

台湾“经营之神”王永庆去世

[传记]

从米店小老板干到“经营之神”

王永庆给年轻人讲了八堂课，第一条是“面对问题要追究到水落石出”

王永庆出生于台湾台北，原籍福建省安溪县，父亲王长庚。王永庆15岁辍学做学徒工，16岁时用父亲所借的200元自己开办了一家米店，靠用心和勤奋努力站稳了脚跟，之后又经营过碾米厂、砖瓦厂、木材行、生产PVC塑胶粉等等，并在1954年筹资创办了台塑公司。被誉为“经营之神”。50年后的台塑集团已经是台湾最大的民营企业集团，下辖台湾塑胶公司等9家公司，员工7万多人，资产总额1.5万亿新台币，形成了名副其实的庞大“王国”。

王永庆娶有3房，分别是郭月兰、廖娇与李宝珠。其中大房郭月兰并未替王永庆生下一儿半女，二房廖娇为王家生下了2男3女，三房李宝珠则生下了5位千金。其中王文洋、王文祥皆为二房所生。另外王文渊则是王永庆弟王永在所生。

起家 勤勉经营米店

王永庆祖籍是福建省安溪县，王永庆的曾祖父因为日子过不下去，只得离乡背井，漂洋过海到台湾寻找生路，后来定居在台湾省嘉义县的新店镇直潭里。王家几代都以种茶为生，只能勉强糊口。1917年1月8日，王永庆就出生在这样一个贫苦的茶农家中。

王永庆刚刚学会走路，就跟着母亲出外去捡煤块和木柴，希望能换点零钱，或者供自己家烧水做饭。王永庆7岁那年，父母实在不忍心让孩子失学，取出多年积攒起来的几个铜板，把他送进乡里的学校去念书。

王永庆9岁那年，他的父亲不幸卧病在床，他勉强读到小学毕业。15岁的王永庆决心走出山区，去寻找一个能挣到钱的地方，帮助母亲养活一家人。他一个人来到台湾南部的嘉义县县城，在一家米店里当上了小工。王永庆除了完成自己送米的本职工作以外，处处留心老板经营米店的窍门，学习做生意的本领。第二年，他觉得自己有把握做好米店的生意了，就请求父亲帮他借了些钱做本钱，自己在嘉义开了家小小的米店。

米店新开，经营上就碰到了困难。原来，城里的居民都有自己熟悉的米店，而那些米店也总是紧紧地拴住这些老主顾。王永庆的米店一天到晚冷冷清清，没有人上门。16岁的王永庆只好一家家地走访附近的居民，好不容易，才说动一些住户同意试用他的米。为了打开销路，王永庆努力为他的新主顾做好服务工作。他主动为顾客送上门，还注意收集人家用米的情况：家里有几口人，每天大约要吃多少米……估计哪家买的米快要吃完了，他就主动把米送到那户人家。他还免费为顾客提供服务，如掏出陈米、清洗米缸等。他的米店开门早，关门晚，比其他米店每天要多营业4个小时以上，随时买随时送。有时顾客半夜里敲门，他也总是热情地把米送到顾客家中。

经过王永庆的艰苦努力，他的米店营业额大大超过了同行店家，越来越兴旺。后来，他又开了一家碾米厂，自己买进稻子碾米出售，这样不但利润高，而且米的质量也更有保证。

抗日战争胜利后，台湾的经济也开始发展，建筑业动得最快。王永庆敏锐地发现了这一点，便抓住时机，抢先转向经营木材，结果获利颇丰。这个赤手空拳的农民的儿子，居然成了当地一个小有名气的商人。这时，经营木材业的商家越来越多，竞争也越来越激烈。王永庆看到这一点，便毅然决定退出木材行业。

创业 成立台湾首家塑胶公司

1954年，他和商人赵廷箴合作，筹措了50万美元的资金，创办了台湾岛上第一家塑胶公司。3年以后建成投产，但立刻就遇到了销售问题。首批产品100吨，在台湾只销出了20吨，明显地供大于求。按照生意场上的常规，供过于求时就应该减少生产。可王永庆却反其道而行之，下令扩大生产！这一来，连他当初争取到的合伙人，也不敢再跟着他冒险了，

纷纷要求退出。精明过人的王永庆，竟敢背水一战，变卖了自己的全部财产，买下了公司的全部产权，使台塑公司成为他独资经营的产业。王永庆有自己的算盘。他研究过日本的塑胶生产与销售情况，当时日本的PVC塑胶粉产量是3000吨，而日本的人口不过是台湾地区的10倍，所以，他相信自己产品销不出去，并不是真的供过于求，而是因为价格太高——要想降低价格，就只有提高产量以降低成本。

第二年，他又投资成立了自己的塑胶产品加工厂——南亚塑胶工厂，直接将一部分塑胶原料生产出成品供应市场。

事情的发展，证明了王永庆的计算是正确的。随着产品价格的降低，销路自然打开了。台塑公司和南亚公司双双大获其利！从那以后，王永庆塑胶粉的产量持续上升，从最初的年产1200吨，发展到现在100万吨，使他的公司成了世界上最大的PVC塑胶粉粒生产企业。

发展 高瞻远瞩生产人造纤维

当台湾企业界一哄而上角逐于木材行业时，王永庆果断地转向了塑胶行业；可是，当他在塑胶行业站稳脚跟之后，却又以高瞻远瞩的眼光，去关注他当初借以发家致富的木材行业。这一看，又让他看出了新的发财途径。经过考察论证，1964年10月，王永庆开始创办台湾化学纤维工业公司，制造人造纤维。两年半以后，台南新化八卦山下矗立起了一座新型的工业城，成为当时世界首创的连贯作业的人造纤维工厂。它使大量过去被抛弃的木材废料变成了纺织纤维，既节省了外汇，又降低了成本，为台湾纤维工业发展史写下了崭新的一页！而台塑、南亚、台化三大企业，使王永庆在当时台湾50家大厂商中名列第三！进入20世纪90年代，王永庆的产业已发展成一个庞大的企业集团，包括16家人企业公司，拥有员工4万多人，股东10万人，每年的营业额高达1650亿新台币！

再也没有人敢小看王永庆，连一贯以经营业绩傲视世界的日本企业家，也对王永庆衷心钦佩，把他与被称为日本“经营之神”的松下电器的创始人相比，称他为台湾的“经营之神”。

守业 世界最节俭亿万富翁

王永庆的许多经营管理思想，都已成为企业家们信奉的至理名言。王永庆自己总结成功的经验时说，他认为最有效同时也最有意义的做法，是选择“永远追求更大贡献”作为企业的目标。为了对社会做更大的贡献，企业就会鼓舞斗志，继续不断地扩充事业规模，经常保持着迎接新挑战的热情，和对至善境界的追求！他说：“我不但与别人竞争，也对自己严格要求！”

在生活上，身为亿万富翁的王永庆，同样对自己和家人严格要求。有人说，王永庆可能是世界上最节俭的亿万富翁了！他公司的一位职员，花了1000美元为王永庆的办公室更换新地毯，结果惹得王永庆很不高兴，差点大发雷霆！他对于吃的原则是“简便”，最爱吃的是家常的卤肉饭；他对于穿的原则是“整洁”，每天早上跑步穿的运动鞋，一双总要穿上好几年，而一条运动时用的毛巾据说用了近30年！

王永庆常常用“富不过三代”的古语告诫自

影·音



2008年5月6日上午，大陆目前最大的台资合作医院——厦门长庚医院正式开业。



2001年7月21日，台湾，两位鲜少在公开场合碰面的辜振甫（右）与王永庆（左）在晚宴中握手寒暄。



1994年3月29日，台湾，年近80高龄的台塑企业董事长王永庆（中）在台塑企业运动会上。

王永庆给年轻人的八堂课

第一堂课：刨根问底，也就是面对问题一定要追究到水落石出，否则绝不罢休。

第二堂课：务本精神，凡事只求根本，不问结果；事事追求点点滴滴的合理化。

第三堂课：瘦鹅理论，这是王永庆时常提及的人生奋斗理念，说的是学习瘦鹅忍饥挨饿，用吃苦耐劳的精神面对困境，并以坚毅态度等待机会到来。

第四堂课：从基层做起，必须脚踏实地、按部就班；从基层做起，还必须在选定目标后咬住不放，全力以赴。

第五堂课：实力主义，学历不等于实力，只有实实在在的经验才能培养出令人信服的实力。实务经验愈丰富，成功机会就愈大。

第六堂课：切身感，企业的管理制度若能让员工产生切身感，他们的潜能才可发挥到十成。

第七堂课：价廉物美，只有建立在价廉物美基础上，企业才能够蓬勃发展。王永庆坚持供应价廉物美的原料给下游客户。

第八堂课：客户至上，买卖双方唇齿相依，懂得维护客户的利益，才能取得自己的最大利益。

己的子女，要他们自己创业，不要依赖上辈的基业而坐享其成。他的儿子王文祥17岁考入英国伦敦帝国大学，24岁就获得了博士学位，毕业后在国外找了个专业对口的工作苦干了3年。后来回到自己家的企业中，王永庆同样要求他从最基层干起，经过课长、组长、厂长、副经理的逐级锻炼，数年之后，才让他担任一个部门的负责人。王永庆最疼爱的女儿王雪龄结婚，他陪送的嫁妆，除了一张无限期提供学习费用的凭据外，就是一把刮胡子刀，好让女儿自己替丈夫刮胡子！王雪龄的婚礼比一般老百姓家的还简单，连她手上的新娘捧花，也是跑到许多花店比较后才选购的最便宜的一种！

王永庆与河南

王永庆在洛阳投资43.5亿建发电厂

本报讯 作为我国台湾地区最大的民营企业，王永庆在我省以及郑州市有无投资项目，记者昨晚采访了郑州市台资企业协会负责人以及台塑集团在郑州的一家子公司相关负责人。

台塑集团在郑州有无投资？昨晚，记者辗转了解到位于郑州经济技术开发区的南亚塑胶（郑州）有限公司，该公司副总经理李运昌介绍，他们公司确实是台塑集团的子公司。据了解，南亚塑胶工业（郑州）有限公司是台湾台塑集团的南亚塑胶公司在郑州地区投资的大型管材生产基地，是目前中原地区最大管材生产基地之一。王永庆去世对该公司是否有影响，李运昌称公司有规定，以台湾地区那边的发言为准，不方便发言。

此外，记者还了解到，台塑集团在洛阳建设有宾馆和发电厂，发电厂是洛阳孟津电厂项目，工程总投资43.5亿元，由台湾台塑集团投资，建设周期从2008年到2010年。

在豫台商对王永庆的去世深感悲伤

在河南投资的台商都对王永庆先生的去世深感悲伤，他们认为，王先生是所有企业家学习的榜样。

东富电器、丹尼斯百货董事长、郑州市台资企业协会会长王任生：王永庆先生被称为“经营之神”，他在台湾，在大陆，在全世界的很多国家和地区都有投资。虽然王先生有很多财富，但他从来没有骄傲过，个人生活一直十分简朴，非常关心自己的员工，是企业家学习的榜样。

应该说，王先生的去世震惊了世界工商界，因为他是一位具有标志意义的企业家，他的去世是工商界的损失。但是，王先生虽然去世了，但他对工商界的贡献永在，他的精神将永远活在企业家心中。我本人非常敬重王先生，我永远也不会忘记王先生。

王先生是到河南投资最早的台商，我想，在河南的所有台商都会对王先生的去世感到悲伤，但又对王先生到河南投资感到骄傲。

丹尼斯百货副总经理林士钦：王先生一生勤奋、节俭、务实，干任何事情都是一步一个脚印。他身上有很多值得我们学习的东西，是年轻企业家学习的榜样，我十分敬重王先生，对他的去世深感悲伤。

晚报记者袁帅 胡申兵

慈善王永庆

捐赠人民币一亿元 救助四川震灾

大陆四川强震造成重大伤亡和财产损失，王永庆及王永在先生5月14日决定由企业捐赠人民币1亿元，对遭受灾难的同胞略尽绵薄之力，希望协助四川救灾重建，使灾区群众能在灾难中尽快站起来，恢复正常生活。台塑集团表示，这是王永庆及王永在先生基于两岸同胞血脉相连的情怀，以及人饥己饥、人溺己溺的人道精神作出的决定。

在大陆23个省捐建1000所希望小学

王永庆先生决定自2005年起捐资4亿元人民币，在大陆23个省开展1000所小学的希望小学项目，主要为落后地区改善基础教育条件，以体现王永庆先生心系未来和盼望祖国和平统一的愿望。台湾台塑集团2005年为宁夏援建50所明德小学，在政府积极支持下项目进展顺利，建校前期的各项工作很快完成，最终顺利完工投入使用。

除署名外均为本报综合报道

AOINN® 室内空气污染治理专家
 奥因光触媒
 国家863科技攻关项目产品
 热线：67211610 网址：www.aoinn-hn.com.cn