

158年的“雷曼”破产了

福尔德：成也萧何，败也萧何

破产之后的日子

目前，雷曼正在为旗下尚未进入破产程序的投资银行业务以及证券业务寻找潜在买家。

纽约艺术家杰弗里·雷蒙德在雷曼兄弟大厦外竖起了大幅的理查德·福尔德(自1994年起担任雷曼的CEO)画像，鼓励雷曼员工及行人在画像上留言，“我希望他的豪宅毫发无损”，有人这样写道。

消息人士称，为拯救已经拥有158年历史的雷曼，被誉为“华尔街的斗牛犬”的福尔德战斗到了最后一刻。在美国银行和巴克莱相继宣布放弃后，福尔德开始给包括摩根士丹利高管在内的所有他能想到的人打电话，并时刻祈祷最后一刻出现逆转。

从小干货铺到华尔街投行

时间回到一个半世纪以前。

1844年，德国巴伐利亚牛贩的大儿子、23岁的亨利·雷曼决定到美国去闯一闯。他远渡重洋，最后到达蒙哥马利。在那里，他开了一家以自己名字命名的干货铺子。在接下去的几年，他的两个弟弟，埃曼纽尔和梅耶先后来到美国，小干货铺子的名字也从最初的“雷曼”变成“H雷曼和兄弟”、“雷曼兄弟们”。

19世纪的美国经济以农业为主，雷曼三兄弟看准时机做起了棉花生意。之后，三兄弟的棉花生意越做越大。

1855年，亨利死于黄热病。3年后，棉花贸易的中心转移到纽约，那里聚集着全美最多的经纪人。雄心勃勃的雷曼在曼哈顿开了他们的第一个办事处。1887年，雷曼兄弟又加入了纽约股票交易所。

1906年，雷曼家族的第二代菲利普·雷曼掌权。和那时候的很多年轻家族一样，雷曼家族选择与纽约许多富有家族联姻，菲利普找到的是亨利·古尔德曼(高盛创始人之子)。此时的雷曼开始转向投资银行业。



理查德·福尔德，自1994年起担任雷曼CEO。正是他拯救了独立后陷于亏损的雷曼，也是他带着雷曼走向没落。

“都回去吧，没什么好看的，这里只有一群刚刚失业的人。”9月15日，纽约曼哈顿时代广场的雷曼兄弟大厦外，一名维持秩序的警察一边嚷嚷，一边试图驱散久久不愿离去的人群。

成立于1850年的雷曼兄弟，至今已有158年历史。在逾一个半世纪里，雷曼曾经历美国内战、两次世界大战、经济大萧条、9·11袭击和一次收购，依旧屹立不倒。纽约大学金融系教授罗依·史密斯曾形容，雷曼兄弟是一只“拥有19条命的猫”。

如今，这只“19条命怪猫”终于用完了最后一丝运气，而它的崩溃在华尔街掀起了新一轮恐慌潮。

从寄人篱下到重新壮大

1925年，菲利浦退休，他的儿子罗伯特(鲍比)·雷曼接管了公司，此后他统治雷曼长达40多年。

在罗伯特的领导下，雷曼兄弟的运作类似一个封建小王国。一位合伙人说，罗伯特经营企业的方式就像是一名黑手党，而他的专长就是使人们扼住彼此的咽喉。

1969年，罗伯特去世后，雷曼进入了一个黑暗的时期。余下的合伙人之中，没有人拥有罗伯特那样的威望，一场权力之争开始了。

1973年，一场“政变”后，毫无投资银行经验、刚加入雷曼几个月的皮特·彼得森被任命为CEO。1983年，彼得森被自己亲自提拔的前交易员尼维斯·格鲁克斯曼逼退。1984年，格鲁克斯曼将雷曼公司以3.6亿美元的价格出售给美国运通旗下的Shearson。这笔交易使雷曼多了10亿美元的资本增长，却开始了长达10年“寄人篱下”的生活。

福尔德时代

1993年，美国运通新任CEO哈维·葛洛柏决定将雷曼兄弟银行从Shearson分拆。1994年，雷曼终于获得独立，福尔德担任CEO。

雷曼独立后能快速摆脱亏损，大部分归功于福尔德的操盘技术。在1994年之后的4年里，雷曼股价平均每年增长29%。10年之内，最初投资者的总体回报率高达1103%。

作为两次危机中的幸存者，雷曼成为令投资者兴奋的公司，福尔德也从“债券操盘手”成为华尔街英雄。

正所谓成也萧何，败也萧何，靠承销债券业务起家的福尔德，这一次，却因被卷入次贷危机而一蹶不振。

“从一开始，福尔德就没有认识到次贷危机的严重性。”美国绿光资本的掌门人爱因霍温表示，此人通过做空雷曼股票而大发横财。

摘自《外滩画报》

五星电器 FIVE STAR APPLIANCE

五星电器 国庆优惠主打

满1000送1000

每满1000元返200(限购500元单件商品)+300(限购1000元单件商品)+500(限购2000元单件商品)购物券，共计1000元，全场通用100% (通讯/数码/电脑/小家电/碟机/特价/已用券商品不参加返券)

TCL 创意感动生活 The Creative Life

举国同庆 赢世界

TCL真情回馈 狂折扣

TCL液晶产品 全场7折起

TCL七大系列液晶电视 国庆献礼!

共迎华夏盛世，喜得绝佳好礼！凡在9月27日-10月5日郑州市各区大家电连锁卖场国庆期间购买TCL液晶均有豪礼相赠，率先体验数字时代的魅力所在，您还在等什么？

活动一：购买TCL液晶产品，可享受全场7折起销售；

活动二：购买TCL指定机型将直接获赠32寸液晶；

· 开启新婚新人喜庆绿色通道，购机可享受价格、礼品、服务等多重意外惊喜；
· 购买TCL指定机型可现场获得TCL-淘宝“幸运刮刮卡”，赢取20元-5000元不等的支付宝现金红包/淘宝折价券等幸运好礼(100%中奖)；
活动详情请咨询当地TCL彩电专柜活动海报，如有变化恕不另行通知。刮刮卡及奖品以实物为准，数量有限，送完即止(全国共产生金奖10名、银奖100名、铜奖5000名、欢乐奖50000名、幸运奖60000名)。



· 新购机平板用户货到当天安装到位，让您更舒心！
· 平板产品显示屏质保三年，全国联保，让您更放心！
· 4008123456全国统一服务热线24小时亲情在线，专业工程师无节假日上门服务，快速解决问题，让您更省心！

www.tcl.com 服务热线：40008123456 网上商城：http://shop.tcl.com

活动产品价格详情请咨询郑州各TCL彩电专柜，所有功能若有误差请参见说明书或至TCL专柜咨询。



东风 Honda 特约店邀您共赏 F1

奥运赛事火热进行之际，另一项倍受关注的盛事也将拉开战幕——F1汽车大奖赛上海站将于10月17-19日登陆。为了回馈广大车友，与新老朋友共同分享赛事激情，东风Honda郑州双仪店、港源店、华林店将于8月25日起推出“礼享驾驭F1共赏”活动，与消费者共享F1精彩赛事。

此次“礼享驾驭F1共赏”活动，将于8月25日至10月6日期间在东风Honda全国各特约店同步推出。活动期间，客户到店、试驾可获赠精美礼品，购买CIVIC(思域)和CIVIC HYBRID(思域新混合动力)车型的顾客可获赠价值2580元的时尚折叠运动自行车，在此期间，购买东风Honda车型的顾客都有机会参与抽奖，幸运客户将受邀参加2008上海F1 Honda车队助威团，亲临赛场，感受F1盛况！

与此同时，精彩纷呈的周末互动游戏活动也期待着新老客户的热情参与。新老客户均可通过电话预约方式报名参加本店在周末举办的换轮胎、倒车入位等比赛项目，新老客户也可以报名参加卡丁车比赛，体验与F1赛事同步的超速度快感，获胜者可获得精美奖品。

F1不仅意味着速度与激情，更是推动汽车技术不断发展、成熟的动力。东风Honda CIVIC(思域)五周年纪念版不仅延承CIVIC(思域)“安、环、省、乐”的性能优势，搭载Honda先进的1.8L i-VTEC发动机，可以达到2.0L级别发动机的动力，却只有1.5L级别发动机的油耗，更加载倒车雷达、天窗、侧安全气囊、排气管尾套、定速巡航系统等配置，增加配置不增加价格，真诚回馈广大客户。CIVIC HYBRID(思域新混合动力)具有世界领先环保科技，测试数据表明，综合工况油耗平均节油38%。CR-V凭借i-VTEC发动机的经典核心技术和适时四驱系统，以及Honda独有的G-CON安全车体技术，上市之后畅销不衰，至今仍保持排队提车的热销场面，傲立中高端SUV市场且品牌价值稳居SUV市场首位。

