

中原金融三十年高端访谈之四

# 赵高华 亲历证券风云二十年

## 在保守中实现自我跳跃

初次见面,他正在办公室忙碌着。一身合体的藏蓝色休闲西装、一双动感十足的黑色运动鞋,以及与记者握手寒暄时那一双厚重有力的大手,都让人感受到了他健壮的体魄和充满生命力的人生态度。通过他富有逻辑性的言语,又让人再次感觉到他是一个追求改变、不断创新,喜欢挑战自己的人。

“我1974年正式参加工作。下过乡、曾先后在河南地质局、河南供销社、河南省思达商业任过职,一直干的都是财务。”或许是财务出身,拥有高级会计师资格证的赵高华比起其他人来说,更喜欢用理性思维思考,更喜欢稳健不浮夸的做事风格。但是,他又有着比其他人更为前瞻性的创新头脑。用他的话说就是:在保守中实现跳跃。

20年是一段不算短的时间,但是在赵高华看来,20年前发生的事情仿佛就在昨天。谈起第一次接触证券的时候,赵高华情不自禁露出了难以掩饰的兴奋。具体地说,赵高华的证券事业正式开始于1996年,整整十余年,赵高华都与这个注入他太多心血和激情的行业紧紧联系着。“我第一次接触到证券是1989年,那时候我还在河南供销社工作。改革开放要求我们将目光放远放宽,所以当时河南省社科院的一位老院长便号召组织大家学习新事物。”他说,第一次学习证券市场相关知识时,感觉就像听天书。但是,当别人对这个新兴事物不感兴趣或者发展前景不抱有太大希望时,赵高华,这个具有过人政治敏感和商业天赋的人,对证券市场开始默默的关心起来。几年后,早已习惯每天过着平静而又熟悉生活的赵高华离开了河南供销社,开始转战商海。1995年,他进入河南省思达商业。

经过在商界的摸爬滚打,短短一年时间,赵高华已经逐渐对市场经济更加熟悉。于是,他勇敢迈出了向证券行业前进的步子。1996年,他加入了海通证券。从海通证券的财务经理到海通证券的副总经理、总经理,赵高华一直没有离开他所热爱的证券行业,并且一步一个脚印的带领着所有员工越走越远。

## 在敏感时期走入证券行业

“回望中国证券市场这18年,有着太多感慨。”赵高华带领我们回味历史时,他不禁感慨万千。

他说,风风雨雨18载,中国股市一直在改革中经受洗礼,在发展中得到锤炼。中国的证券行业是从争议中艰难诞生,从小到大,从弱到强的。虽然它还不成熟,但正在向成熟过渡,与宏观经济的联系也越来越紧密。“证券行业的产生成就了很多企业,有多少企业从不为人知到得益于证券市场而一举成为业界巨头。正因为证券市场,也让越来越多的企业家从中看到了希望。”然而,中国的资本市场一直在前行,而前行的脚步,始终伴随着法制环境的改善和市场机制的改革。“这期间,也有一些人在股海的跌荡起伏中藏身海底,永远地消失在聚光灯下。多少企业风光无限地来了,却在特别处理之后被请走了。”

对证券历史熟悉的老股民或许还记得两市交易所开业的时间。1990年12月1日,深圳证券交易所开业,为保险起见,当时还称之为“试营业”。直到1991年7月3日,才举行正式开业典礼。1990年12月19日,上海证券交易所也高调挂牌。当时,延中实业、真空电子、飞乐音响、爱使股份、申华实业、豫园商城、飞乐股份、浙江凤凰等沪市“老八股”在当时供不应求。由于涨停版的限制,市场做多的势力一触即发。刚刚上市的轻工机械,5月20日收盘价为36元,5月21日,便跳高以195元开盘,205.50元收盘,涨幅高达470.83%!其他股票也大大地撒了一回野,当日涨幅惊人。到1995年,证券市场经过5年的发展,国债期货市场已经有了重大的进展。但谁也没有想到,正是这一年,发生了令管理层始料不及的一场国债大风波。“3·27国债风波发生后,证监会立即连发三个通知,加强国债期货交易的风险控制,落实国债期货交易保证金制度,要求各国债期货相关交易所进一步加强风险管理,促使市场进行自律、规范。”赵高华说,经过这一轰动全国的事件后,他踏着这个敏感背景开始正式走入证券业。



中国改革开放有30年历史,中国证券市场有近20年历史。他,作为一个时代的参与者,亲历了改革开放,更亲历了中国证券的风雨历程。确切的说,早在1989年,他就和中国证券市场有了“第一次亲密接触”。和证券打过第一次交道后,他的人生注定将和证券有个美丽的纽带。

陌生、怀疑、接受、尝试、肯定、创新、努力、期待……从最初对证券行业的“听天书”,到后来对证券市场的了如指掌,经过内心一串串复杂的心路历程后,他将他人人生最辉煌、最激情澎湃的青春都献给了中国证券市场。证券行业,一度被人们称为“靠天吃饭”。然而,不肯认输、不肯安于现状的他用自己固有的坚持,持之以恒的态度,向周边每一个人扭转着证券行业“靠天吃饭”的理念。

他就是海通证券郑州营业部总经理赵高华,一个具有政治敏感和商业天赋的人。“回望中国证券市场这18年,有着太多感慨。”赵高华说,风风雨雨18载,中国股市一直在改革中经受洗礼,在发展中得到锤炼!当然,赵高华也和中国的证券市场一样,从青涩到成熟、从弱小到强大。“虽然它还不成熟,但正在向成熟过渡,与宏观经济的联系也越来越紧密!我庆幸自己是个亲历者,我得益于证券市场,因为我对中国的证券行业有着太多的期望。”

晚报记者 倪子 孙晓菲/文 吴琳/图

## 在证券行业开展多种创新

我国证券柜台交易系统的发展历史已经越写越厚,但赵高华恐怕算得上是河南证券史上使用“银证通”的开篇人物。

正式加入海通证券后,赵高华首先担任的就是财务经理。“那时候采取的还是人工报单,股民不仅需要怀揣着大量现金亲自到证券公司存钱,交易时用的也是手写的单子。”赵高华说,人工操作难免会蕴涵一定风险。“由于当时交易系统的原始,一到年底进行资金结算时,往往需要大量人力物力才能将这项极其复杂的工作做好。”因此,赵高华想到了创新,想到了改变。

正是和交通银行有着千丝万缕的渊源关系,赵高华想到了和交通银行合作率先推出“银证通”。也就是让老百姓将钱存到银行卡里,然后通过银行进行转账给证券公司。这在当时的河南证券业极为少见。毫无疑问,

这项工作起初开展的并不十分顺利。他说:“银行卡在当时是个新潮事物,很多投资者对它很不适应,我们为此费了不少工夫。随着银行卡的普及以及认知度的提升,越来越多的老百姓逐渐接受并习惯了‘银证通’业务。”

如今,股评新闻到处可见。但早在1997年,在电视上开辟股评栏目几乎是凤毛麟角。就在这时,赵高华再次凭借他的创新理念抓住了机会,他在业内再次创下了一个“第一”。“1997年,海通证券联合河南电视台开通了省内第一档‘早间股评’栏目,主要总结当天市场和明天市场走势的推测。这个栏目一经推出,深受广大投资者喜爱。”他说,多种原因造成了当时证券市场信息不够透明,联合电视台开展股评栏目也是为了给投资者上上课,传达最新消息,说到底还是为了服务大众。

## 求发展喊出“二次创业”

赵高华是个闲不住的人。这个闲,主要体现在思想上。赵高华常说,企业的发展离不开创新,但要在“保守中寻找跳跃发展”。

2002年至2005年的大熊市,很多员工都因为收入减少变得十分焦虑、情绪低落,赵高华却一直劝慰员工要保持好心态,不能对证券市场失去信心。2005年,赵高华喊出了“二次创业”的口号。“越是熊市越能显现出证券市场的风险。”他说,提出“二次创业”的口号是为了和证券业“靠天吃饭”的传统思想来个彻底颠覆。“客户资源整合,加强对外业务拓展,积极发展客户群体;对内整合,对员工思想进行整合。”“二次创业”的大获成功为2006年起步的牛市打下了坚实的发展基础。2006年底,海通证券经七路营业部盈利达到1500万左右,在海通证券全国系统中跻身前列,

2007年更是达到了6000多万。”

同业间的竞争是残酷的。证券行业这几年饱经风霜和磨难,股市行情持续低迷,成交量急剧减少,而手续费率的改革更加剧了券商之间的恶性竞争。“做生意最重要的就是锁定客户,证券公司不能用‘慢性自杀’的方式留住客户。刚开始证券公司靠广告宣传、注重服务吸引客户。但很快,大家又打起了价格战,有的竟然争相推出价位远低于正常价格的银证通业务。这样下去的结果只能是两败俱伤,最后打得价格降无可降。证券公司只会更加迷茫,彼此间陷入一种恶性的竞争循环机制中。”因此,他不提倡用这些外在优惠吸引客户。“有竞争才能发展的更好,但是这一切都必须建立在规范、合法、健康的体制中。”

## 回望感言

转眼间,2008年即将结束。如果从1990年12月深沪交易所开业时算起,中国的资本市场已经18岁了。18岁的孩子已是成年人了,但它依然还很年轻,它还不成熟,很多成长中的烦恼依然困扰着它。但无论如何,我们看到,它正奋力地向成熟过渡。

证券市场有着惊人的魔力与魅力,资本市场的影响已经渗透到社会生活的各个角落,无人能够无视它的存在。去年爆发的全民炒股就是证券市场发展到一定程度掀起的一次高潮。

证券市场需要每个人静下心来,专心研究。这两年中国股市频繁暴涨暴跌,并且远高于成熟市场的震荡幅度,这在某种程度上向世人表现了其不成熟一面。我认为,中国股市走向成熟,绝不是哪一个要素单方面的成熟,而是包括监管者、投资者和上市公司在内的各个要素的共同成熟。为此,我们还要做很多很多。