



倒腾国库券 经历大股潮 挺过漫漫熊途 从未失去信心

李国平 见证河南证券业风雨 20 年

体院高才生当上管钱的掌柜

“在人行工作，光会打篮球显然不会有美好的前途”

1978年，李国平还在平顶山矿务局一小读五年级，从小就喜欢体育，1984年，李国平作为特招生，考入了武汉体育学院。

1988年毕业后，他幸运地分配到当时的人行郑州分行工作。“在人行工作，光会打篮球显然不会有美好的前途。”李国平到当时的郑州金融管理干部学院读了本科，1989年进入郑州市证券公司工作。

真正让李国平了解证券行业，是1990年沪深两大证券交易所的成立。“对证券业而言，具有划时代的意义。”

入行证券公司，倒腾可以换鸡蛋的国库券

“杨百万就是通过国债的异地买卖，掘到了第一桶金”

在郑州市证券公司业务部，李国平从事国债业务，包括代理发行国库券、企业债券以及债券的柜台交易。“每天都要更换墙上的牌子，调整买入价与卖出价。”

当时，在郑州市证券公司柜台交易的，不仅有郑百文、郑州铝厂、焦作一家化工厂等3家公司的实物股票，还有各种债券。

“国库券发行时作为工资的一部分发给老百姓，急用钱的人都拿来换粮食或鸡蛋。”李国平说，国库券作为有价证券，是有本金和利息的，但是，受流通渠道的限制，价值没有完全显现出来，只能到期兑现本金和利息。“有精明的人跑到农村收国库券，100元面值的国库券，80元就收了，这还不包括利息。”

1988年，财政部允许在全国61个城市的银行柜台试点买卖国库券，这给一些头脑活络的人带来了发财机会，上海的杨百万就是其中一个。“杨百万就是通过国债的异地买卖，掘到了第一桶金。”

李国平说，当时河南有一些金融机构和一批人专门收购国库券，拿到郑州来卖，赚取差价。郑州市证券公司开通债券的柜台交易后，也收购国库券，然后卖到上海、北京等一线城市，低买高卖。

1993年，河南掀起开立股票账户的热潮

“柜台上的钢筋都被开户的人拉弯了”

1993年，河南省证券登记公司在郑州丰产路挂牌成立，河南从此有了合法的证券登记机构。公司主要从事沪深股票开户、资金清算、股票清算、股份存管等业务。李国平也调到河南省证券登记公司，担任业务部经理。

1993年到1994年，股市红火，证券登记公司业务很火爆。每天开户的股民有上千户，排队开户的长龙一直排到了丰产路上，“柜台上的钢筋都被开户的人拉弯了”。

1996年，李国平任河南省证券登记公司和河南省证券交易中心副总经理。在此期间，公司成功运作郑百文、郑州煤电、思达高科、洛阳玻璃等20多只股票的股份登记托管工作。

“1993年，河南之所以会掀起开立股票账户的热潮，跟白鸽、神马的发行和上市有极大的关系。”李国平介绍，1993年至1994年，随着豫白鸽A和神马实业的上市，河南掀起了第一个开立股票账户的热潮，股民队伍迅速壮大。股市作为一个新兴的市场，一时成为经济热点，也是普通市民街谈巷议的话题。

遭遇熊市，他没有上岸

“最多裁掉三分之一员工，我很心痛，但没有办法”

造化弄人，“利空”就来了。从1999年起，我国对各地证券登记公司的政策进行重大调整，证券公司也可以直接开户了，各地证券登记公司的业务大幅度萎缩，被迫转型。李国平面临着人生一次重大选择，是回人行，还是继续在风险莫测的证券行业摸爬滚打？一番思量，李国平选择了证券业。

2000年，李国平来到南方证券郑州纬五路营业部任副总经理，2002年，升为总经理。证券市场就是这么无情，昔日在市场呼风唤雨的龙头老大南方证券因自营和委托理财导致巨亏而轰然倒下，2004年初被行政接管。

李国平任总经理期间，正值中国股市的大熊市。营业部在总部的要求下，不得不裁员增效。“当时，最多裁掉三分之一员工，我很心痛，但没有办法。”

2005年，中国建银投资有限公司收购了南方证券的证券类资产和业务，成立中投证券。李国平出任中投证券郑州业务总部总经理。

对现在的股市依然乐观

“我对中国的资本市场从未失去信心”

2006年，随着股权分置改革的启动，中国股市迎来了10年不遇的大牛市。李国平抓住机会，增加开户人数，提升客户资产。与中原信托一起，成立了中投理财产品，一下子就带来了10多亿元的客户资产。加大营销力度，提升服务质量，每天的开户人数由刚接手时的几百户增加到每天上百户。

在证券业摸爬滚打了近20年，其间有火红的牛市，还有凄迷的熊市。然而，对资本市场，李国平痴心不改。“我对中国的资本市场从未失去信心。”李国平的语气很坚定。

近期股市持续下跌，李国平认为，牛市没有改变，现在的行情只是阶段性的调整。因为人民币汇率还在创新高，GDP还在增长，世界热钱仍在涌向中国。

对日后的行情，李国平“谨慎乐观”。他更看好高科技板块、机械制造和服务业。

【记者印象】

3月26日下午2时许，中投证券郑州伊河路营业部。虽然是中投证券郑州业务总部总经理，有很多的事务要处理，但是，李国平还是忙里偷闲，时不时关注一下电脑屏幕里不断跳动的指数。当天下午，沪指综指又跌了20多点。

虽然已过不惑之年，但1米84的李国平尚未发福，仍可想当年他在球场上的风采。李国平说：“只有保证充足的精力，才能完成工作。现在，我天天都要游上1000米，只要没有特殊的应酬，基本上可以做到。”

近20年证券从业的经历，李国平从一个刚走出校门的篮球健将，一步一步成为重量级券商的一方诸侯。从郑州市证券公司到河南省证券登记公司、南方证券、中投证券，20年，他见证了新中国证券业的风风雨雨。

晚报记者 徐刚领/文 马健/图



—— 回望感言 ——

股民，要做一个明明白白的投资者，不能稀里糊涂地赚钱，稀里糊涂地赔钱。

股市从无到有，摸着石头过河，现在的市值已达30万亿元。证券市场作为融资场所，去年融资额达到了顶峰，对社会的贡献是巨大的。

—— 同行的话 ——

李国平对证券市场是执著的

像李国平这样，在证券行业干了近20年的人，河南不多见。证券市场起起落落，淘汰率相当高，很多人受不了熊市的煎熬，中间离开了证券市场。这说明，他对证券市场是执著的，并随着中国资本市场的成长而成长。

证券行业有独特的魅力，从业者压力非常大，必须学会坚持，不要过分关注是牛是熊，因为，现在的市场已经非常健康，游戏规则很健全，特别在2007年之后，市场越来越规范，国家离不开股市，并且要大力发展股市。

(信泰证券郑州经七路营业部总经理时前进)



1990年10月12日，郑州商品交易所成立。这是国内第一家期货市场试点，标志着郑州市在全国的金融贸易地位大为提升。几年之后，“郑州粮价”已成为全国粮食的指导价，成为世界了解中国粮食市场行情的切入点。

ICBC 中国工商银行 河南省分行营业部

咨询电话：95588

工行信用卡分期付款——刷得随心 还得轻松

工行信用卡的个人卡客户，单笔消费金额600元以上，即可享受分期付款服务。在您刷卡消费后请致电95588或到我行信用卡部柜面进行申请，将消费金额进行分期支付。

- 无商户、商品限制：打破以往的分期付款模式，可在任一商户购买商品时选择分期。
- 金额起点低、还款期限长：只需单笔消费达到600元人民币以上即可申请，最长可达24期。
- 即时短信通知：已定制短信提醒服务的客户，有分期付款相关的业务发生时，即有短信提示，让您明明白白消费。

中国工商银行统一客户服务电话：95588 工行郑州信用卡部地点：郑州市黄河路88号

中国工商银行开通贵宾专线了！

中国工商银行已于近日为白金卡、理财金高端客户开通了4006685588贵宾服务专线，该贵宾专线配备了电话银行专家座席，可为贵宾客户提供紧急服务、购汇还款、积分查询与兑换、传真服务、最新资讯和修改电话银行密码等自助服务。

