

## 中原金融三十年高端访谈之五

## 缤纷人生历程的变迁

1988年,崔敏奎从教师岗位跨入国有银行,成为一名信贷干部,从此开始了他20年的全新的金融职业生涯。

1996年,崔敏奎又跨入到原中国投资银行郑州分行信贷部任职。随后,随着投资银行划归到国家开发银行,他又成为了国家开发银行郑州分行信贷处的一名负责人。2001年3月,崔敏奎又跨进中国光大银行郑州分行,在信贷管理部短暂任职之后,不久即担任东风路支行行长。

随后的6年时间内,崔敏奎又北上北京、南下深圳,转战南北,几经变动,先后在中国光大银行北京分行、深圳分行等任职,并最终在2007年6月又重新回归郑州,“掌舵”光大银行郑州分行。

20年的时间,历经了从国有专业银行到国有商业银行、政策性银行,再到股份制银行的转变,再到转战三地的实践,积累的丰富的金融行业经验,历练了崔敏奎独特的性格。

丰富的人生阅历可以历练人的思维。对行业、对企业、对个人,乃至对整个国际环境都有着深刻思考,在记者的眼中,崔敏奎已经不仅仅是一个银行行长、一位银行家,而更像是一个深谙时势的行业学者,在虚怀若谷和激情飞扬的金融战场上,驰骋在思想和人生的海洋里。

“回顾过去的30年,我国银行业每一次大飞跃、大发展无一不是深化改革、扩大开放的结果。30年改革开放的成功经验告诉我们,只有进一步推进改革开放,进一步完善体制机制,才能使我国银行业更好地把握新的历史机遇,发展为具备国际竞争力的我国现代银行业体系。”崔敏奎信心满怀地说。

## 见证银行业的改革变迁

20年的金融职业生涯,崔敏奎始终投身在银行业的前沿,对于金融行业的改革开放,他有着比常人更多的思辨。

“回顾30年改革开放的历程,中国经济取得了巨大的发展,改革无疑是成功的。”崔敏奎说,从一元银行体制到多种类型机构相互竞争、共同发展,从无序竞争、高风险运行到科学有序发展、风险可控运行,从长期封闭到全面开放,伴随着经济的飞速发展,中国金融业也取得了翻天覆地的变化。

“1978年1月,人民银行从财政部独立出来,由此拉开了中国银行业改革的序幕。”崔敏奎回忆说。1979年开始,中国农业银行、中国工商银行、中国建设银行、中国银行相继设立,形成了四大国有专业银行。为了促进银行业竞争,1987年,交通银行等一批新的股份制商业银行陆续设立。1992年8月,沐浴着改革开放的春风,中国光大银行也正式成立。1994年,国家开发银行、中国农业发展银行和中国进出口银行三家政策性银行先后成立,接收工、农、中、建四大银行的政策性业务,实现政策性金融与商业性金融分离。

然而,中国银行业改革并非一帆风顺。只有彻底的变革才能获得新生。随着2004年1月,国务院做出中行和建行实施股份制改造试点的决定,国有独资商业银行股份制改革正式进入实施阶段。目前,早期成立的股份制商业银行陆续发展壮大成为全国性的商业银行,大量的地方性股份制银行应运而生,中国银行业发生了显著的结构变化。

从目前河南省的情况来看,除了工、农、中、建四大国有银行,还相继成立多家股份制银行,此外还有农村信用联社,各地组建了城市商业银行。河南省金融机构人民币存款余额达到1.5万亿元。河南金融业突飞猛进的快速发展,已成为推动河南经济发展的重要力量。

“从最初的迷惘和彷徨,到而今的淡定和从容,改革开放以来,我们的金融业已经愈加成熟和稳健。”回望往昔,崔敏奎淡淡的笑意中充满了喜悦与自豪。

崔敏奎  
与银行业一起『跨越』

如果用一词来形容崔敏奎的人生经历的话,“跨越”这个词再恰当不过了。

作为现任的中国光大银行郑州分行党委书记、行长,崔敏奎在金融业的履历十分丰富——在国有专业银行、国有商业银行、政策性银行、股份制银行任过职,并先后转战过河南、北京、深圳三省(市)。

但崔敏奎却十分低调——自2007年调任中国光大银行郑州分行以来,虽然很少见他在媒体上抛头露面,但在多个场合感受到的他严谨、务实而又凌厉的工作作风。

但此次,对于中原金融30年发展演进历程的采访相约,崔敏奎却欣然应约。因为在他20年的金融从业生涯中,绝大部分时间都是在河南度过,作为亲历者和实践者,对于中原金融业的发展,崔敏奎无疑有着独特的认知。

“作投资,最重要的是对大趋势的判断,而不要在乎一时的涨涨跌跌,更不要因为短期的得失影响了长期的计划。”采访之余,崔敏奎仍不忘站在一个理性金融从业者的角度来提醒记者进行理性投资。

既具有江河之气,又细致到发丝之间。这就是崔敏奎留给记者的深刻印象。  
晚报记者 来从严/文 吴琳/图

## 挑战与机遇“共舞”

30年来,作为现代经济的核心,我国金融业也取得巨大成就,发生了巨大变化,为国民经济建设和发展作出了突出贡献。“从目前情况来看,无论是政策环境、市场竞争,还是金融创新,河南金融业都面临着新的挑战和机遇。”崔敏奎说。

首先是金融创新的挑战。中国经济市场化带来了客户需求的多元化。在未来的市场竞争中,商业银行必须走出产品、服务同质化的困境,以满足客户需求为目标,为客户提供差异化、个性化的产品和服务,以提高市场竞争力。这对商业银行的客户细分和产品创新提出了更高要求。

其次是市场竞争的挑战。在国有银行改革步伐加快、对外资银行全面开放的形势下,国内银行业的竞争日益白热化,特别是客户、存款和市场的竞争日趋激烈。同时,金融机构还要面对非银行金融机构和资本市场、货币市场对金融资源的争夺,竞争的加剧必将使国内银行加速变革传统的观念、体制与模式。

“政策环境的变化也不容忽视。”崔敏奎说,从宏观调控到利率市场化与汇率改革,从直接融资迅速扩容到资本约束不断加强,从主动负债渠道的开辟到综合化经营的试点,国内商业银行经历了金融政策与市场规则的剧变,商业银行传统管理手段与方法已难以适应新的环境——商业银行必须要进行转型。

“河南金融业,特别是新兴股份制商业银行突飞猛进的发展,创造了被业界称为‘郑州现象’的发展奇迹,推动了河南金融产业的繁荣发展,涌现出了一大批优秀金融管理人才,为河南乃至中国金融业发展作出了积极贡献。”崔敏奎不无感慨地说。

目前,随着现代消费者的迅速壮大、居民财富的日益增加、中小企业的强劲崛起,以及国家鼓励居民创造财产性收入,将促进社会金融需求日趋多样化和个性化,企业理财、财务顾问、中小企业融资等需求高速增长,为商业银行提供了广阔的市场空间,河南银行业一定会大有可为。

## 中原金融业的新未来

“河南金融行业要实现‘化茧成蝶’,必须要进行经营转型。”作为行业领军人物,崔敏奎已开始“把脉”和展望着中原金融业的新未来。

此次美国次贷危机造成的全球性金融危机带来的启示是:商业银行需要创造功能更为全面的综合经营模式,才能抵制金融业的风险。“组建金融控股集团,进行综合经营是商业银行未来发展的必然选择。”崔敏奎说。

事实上,早在2007年,他所任职的中国光大银行被国务院正式批复组建中国光大金融控股集团,在中国金融业中率先取得了中国金融综合经营的第一张牌照,成为中国第一家金融控股公司,开创了金融综合经营的先河。

加快经营转型,实现由传统的外延粗放式增长方式向内涵集约型增长方式的转变,是商业银行发展的必由之路。但崔敏奎提醒说,商业银行转型改革必须立足于国内的宏观经济和金融大环境,以培育核心竞争力为改革的最终目标和检验改革成败的唯一标准,因地制宜,因势利导,稳步推进,实现新的经营模式与市场的有机结合。

“未来各家银行竞争的核心就是客户。谁占有优质的客户资源,谁就能够在未来竞争中取得主动。因此,银行转型从另一个层面理解就是——银行必须跟着客户走。”崔敏奎分析说,“银行随着产品结构的变化,从以产品为中心走向以客户为中心,银行必须要为客户提供所有的服务和产品。”

“当前,我国银行业改革发展进入全新阶段和更高层次。我相信,随着金融改革的不断深入,现代化商业银行市场体系和发展模式将在中原大地蓬勃兴起,我们必将为再创新中原金融业新的辉煌和实现新的跨越作出更大贡献。”预测未来,崔敏奎满怀激情。

## 回望感言

改革开放30年来,中国银行业经历了一段不平凡的深刻变革:从建国之初仅有集中央银行和商业银行功能于一身的中国人民银行,到今天商业银行林立、政策性银行获得巨大发展;从最初的人民银行统一进行金融监管,到今天初步形成了以间接调控手段为主的金融宏观调控体系,银行业、证券业和保险业分业经营、分业管理的监管体系;从最初单一的金融市场,到今天已形成了以信贷市场为主的货币、资本、外汇、黄金等业务的多层次多功能的金融市场体系……我国银行业既实现了自身的稳健、高效发展,又为我国经济又好又快发展提供有力保障。

改革开放30年来,我国金融改革取得显著成效,金融体系得到了逐步完善与发展。回望过去的30年,我们整个金融行业经历无数的阵痛和彷徨,但最终收获的是沉甸甸的成功经验。放眼未来,我们将面对更加激烈的竞争和挑战,今后,我们要在竞争中实现发展和进步,与国际金融业“共舞”。