

我不能假装能击败整个世界

“我当然害怕啦！……我不能假装我是勇敢的，不能假装我可以击败整个世界。”但是作为一个领袖，你不能让人们知道这点，“你必须装一下门面。”

今年7月18日是曼德拉90岁的生日，在“麻烦”的一生中，他将一个国家从严重的歧视制度中解放出来，帮助白人与黑人、压迫者与被压迫者团结起来，在某种程度上这是前无古人的。斯坦格尔曾经说过，一些特别的“惹麻烦的人”带来的“麻烦”往往是好事，它能迫使我们追问自己如何能够使世界变得更美好。

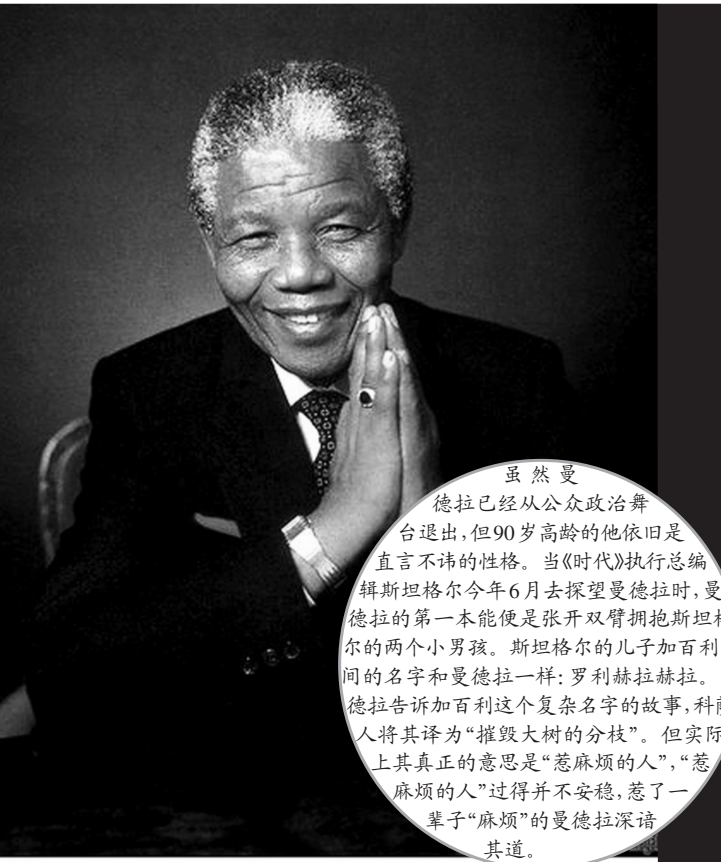
1918年，纳尔逊·罗利赫拉赫拉·曼德拉出生于南非特兰斯凯一个大酋长家庭，先后获南非大学文学士和威特沃特斯兰德大学律师资格，当过律师。他是家中长子，被指定为酋长继承人，但他却毅然走上了追求民族解放的道路。

曼德拉最喜爱的运动就是拳击，其“一生的遗憾”就是“没能成为一名世界级拳击冠军”。终其一生，也许正是由于这种无法实现的愿望里蕴含着拳击斗士的精神。1964年，他被指控以“莫须有”的罪名，在孤岛上飘荡了27个春秋。1994年，曼德拉成为南非第一位黑人总统。在此之前，他被诺贝尔和平委员会授予诺贝尔和平奖，以表彰其为废除南非种族歧视政策所作出的贡献。

在总统竞选活动期间，曼德拉曾经乘坐一架小型螺旋桨飞机去纳塔耳臭名昭著的杀人场为祖鲁族支持者演讲。

当飞机还有20分钟即将降落时，其中一个发动机坏了。飞机上的一些人开始陷入惊恐。唯一能够让他们冷静下来的事情是，他们看到曼德拉仍然在安静地看报纸，仿如一个坐火车上班的过客。飞机最终安全着陆，当曼德拉和斯坦格尔一起回到防弹的宝马车上，在后座上他转过对斯坦格尔说：“天啊，我刚刚害怕极了！”对于在罗本岛的日子，他后来告诉斯坦格尔：“我当然害怕啦！……我不能假装我是勇敢的，不能假装我可以击败整个世界。”但是作为一个领袖，你不能让人们知道这点，“你必须装一下门面。”

作为领袖必须装一下门面 南非前总统曼德拉



虽然曼德拉已经从公众政治舞台退出，但90岁高龄的他依旧是直言不讳的性格。当《时代》执行总编辑斯坦格尔今年6月去探望曼德拉时，曼德拉的第一本能便是张开双臂拥抱斯坦格尔的两个小男孩。斯坦格尔的儿子加百利中间的名字和曼德拉一样：罗利赫拉赫拉。曼德拉告诉加百利这个复杂名字的故事，科萨人将其译为“摧毁大树的分枝”。但实际上其真正的意思是“惹麻烦的人”，“惹麻烦的人”过得并不安稳，惹了一辈子“麻烦”的曼德拉深谙其道。

不做蛊惑人心的政客

“我尝试不去成为一个蛊惑人心的政客，”他说，“人们希望有人能够清楚、讲道理地跟他们解释好事情。他们能意识到何时有人正跟他们认真地说话。他们希望看到你如何处理困境，你是否能保持冷静。”

曼德拉也许能投身于狂喜的集会人群中，与之握手，以紧握拳头的姿态向南非非洲人国民大会致敬，跳上一段土舞，但当他开始讲话时，欢呼声往往会转变为一种和善但充满疑惑的寂静。没有马丁·路德·金那样高昂的比喻，也没有杰西·杰克逊那样朗朗上口的格言，曼德拉让其听众置身于一个有机化学教授庄严肃穆的说教风格之中。“我尝试不去成为一个蛊惑人心的政客，”他说，“人们希望有人能够清楚、讲道理地跟他们解释好事情。他们能意识到

何时有人正跟他们认真地说话。他们希望看到你如何处理困境，你是否能保持冷静。”

如果一定要说一下对曼德拉多年来的批评，那便是他总是只看到人们好的一面。如果这是他的缺点，也是他能够接受的。即便曼德拉一生遭遇过无数次冷酷当局给他带来的创伤，他仍相信人类内心的本质是善良的。

90年的人生，曼德拉信奉这个世界从来就不是非黑即白那么简单，无论遭遇什么事情，都记得微笑。

当一个领导者的窍门

领导者的窍门在于让你自己也被领导，“劝服人们去做并让他们认为这是自己出的主意，这是很明智的。”

政治本来就是一场博弈游戏，你要在前方装出门面，但要注意不能过于远离自己的底线。对于曼德拉而言，拒绝谈判是一种策略，不是原则，他一生都很注意区分两者的区别。他坚定的原则是永恒的，要推翻种族隔离制度以及建立一人一票的公投制，但几乎所有能够帮助达到目标的事都被他视为一种策略。他是最实际的理想主义者。

还是孩子的时候，曼德拉受到容欣塔巴影响很深，这位部落酋长养大了他。当容欣塔巴在其庭院举行会议的时候，男人们就会围成一圈，当所有人都说完了，酋长才会开始讲话。曼德拉说，酋长的工作不是告诉人们要做什么，而是要达成一种共识。“不要过早加入到讨论当中。”他曾经说道。

在以后的政治生涯里，曼德拉在会议上总是习惯最后一个发言，然后慢慢有系统地总结每个人的看法要点，展开他自己的想法，巧妙且毫无强迫性地将他想要的方向指出来。领导者的窍门在于让你自己也被领导，“劝服人们去做并让他们认为这是自己出的主意，这是很明智的。”

曼德拉未必知道中国的老话“知己知彼，百战不殆”，但现实中他却是这样做的。早在20世纪60年代，曼德拉开始学习南非的公用荷兰语，这是创立种族隔离制度的南非白人所使用的语言。通过使用反对者的语言，他可以了解他们的实力和弱点。他甚至温习自己的橄榄球知识，这是南非白人最喜欢的运动。

曼德拉了解到南非黑人与白人有一些共同的基本原则：南非白人和黑人一样都深信自己是非洲人。他还知道南非白人也是种族歧视的受害者。南非白人与黑人对文化的自卑情结都感同身受。

除了要深入了解，曼德拉还坚持善待敌人，从政敌到迫害者，他相信拥抱敌人实际上是控制他们的一种方式：他们在自己圈子里的影响比在他的圈子里要危险得多。这正印证了一句话：没有永远的朋友，也没有永远的敌人。

摘自《南方人物周刊》

明日，永乐电器“河南人的永乐”九周年盛典将进行最后三天的低价销售。届时，消费者在永乐卖场累计购物满一定数额就可以直接折让，最高折让7990元。九周年庆典系列活动，永乐电器以超值的回馈赢得了消费者、赢得了市场，将“河南人的永乐 河南人的故事”演绎的精美绝伦。

永乐：九周年庆典大宴三天

九周年盛宴：最后三天的狂欢

明日，在河南永乐全省28家卖场，河南的消费者凭9年前的购物发票，无需购物即可获得每天赠送的999件精美礼品；凭1999年发票购物满99元以上即送99元精美礼品；凭1999年的通利发票购物即可享受5折优惠、凭2000年通利发票购物可享受6折优惠、凭2001年通利发票购物可享受7折优惠；为了答谢河南消费者9年来对河南永乐的支持和厚爱，河南永乐特推出出租车司机每天到门店均可领取矿泉水；从7月15日起，预存9元当作99元花、预存59元当作199元花、预存99元当作299元花。并且在7月19日和20日，新老会员购物均送大礼；旧家电换新家电，最高折1000元。在7月27日，集齐9期故事也送精美礼品。另外，来永乐融元店、永乐交通路店、永乐东风路店的

顾客，不但可获得免费赠送的100元优惠券，购物还可以获得10元车费。

河南永乐还在九周年庆典期间针对消费金额不同的消费者推出三种会员卡并赠送会员独享礼品：永乐生活卡、永乐经典卡和永乐至尊卡，其中永乐生活卡凭当日消费任意金额发票即可办理。相比以前的会员制度，持永乐生活卡的会员可以享受特惠活动通知、套购特惠、活动抽奖等会员独享促销活动。

九周年盛宴

永乐通讯第二届手机节别样精彩

永乐通讯筹备已久的第二届手机节将作为永乐九周年庆典的一个精彩活动。据悉，在九周年庆典最后三天里，永乐通讯联合了各品牌厂商和运营商，推出了大量的新品，如诺基亚、摩托罗拉、三星、索尼爱立信等各大知名手机厂商的新品将无一例外的出现在本次促销阵容中，另外主流机型都会出现大幅让利，据永乐通讯负责人透露，仅特价机一项就将投入50万部，价值高达4亿元。并且在手机节期间还主要针对会员、学生和情侣等推出了形式多样的促销活动，如积分抵现、学生凭证件购机优惠、情侣机特卖、购机抽自行车、满899即送蓝牙、旧手机和电池最高抵100元等。炎炎夏日，永乐通讯28门店将和九周年庆典的最后三天上演巅峰巨惠。

吴绍超



明天，经过重新装修的五星电器文化路大卖场即将盛大开业。预计将投入总价值超过1000万元的特价产品与促销资源，与此同时，满800送500，全场通用100%将再现价格盆地。

五星：千万资源狂砸价格盆地

来就送食用油

河南五星电器总经理战卉表示，文化路卖场作为郑州北区家电第一卖场，为保证开业期间价格的绝对优势，五星已经调集了各方面的资源。届时会拿出过1000万的促销资源，在开业三天以价格直降、特价、精品买赠等多种方式确保竞争优势。只要在五星电器文化路大卖场购物满800元就送500元全场通用现金券，再加以电话预约200元券、定金10倍返还等活动相组合，相信消费者定能享受到更多的价格实惠；此外，只要7月26日开业当天光顾五星文化路卖场的前500名顾客，均可领取开业红包一个，持红包内凭证即可免费领取食用油或购买1元剃须刀、10元电吹风、20元饮水机、60元电磁炉、21寸彩电490元、数码相机490元、名品空调890元等火爆商品。

大面积让利，全面回报消费者

据透露，为了保证此次开业，五星总

部已经调集了各方面的资源。联合海尔、格力、美的、三星、索尼、佳能、TCL、康佳、三洋、LG、西门子、长虹、创维等国内外百余大供应商共投入了巨额促销资源。

五星电器河南分部总经理战卉表示，作为郑州北区第一家电卖场，06年9月份的成功开业，当时惊动了半个郑州，而现在时隔两年，文化路卖场本次重装开业，为保证价格的绝对优势，五星会拿出过1000万的促销资源，在开业三天以价格直降、特价、精品买赠等多种方式确保竞争优势。据悉，各品牌厂家也希望借五星文化路店开业之际，冲刺销售。目前所有家电厂家已经与五星达成了开业促销协议，将全力支持文化路店开业。

同时，五星总部已经明确要求文化路开业期间河南五星可以放弃对部分空调、冰洗、影视、数码产品的利润要求，实行零利润销售。真正实现普惠，保证每一个柜台半数以上的商品都能比平时有最低10%的价格优势。

50元定金最高可抵500元加送空调扇

据悉，为了让消费者提前感受到五星文化路店开业的让利幅度，五星电器提前举办了一系列预热活动。截止至今日下午18:00前，消费者至五星文化路店预存50元定金，开业期间购物最高可获10倍返还，同时消费者还可以获得空调扇、落地扇、转页扇等加送礼品。吴绍超

