

中原金融三十年高端访谈之二

李兴智 愿与河南金融『共舞』

金融与经济的“共赢”

在中原金融界,李兴智的身份比较独特。

1995年,已经是河南省政府办公厅副处级秘书的李兴智,跳槽到了广发银行郑州分行担任行长助理,实现了从政府官员到职业银行家的角色转换。

尽管进入金融业只有13年时间,但这13年的金融从业经历,也让李兴智对中原金融业有着更多的思辨。

“今年是改革开放30周年,同时也是金融改革开放30周年,在全国金融业朝气蓬勃的改革进程中,河南省的金融业同样历经了一次伟大的制度变迁,随着金融机构不断健全和金融监管体系逐步建立和完善,我省金融业得到了长足的发展。”李兴智说。

据了解,截至2007年末,我省银行类金融机构网点11924个,从业人数达44851人。金融机构实力也在迅速提升,融资规模突飞猛进,贷款总量飞速增长,结构进一步优化。2007年末,全省金融机构人民币各项存款余额12576.4亿元,是1978年末的275.13倍;贷款余额9545.5亿元,是1978年末的95.46倍。有力地支持了全省经济发展。

“可以这样说,30年来,金融业对河南经济的发展起到了积极的促进作用,比如政府主导型经济增长,强化了金融业的推动作用。尽管随着金融业经营管理体制的改革,各级政府为促进金融业与经济发展的结合中一定程度上淡化了行政干预,但强化了引导和指导工作,以各种方式推动金融业在支持地方经济增长中发挥的积极的作用。就河南的一些情况看,去年的GDP增长2000多亿,而贷款增长1000多亿,2008年至目前全省贷款增长已突破1000亿元。可见,信贷资金对GDP的贡献是巨大的。为了推动对经济的发展,全省各家商业银行几乎都保持较高的存贷比,大部分在70%以上,全省的存贷比最高的2003年达到过85%以上,这两年也一直在75%左右。同国际金融业相比这是一种较高的贷款比例现象。这也说明,银行业也是尽自己最大的可能来促进和推动河南地方经济发展的。”

“但是金融业在推动经济发展的同时,也在催生自身的风险。主要是我省的企业质量、特别是企业财务质量不是很高。同时,金融业开展业务创新,要承受相应的风险。金融创新是一把双刃剑,它能带来新的市场机遇,推动业务发展,同时,也能扩大风险;尤其是一些衍生产品和延伸业务,风险的甄别和控制难度较大,风险不易防范。而且,国内宏观政策的调整,也增加了金融业风险的不确定性。尤其是目前美国次贷危机进一步深化,华尔街新一轮金融风暴席卷全球金融业,引发国际金融动荡,国际经济金融环境日趋恶劣,这些都使得金融业竞争将更加激烈,挑战更为严峻。”李兴智进一步分析说。

李兴智认为,30年来,河南金融业既获得了较好的发展,同时也承担了很多风险,而在今后,产生这些风险的机制仍然存在。因此,在今后金融业发展过程中,既要继续履行支持河南经济发展的重任,同时还要按商业银行的经营原则稳健发展,做好金融业自身风险防范工作,实现共赢。



李兴智,广东发展银行郑州分行行长,一个颇具传奇色彩的人物。

从机关到企业,从宏观到微观,从仕途到商海,角色转换之陡、之快、之成功,是世界许多人所称羨的。此次我们带着对中原金融30年演进的主题相约采访,李兴智欣然应约,显然是对此主题有着较深的感悟。

无论是对打造郑州区域性金融中心,还是对30年中原金融业发展的深思,抑或是次贷危机对今后金融业发展的启示以及宏观调控政策给中国经济带来的影响,李兴智向记者传达的都是一种不同于常人角度的独特的思维。

作为较早一家入主中原的股份制银行,广发银行郑州分行踩着时代的鼓点从无到有、由小变大,在李兴智的带领下实现了一次次破茧成蝶的涅槃,尽管后来因为重组而遭遇短暂“沉默”,但其仍然是同业面对的强劲对手和全辖位居前列的大分行之一。或许,正如其办公室墙上的一幅书法所言——有德无敌。

经历了从政府官员到银行行长的角色转换,李兴智始终站在金融业的一线,与河南金融“共舞”。

晚报记者 来从严 通讯员 常罡/文 吴琳/图

创新引领行业前行

“横看成岭侧成峰,远近高低各不同。”这首传诵已久的古诗说明一个深刻的道理——角度决定视野。而在李兴智的眼中,做银行业则更需要独特创新的角度。想在市场竞争中立于不败之地,就必须时时创新,寻找和开拓新的市场发展空间,这就是广发行区别于其他金融机构的创新文化。而在郑州金融界,李兴智所带领的广发银行团队的善于创新也是业内人一致公认的事实。

“建行13年来,广发郑州分行已累计综合授信达4865亿元,基本上与全省所有的重点企业、骨干企业、优质民营企业 and 优质中小商贸流通企业都开展了业务合作。从而使广发行自身的业务也获得了较好较快的发展。”李兴智自豪地说。

“广发行成立以来一直致力于金融创新,我们不但创新推出厂商银、厂厂银、厂商银库、厂商银消等三方、四方合作新业务模式,还创新推出汽车、房地产、建材、钢材、铝电、手机、工程机械等特色银行,我们还专门为民营企业设计了许多创新的金融服务产品和绿色通道,为城乡居民设计了不少个人理财方案。”李兴智讲到。

作为银行的“掌门人”,李兴智曾多次说过:现代化商业银行的竞争,从本质上讲是人才的竞争。广发郑州分行自建行以来,一直重视塑造自身的企业文化品牌。刻意提炼塑造具有广发特色的企业文化,不断陶冶升华员工的精神风貌,并以此推动企业的快速发展。

“我历来认为,广发这支队伍是向心力、凝聚力、战斗力都很强的队伍,是一支高素质的能打硬仗的队伍。一次又一次的风雨坎坷,一次又一次的灿烂辉煌,一次又一次的出乎意料等充分地证明了这一点。我为拥有这样一支可敬、可亲、可爱的队伍感到骄傲,我为能作为这样一支队伍的领头人感到自豪。为大家身上表现出来的勤勉爱岗的敬业精神和奋力开拓的坚强意志所感动。”李兴智这样评价他所带领的团队,自豪之情溢于言表。

正是这样一支能打苦仗、能打硬仗、能打胜仗的队伍,使广发行走过了重组的艰难,取得了启动发展后又一轮的辉煌。自去年下半年以来,郑州分行存款增长了近100亿,并顺利提前实现了突破300亿存款大关的目标。

中原金融业的新篇章

“在相当长一段时间内,由郑州股份制银行集体兴旺引发的‘郑州现象’早已在全国引起关注,成为金融界的一个亮点和话题。在郑州先后成立的7家股份制银行,像交通、广发、浦发、光大、中信、招商和兴业,曾被人们称之为‘股份七小龙’,而刚刚成立不久的民生银行‘发展也很迅猛’。从上个世纪末开始,股份制商业银行在郑州的‘明争暗赛’已经开始,并延续至今。可谓是来一家,火一家。”李兴智这样直观描述“郑州现象”。的确,郑州股份制商业银行多年来的表现确实骄人。

“比较典型的一个例子还有华信是全国票据业务的发源地,工行上海票据中心的发起和创建也得益于华信票据业务的发展。广发行郑州分行在上世纪末创新的‘厂商银’、‘动产质押’、‘物流银行’等业务模式已成为后来甚至至今全国各地商业银行仿效的模式。河南金融业还为全国金融业输送了大批高级管理人才。”

河南金融业不断通过改革促发展,吸收国外先进经验,不断变革,增强了金融业的活力和创新力,同时也极大地提升了金融业自身的竞争力。目前省内各家银行都创造了很好的业绩,像交通、广发、浦发、中信等股份制银行在系统内排名都位居前列。“作为广发郑州分行的行长,我能参与到这场竞争中来,也是一件很荣幸的事情。”李兴智微笑着如是说。

回望感言

在展望河南金融业的前景时,李兴智充满信心地说:当前,我省社会经济发展已跨上了新的战略起点,进入了全面提升产业层次,加快经济转型、促进统筹协调发展的新阶段,承担着全面建设小康社会,率先实现中原崛起的战略任务。

“中原要崛起,金融必先行。金融业还将继续为河南经济的发展做出积极的贡献。首先要依靠金融发展,促进中原资本市场的发育和成长,增强中原经济发展的资本供给,解决中原崛起的资金瓶颈问题。其次要发挥银行资源配置作用,引导产业结构的调整和优化,提升自主创新能力,转变经济增长方式。其三要按照市场化要求,加快国有企业改制,充分解放河南的工业生产力,这将是实现中原崛起最现实、最有效的捷径。其四要充分利用商业银行的机制优势,大力支持民营经济的发展,这是实现中部崛起的重要途径。郑州金融业以其机制的创新、产品的创新、理念创新和金融干部的勤奋敬业在过去创造了全国金融界都为之瞩目的‘郑州现象’,不仅为郑州乃至全省经济发展做出了积极贡献,也为河南金融界赢得了荣誉和尊重。”

“我自己虽然跨入金融行业只有短短的13年时间,漫漫的历史长河中,13年可能只是弹指一挥间,但我却经历并见证了河南金融业蓬勃发展的光辉历程。在这个过程中,我学到了本领,经受了考验,成长了自己,同时也成就了事业。我坚信,伴随着国家经济的飞速发展,金融业也将进入一个新的时代,中国金融业发展前景巨大,我们的好时代才刚刚开始。”