

30年前,他还是一个喜欢书法、爱好收藏的下乡知青;30年后,他成为国内古玩市场里的风云人物。“前两天到动物园的猴山上玩,猴子跳到我的肩上,揪了我一缕白发,放在太阳下好奇地看呢!”

1998年郑州古玩城开业,光阴荏苒,蒋继明已一头银发。

晚报记者 李亚洁/文 马健/图

# 古玩城主 10 年光阴白了头

## “最难熬的莫过于资金链断裂,所有人都认为我这回肯定撑不下去” “我觉得自己一直遇的都是大事、难事,打击得头都快低到裤裆里了”



### 人物档案

蒋继明,郑州古玩城董事长。

### 记者印象

“你知道无米之炊是啥感觉吗?”正和记者闲聊的蒋继明突然定定地看着他右指间燃着的香烟,一段长长的灰白色烟灰,颤颤巍巍地像是要掉下来。此时,暖暖的太阳透过大玻璃,迎面洒在他的一头银发上。今年,他49岁。

### 回望感言

如果可能,就走在时代的前面;如果可能,就同时代一起前进,决不要落在时代的后面。

民营企业家的资本运作就像滚雪球,巴掌大的一个雪球能滚得比人都高,但你得有力量推动它。

### 打小喜欢走乡串村淘宝

几颗头一碰一嘀咕,“就整个古玩城”

“30年前,我还是一个知青呢。”1978年冬天,南曹乡南农九连,灰白的太阳还透着几丝暖意。19岁的蒋继明和工友们一起,日夜奋战在“平整八里岗”的战役上,把这片位于郑州南郊高高低低的沙丘整成耕田。

在下乡的两年零3天里,蒋继明除了干活,就是骑一辆永久走乡串村,用香烟、肥皂等日用品换回很多喜爱的古玩。“对收藏没什么投资概念,纯粹为了兴趣,没有谁想着为了赚钱。”

1996年的一天,37岁的蒋继明一连写了3份辞职信,辞去了市物资局下属企业汽车销售总公司总经理这份让人羡慕不已的工作,决定下海。

1997年一个周末,蒋继明像往常来到金水河畔的古玩交易市场淘宝。蹲在一个古玩摊前,摆玩一件青花瓷,他陷入深思。不久后,这个自发形成多年的古玩交易市场将在“退路进店,还路于民”的政策下不复存在。这时,一个念头在他脑海里突然闪现:再建一个古玩市场!蒋继明抑制不住兴奋,找来几个收藏圈里的好朋友,几颗头一碰一嘀咕,“就整个古玩城”。

### 盖古玩城他成了“包工头”

“常常蹲在工地上,干馍就咸菜,泡方便面”

他租中了淮河路和大学路口一幢闲置了2年的四层破楼。

郑州古玩城总经理助理张京梅当时负责手续审批,“光审批手续就软磨硬泡了8个月,有时为了盖一个章,不知道坐多少次冷板凳,跑多少趟!”

另一头,蒋继明跟房东一谈房租,也傻了眼:一年就得100万元!好在房东答应他们8个月后再付款。工期8个月,8个月他得交房租。因资金问题,工程几度停工,就连跟随他的“幕僚”也面临着解散。

“你知道无米之炊是啥感觉?那时有朋友开玩笑劝我找根麻绳上吊算了!”蒋继明一连100多天没有回家。“常常蹲在工地上,干馍就

咸菜,泡方便面,或煮一碗面条凑合。困了,裹着军大衣蜷在40块钱买来的沙发上,眯一小会儿。有人笑我像个包工头,电焊切割、装玻璃、压模条,啥活儿我都干过。”

1998年,全国第一家民营的文物监管单位——郑州古玩城终获批准!这年农历二月初二,“龙抬头”的日子,郑州古玩城正式开业。“当月,我还清了一年的房租100万元,还余几十万元,这就是第一桶金。”蒋继明笑着说。

### 亚洲金融危机、非典,苦撑6年

“最难熬的莫过于资金链断裂,所有人都认为我这回肯定撑不下去”

好景不长,打击接二连三。想起1998年到2004年的状态,蒋继明用了一个字:挺!

1999年,亚洲金融危机爆发,全国的古玩交易陷入极度低潮。“最难熬的莫过于资金链断裂,所有人都认为我这回肯定撑不下去!”困局中,一个天大的好机会悄然降临。某商场选址时相中了古玩城,希望承租古玩城下面两层,并开出了诱人的条件:一次性付5年的租金100万元!消息传开,有人羡慕起蒋继明,说老蒋命真好,折腾这么多年,白发没白长,最难的时候,解套了。

但是,蒋继明咬牙一挺,回绝了。“如果这样,这城是古玩城还是商场,把胳膊腿都锯了我还玩什么?!”

快要挺过亚洲金融危机时,2003年夏,非典暴发。“我觉得自己一直遇的都是大事、难事,打击得头都快低到裤裆里了。”

苦苦撑到2004年上半年,古玩城商户入驻率过半,开始“能顾住本”。注意到郑州“东扩北移”拉大城市框架的蒋继明又不安分了。2004年下半年,他悄无声息地拿下了位于郑州北区庙李的200亩地,次年,蒋继明再砸2个多亿,意欲打造北古玩城文化广场,他要做文化产业群!从古玩城、珠宝城、书画城、工艺品城到茶城,他以文化为线建起了“五城联盟”。

“再有一年,我50岁,按原计划退休。”蒋继明有点神秘地说,退休后,他将全力去运作另一个文化事业,“那是一个无国界的精神产品”。

### 专家点评

蒋继明有战略眼光,看问题很尖,他身上具有一种执著精神,在事业发展遇到困难时,能经受得住考验和磨砺。

办郑州古玩城实属不易,也很有意义。从文物保护的角度看,文物是一种不可再生资源,它一方面需要保护,但如果能藏宝于民,让更多的人进行合法的交流、鉴赏,那就发挥了文物应有的作用。从文化产业的角度看,河南是一个文物大省,古玩业是重要组成部分,古玩城搞成了,给文化产业提供了交流平台。河南是文化大省,把古玩这个市场搞起来,搞成产业,对宣传河南博大精深文化将起到非常大的作用。

(郑州市人大常委会原副主任,郑州市原副市长,现郑州市关心下一代工作委员会主任刘振中)



●1984年7月19日,为加速商品流通体制改革,发挥郑州中心城市的作用,市政府决定建立郑州工业品贸易中心、郑州工业品展销中心、郑州副食品贸易中心、郑州生产资料贸易中心、郑州蔬菜贸易中心以及郑州旅游服务中心等8个中心。

●当年12月,郑州市进行劳动用工制度改革,积极推行劳动合同制,到15日,全市已有551家企事业单位招收合同制工人6767名,当年录用的合同制工人占年招工总人数的76.7%。

河南省军区医院 | 泌尿外科中心  
Henanshengjunquiyuanminniaowaikezhongxi

呵护男性健康,我们更专业

选择军区男科的6大理由:

- 资深专家
- 专业特色
- 前沿设备
- 优质服务
- 严格保密
- 合理收费



# 关注3·15,关注消费者权益,关爱男性健康

## 各种优惠活动进行中....

为了进一步发扬“军民鱼水情”的传统,在3·15即将到来之际,经我院领导研究决定要关心群众,爱护群众,照顾群众,用具体行动为群众办实事,解决群众看病难、看病贵的问题,于2008年3月1日至3月31日,每天前20名来院就诊的患者送价值千元的医疗储备金一份,同时并举办一系列的免费项目和优惠活动,给我省男性朋友一次自身健康保健的机会,帮您有病早治,无病安心。为了您的家人、为了自己,及时参与体检,以健康的身体去营造幸福、安康、欢乐、祥和的每一天!

### 免费项目

- 免挂号费
- 免男科诊疗费
- 免尿常规检查费
- 免前列腺液常规费
- 免尿流动力分析费

### 优惠项目

- 美国绿激光PVP治疗前列腺增生(肥大)手术优惠1000元
- 最新数字型腔内消融系统治疗前列腺疾病优惠500元
- 螺旋式核磁短波治疗系统治疗泌尿感染优惠100元
- 生物超导微波治疗急、慢性前列腺炎优惠100元
- 包皮包茎环切术优惠80元。

专业 前列腺炎/生殖感染/男性不育症/前列腺增生/泌尿系统疾病/精索静脉曲张  
治疗 包皮包茎/生殖湿疣/生殖器疱疹/泌尿系结石/男性功能障碍/男性生殖整形

男性健康热线 0371--63876333 | www.man120.net(中国男性健康网) | 地址:郑州市金水路18号(与经七路交叉口) | QQ咨询:493921532 | 河南省军区医院泌尿外科中心(五楼) | 节假日不休息