，花生油势必将成为健康食用油的未来。