

# 招商银行 让“金葵花”绽放世界

近年来,中资银行加速向海外“扩张”,中资银行国际化早已成为必然趋势。虽然目前全球正在经历一场艰难的金融海啸,但是席卷全球的金融风暴对中资银行的国际化之路来说是机遇也是挑战。

“我们对美国经济金融的前景特别是中美两国间的贸易与投资的长远发展仍然看好,因此,对纽约分行的发展充满信心。招行纽约分行的开业是中资银行进入美国市场的一个新突破,也是招行国际化进程中的又一个重要里程碑!”早在10月8日,招商银行纽约分行开业仪式上,招商银行行长马蔚华就曾这样充满自信地表示。

晚报记者 倪子 刘卫清  
通讯员 樊振宁/文  
晚报记者 吴琳/图

## 金融寒流中飘动勇敢中国红

十月的纽约,似乎受到横扫华尔街的百年不遇的金融寒流的影响,刚步入秋天,就已寒气袭人。

毗邻花旗银行、摩根大通银行总部的纽约曼哈顿麦迪逊大街535号18楼,在半个多月前曾是春意融融,热闹非凡。美国当地时间10月8日,17年来美国批准设立的第一家中资银行分行——招商银行纽约分行经过近一年时间的筹备,就是在这里高调开业。历经四个寒暑,金葵花终于在美国曼哈顿灿烂绽放,为正在经历严寒的国际金融中心纽约带来了一丝暖意。

时针拨回10月8日下午4点,招商银行行长马蔚华和招商银行纽约分行行长方辉共同为新成立的纽约分行进行了揭牌,鲜红的“招商银行”牌匾将两人不约而同系着的大红色领带映衬得更加醒目。这样的开业仪式,相信是中美两国金融史上最具有历史性意义、最不同寻常的开业仪式。

虽然美国正在经历一场金融考验,但是招商银行认为虽然爆发了金融风暴,但美国仍然是金融最发达的国家,纽约依然是金融创新最活跃的地区。纽约分行成立有利于招行学习国际银行业的金融创新经验,贴近市场研究美国次贷危机的根源,防范风险。

据悉,招行纽约分行的业务定位主要是以中间业务为重点,以贸易融资为手段,大力发展国际结算、美元清算等业务,开展必要的金融市场交易业务、投资顾问业务等。



然而,勇敢扬帆海外的招商银行最先面临的不是美国欣欣向荣的快速经济发展,而是一次严峻的金融风暴考验。

随着2006年初美国房地产泡沫破裂,次贷危机逐步显现,并愈演愈烈成为影响全球的金融危机。短短几个月时间,贝尔斯登破产、美国政府接管两房、雷曼兄弟倒闭、美林证券被吞并、华盛顿互助银行告急、AIG国有化、大摩身陷困境、高盛进退维谷,次贷的“蝴蝶效应”已经超出了人们的想象空间。

回想招商银行纽约分行开业前的几天里,欧洲大型金融机构也频频告急。业务覆盖荷兰、比利时和卢森堡三国的银行保险巨头富通集团正式被巴黎银行接管,而德国第二大商业

“国际化就是本土化。”对于如何办好纽约分行,马蔚华这样明确提出了口号。具体讲,纽约分行的制度设计要符合美国当地监管要求,服务主要面向当地客户,员工主要从当地招聘。招商银行纽约分行行长方辉也表示:纽约分行将严格遵守中美两国的监管要求,坚持合规经营,控制风险,稳步拓展在美业务,把招行的优秀品牌和优质服务带到纽约,在国际市场上树立中国商业银行的良好形象。

在开业前期,招行纽约分行招聘的员工已基本到位,一批高素质的外籍专业人员加盟招行,其中有不少人担任了高中级的重要职

在华尔街的金融风暴造成200多年来最艰难的时刻之际,来自中国招商银行的这群人,梦想着纽约分行在挑战中抓住发展机遇,梦想着在未来5年或8年纽约分行能结出硕果,梦想着招商银行国际化战略继续大踏步前进……

既然是打造“本土化”的国际化商业银行,招商银行表示,他们将在企业跨国活动方面加大改革创新力度,争取实现双方利益最大化,让美国的市场看到招商银行的成就。据悉,企业跨国经营活动的蓬勃发展,迫切需要金融机构提供全方位的,包括境外融资需求、集团财务管理需求、降低财务成本需求、规避投资风险需求、投资中转需求以及参与境内外招投标需求等在内的多种境外金融服务,迫切需要国内金融机构提供相应的“跟随”服务。

为了适应客户跨国经营的需求,招行早在

## 金融风暴下掀开发展新篇章

地产借贷机构地产融资抵押银行也在寻求政府援助,同样面临危机的还有意大利最大的银行联合信贷银行。当时,受华尔街金融风暴冲击,全球股市出现大幅下跌。虽然美国通过了救市法案,但美股跌势依旧,6日低开低走,道指在开盘半小时后跌破10000点,跌幅逾5%。7日,亚太股市跌幅普遍超过4%,东京、香港及新加坡等股市纷纷跌至两年来低点;俄罗斯股市一度跌停,印尼股市重挫10%。中国股市在节后也连日下跌,沪指跌破2200点关口。跌势还波及到商品和外汇市场,国际油价和欧元汇价纷纷跳水。

在此波谲云诡的形势下,招行在金融风暴的策源地纽约开办分行,毫无疑问将引起美国

各方的特别关注。当时,美国金融同业、有关政府官员和知名人士认为,这是金融风暴对中国金融业影响有限的一个具体体现。

幸运的是,由于中国长期坚持严格的金融监管,一直坚持银行系统与资本市场的分离,有效防止了风险在货币市场和资本市场之间的蔓延。马蔚华说,招行一向经营稳健,各项指标在中国的商业银行中处于领先地位,所受影响更微。“在这样一个特殊时期和特殊地方,招行纽约分行如期开业,确实面临更多的困难和考验。但是,我们对美国经济金融的前景特别是中美两国间的贸易与投资的长远发展仍然看好,因此,对纽约分行的发展充满信心。”开业当天,马蔚华就用自信回应了外界所有的猜测与怀疑。

## 国际化就是本土化

务。原在美联银行工作一位员工说:“我很荣幸加入招商银行,这是一家年轻的、充满活力的银行,我愿意与其他同事一起努力,为来自中国和美国的客户提供令人满意的服务,为纽约分行的发展尽到自己的职责。”

“国际化是招行必然的战略选择。”这不是一句简单的豪言壮语。因为加入世界贸易组织后,我国经济加速与世界经济融为一体,跨国贸易和跨国投资高速增长。目前中国的商品出口额已经超过美国,成为世界上仅次于德国的全球第二大出口国;净出口对我国GDP增长的贡献高达23.7%。截至2007年底,我国累计批准设立外商投资企业达63.23

万家,实际使用外资金额7866亿美元,世界500强企业绝大部分已落户中国。与此同时,国内企业也加快了“走出去”的步伐,一批优秀企业纷纷把跨国经营和海外业务纳入战略视野,并积极付诸行动。截至2007年底,我国已有5000多家境内投资主体设立对外直接投资企业近万家,分布在全球172个国家和地区。著名市场调查公司罗兰·贝格对中国各行业中的50家领先企业的跨国经营调查结果表明,72%的企业已经拥有海外经营项目。另据统计,在我国全部上市公司中,开始从事跨国经营的企业已达近800家,占上市公司总数近60%。

## 超越自我追求卓越

2004年就确立了国际化的战略方向,并坚定不移地向前一步步推进。招行的国际化战略包括机构、业务、经营的国际化,更重视管理的国际化,即在管理水平上尽快达到国际标准。因此,纽约分行的设立,对招行实施国际化战略具有特殊重要的意义。

一方面,纽约分行成立后,招行将充分发挥其桥头堡作用和窗口功能,积极学习和借鉴国际先进银行的成功经验,在管理的理念、方式、方法和技术上加快与国际接轨。另一方面,虽然爆发了金融风暴,但美国依然是当今世界金融市场最发达的国家,纽约依然是当今世界金融创新最活跃的地区。纽约分行成立,为招行学习国际银行业的金融创新经验,贴近市场研究美国次贷危机的根源,汲取教训,防范风险,进一步创新产品、优化业务结构提供了一个重要平台。招行期望通过纽约分行良

好的管理与服务,展示、扩大和提升招行品牌在国际市场上的延伸性、影响力和渗透力,促进国际社会对招行的认识 and 了解,加强招行与国际同业的合作。

经历了这近一个月的市场考验,相信招商银行已经对纽约分行今后的发展有了更深刻的认识与策略。或许正如马蔚华当天在纽约分行开业致词中谈到的一样:“招商银行是中国正在崛起的一个年轻的银行,是中国本土的最佳银行,是中国最受尊敬的企业。我们要让金葵花在纽约绽放,我们要把招商银行的创新精神,把我们的和谐、以人为本的文化带到纽约,我们要在控制风险坚持合规的条件下,努力创新、拓展市场,为我们的客户提供招商银行传统的、因您而变的优质服务,让我们的客户满意。让招商银行的金葵花在纽约这个国际金融中心绽放得更加艳丽!”