

2007年里，河南手机连锁的扩张开店和品牌整合在这一年似乎成了这一变革的先声，而在下半年，随着国美和苏宁进入手机专营市场，这一变革的到来速度正在被大大提升。预计明年将是手机渠道大整合的一年，2007年正是在迎接大整合的到来。
晚报记者 郭京/文 赵楠/图



手机连锁：走过大整合前的一年

关键词 运营商 3G 运营商不再单纯依赖自有营业厅和中小连锁进行分销手机

运营商曾经是支撑手机连锁的重要一环，然而，对于庞大的运营商来说，虽然目前营业厅数量不断增加，但完全凭借自有营业网点很难实现渠道的进一步下沉。随着3G的到来，渠道将成

为成败的决定性因素。因此，在2007年里，运营商已经开始越来越多地和迪信通、国美这样的“大户”做强强联合，而不再单纯依赖自有营业厅和中小连锁进行分销手机。这样，在新一轮的运营商

“捆绑销售”回升大势中，强者将有可能愈强。

这一变化对手机零售渠道的影响将是深远的，那些中小手机连锁，将有可能得不到运营商的新合作机会，而被阻挡在新兴的3G

市场面前，失去一次新的发展机会。而对于大渠道商来说，运营商的眷顾也迫使他们改变传统的单兵作战的营销策略，在与运营商的合作中，积极利用各自的营业厅、门店和网站等广告宣传

资源开展联合营销。得到运营商合作机会的零售商，将有可能借助运营商的低价定制策略积极开拓三、四级市场，加速渠道的进一步下沉。这，对于中小手机连锁来说似乎不是个好消息。

关键词 省代 扁平化 厂家的渠道扁平化正在催生新的渠道模式

2007年，国内外各手机厂商面对在激烈的市场竞争中不断增强的价格压力，对中间渠道普遍采取了压缩策略，传统的销售渠道便开始了扁平化的进程。

最先站到连锁一边的

是市场处于弱势地位的国产手机，上周末，夏新副总裁黄爱平和国美副总裁孙一丁一起出现在郑州似乎说明了国产手机借力大连锁的决心。而这种扁平化的趋势，直接冲击的将是手机

渠道根深蒂固的国代模式。其实，手机的渠道扁平化并不是一件稀奇的事情，家电、数码等产品早就走在了手机之前。而进入2007年，手机厂家的业务员也惊奇地发现，谈判能力的天平已经

悄悄地从厂商代表的产业资本向大型连锁代表的商业资本倾斜。在手机生产能力过剩、手机品牌泛滥的买方市场状况之下，和消费者关系最为密切的商业资本已经从零售终端依次向代理商、厂

商传导，多米诺骨牌由此倒下，通路和生产厂商的利润逐步下降，最终步入微利时代。业界开始感受到压力，感受到生存危机。而作为传统渠道模式的代表，国代成为了这一年备受冲击的对象。

关键词 国美通讯 收购 开店 无论是大连锁还是小连锁，抓住新一轮整合先机才可能存活

也许是运营商和厂家的变化让手机连锁嗅到了扩张的重要性，整个2007年里，手机连锁的扩张速度突然升级，据不完全统计，2007年河南区域手机连锁直营店扩充达到近50家，其中仅郑州就有近30家之

多，创了近3年来手机连锁扩张速度之最。虽然这些门店大多数只有200-300平方米，但其开店速度之快还是出乎所料。而在开封，有两家手机连锁为了争夺一家门店，甚至到了剑拔弩张的程度。

虽然有人指出，盲目规模化发展，将使得单店盈利能力普遍降低。但对于手机连锁来说，规模小带来的生存恐慌显然小于新开门店造成的亏损。因为他们深知，至少从近因来讲，只有规模扩大，才能获得厂家更多的政策倾斜，占有更多的资源，而一旦规模不能达到厂家的要求，则会在新一轮竞争中被边缘化。

从远因来看，当国美这样的大连锁把综合类门店做透之后，转过头来对手机市场加大渗透力度的时候，稍小的连锁将直接被挤出局，较大的连锁还能凭规模或抵挡其攻势，或安全套现出逃。无论从哪个角度考虑，2007年手机连锁砸在新门店上的上千万元资金，将会在新的大整合来临的时候，如数飞回到他们面前。

SUNING 苏宁电器

至真至诚 阳光服务
24小时全国统一服务热线: 4008-365-365 www.e-suning.com

本广告仅限苏宁电器郑州各店，活动时间2007.12.29-2008.1.3

希望·“赢”新年
2008总动员
苏宁2008元旦全国特卖会

活动时间 2007.12.29-2008.1.3

赢新·“钱”翻倍

预存50元定金当100元使用
(限购单件2000元以上的商品使用)

预存100元定金当200元使用
(累计购买5000元以上的商品使用)

预存200元定金当400元使用
(累计购买1万元以上的商品使用)

预存400元定金当800元使用
(累计购买2万元以上的商品使用)

预存600元定金当1200元使用
(累计购买3万元以上的商品使用)

郑州、上街、巩义各店火爆办理中...

上街亚星盛世广场店

12月30日 盛大开业

更多惊喜、更多实惠详情见明天郑州各大媒体苏宁广告

郑州市棉纺路店 电话: 0371-87952812 **郑州市南阳路店** 电话: 0371-88805895 **郑州市文化路店** 电话: 0371-89131130 **郑州市花园路中环店** 电话: 0371-85258825 **郑州市大学路店** 电话: 0371-88988600 **巩义市星月广场店** 电话: 0371-64587000 **漯河市交通路店** 电话: 0395-2298888 **焦作市三维广场店** 电话: 0361-3222087

网上商城 www.suningshop.com 团购热线 0371-87425888

苏宁团购，价格更优，服务更专业
24小时全国统一服务热线: 4008-365-365