

中原金融三十年高端访谈之八

# 许宪魁 做企业其实就是做人

## 第一次下海创办IT企业

1990年7月,怀着的一颗炽热的心,许宪魁走出了武汉大学的校门,走进了一家国营制药厂,正式踏入了社会。

项目研发、产品营销、商账催收等,都是许宪魁当时在药厂的主要工作。这在常人眼中稳定、轻松的工作,许宪魁却总觉得缺点什么。“一直到1995年底,我一直都在国企工作。在这几年中,我体会最深的是国营企业普遍存在着人浮于事,管理松散,执行力差,对市场反应迟钝等缺点。当然,并不是所有的国企都是这样。我当时那个单位由于经营不善,最终还是没能经受住市场洗礼倒下了,而我也应了当时最时髦的一个词儿——下岗了。”他说,下岗之后,他仿佛又像当初那个刚走出校门的青涩小伙子一样,重新站在了一个十字路口。看着人来车往、熙熙攘攘的马路,失去了稳定公职的许宪魁决定走上奔波的创业路。

他来到闻名全国的“二七塔”繁华商圈,这里高楼大厦栉比鳞次。怀揣着最初的梦想,加上超前的创业意识,许宪魁用实际行动诠释着他在创新中所追逐的梦想。IT行业,这个在当时还不被众人所熟知的行业被许宪魁选中了。

“经过一段时间的实地考察和自我分析,1996年9月,在郑州市办公机具大厦内一个普通的写字间里,我创办了人生中第一个公司——郑州龙泽电子公司,主要从事电脑及相关产品销售等。”他说,在IT行业,前前后后摸索、奋斗了将近七年。在这七年中,除了对IT行业逐步有了深刻认识,更为重要的是,通过领导一个团队,使他认识到了企业管理的重要性。许宪魁说:“我自己认为IT行业不易做大,因为这个行业第一需要资金,第二需要人才,需要团队,第三需要关系。IT行业做大项目没有关系很难中标,这是共识。所以,在2001年的时候,我便又开始寻求新的发展方向。”

## 重新充电进行二次创业

第一次自主创业后,许宪魁遇到了很多自己未曾面对过的棘手问题。“俗话说的好:麻雀虽小五脏俱全。再小的企业也是五脏六腑俱全,各个岗位均要有人。怎样让每个人最大限度的发挥特长,怎样让公司运行的更规范、更合理是我一直需要思考的,企业发展过程中遇到了很多自己无法解决的问题。因此,我决定再次回炉,学习工商管理。”

2001年,许宪魁果断放弃手中日益成熟的企业,毅然走进了熟悉的校园。这次,他摘掉了在龙泽电子公司“许总”的头衔,变成了一名纯粹的学生。2002年初,许宪魁满怀希望,迈着激昂的步子走进了郑州大学商学院,开始了工商管理课程的学习。他说:“当初老师们面试时问我为什么要学MBA,我当时的回答是:我想知道怎样才能更合理的用人。”

2003年,又一个改变许宪魁事业命运的机会到来了。“一个很偶然的机会,我第一次接触到了担保行业,并加入到了省会一家知名担保公司。担保对我而言是个全新的行业,充满着未知与挑战。在那里,我学到了很多有用的东西,特别是个贷业务和小额信用贷款业务,这为我以后的工作打下了坚实的基础。”

2004年,许宪魁终于顺利结业了。获得工商管理硕士学位(MBA)后,他觉得自己充实了许多。他表示,通过MBA教育,使每个人都能获得在平时无法学到的知识,特别是从事生意的企业主们,对他们业务的长远发展有巨大的好处。就这样,许宪魁又开始了对自己新一轮的审视,有了打算再次自主创业的想法萌动,许宪魁第二次踏上了创业之路。



机会总是留给有准备的人。从国企到从商,从按部就班的工作到勇敢自主创业,许宪魁的成功很具有代表性。从他身上,我们看到了一个不服输,勤思考,有思想的人。

如今,郑州市安信投资担保有限公司已经在郑州,乃至河南省的担保业占据了一方天地。回望走过来的这一路,作为公司总经理的许宪魁感慨万千:“从事不同的行业都会给我带来不同的感受,最重要的是我学到了很多宝贵的经验。对我而言,这将是今生一笔用之不尽取之不竭的莫大财富。”

一路走来,许宪魁很懂得感恩。他说人一定要怀有一颗感恩的心,这样才能更好地服务社会。许宪魁表示,担保行业就是为了缓解中小企业融资难而生。不管未来怎么转变,他所带领的安信担保队伍仍将继续秉承“厚德载物,诚信立业,规范稳健”的指导思想,扎根传统文化,广纳优秀人才,立足中原市场,打造行业品牌。

如今,尽管他在河南担保市场有了自己的一席之地,但他的脚步依然匆忙……

晚报记者 倪子 杨长生/文 吴琳/图

## 合法、诚信才能做好企业

熟悉河南担保市场的人可能会发现,从去年到今年,郑州新成立的担保公司犹如雨后春笋一般多了起来。大大小小的担保公司拉开了河南担保市场的争夺战。然而,一些经验不足、经营不规范担保公司的出现给河南担保业带来了很大风险。许宪魁说:“经营不规范,加之行业高风险的特性,担保行业的前景开始蒙上一层阴影。”

他表示,任何事情都不能发展得过热、过快,特别是风险较高的担保公司,一定要谨慎。“由于某些担保公司对风险的漠视,一场料想中的风暴即将来临,河南的担保行业明年即将接受或生或死的考验,个别担保公司已经出现问题,河南担保业面临洗牌的局面已经越来越近了。”谈到河南担保业的现状,许宪魁指出一些缺乏规范化管理的担保公司就是目前河南担保业存在的问题症结。

许宪魁说:“担保公司一定要合法经营,不管是中小企业融资担保,还是民间投资担保业务,都必须建立在安全、合法、诚信的理念上。担保公司起到的是为投融资双方提供合作平台的作用,在实际运营中千万不能干违法的事情,否则担保公司在业务过程中将会面临各类风险。”据许宪魁介绍,自安信担保开展业务以来,已成功为众多的中小企业提供了消费信贷和经营性贷款服务,从事民间投资担保未出现过一笔呆账、死账、坏账。“如果有一笔单子出现问题,担保公司将不得不用很多单子补这个窟窿。因此担保公司一定要慢慢来,不能贪图一夜做大做强。”许宪魁表示,担保公司具有杠杆效应,可以以小博大,发展到一定程度后也是不断需要资金注入的,不然担保能力就会跟不上企业的发展。

## 人是企业成功的灵魂

有过国企工作经验,有过第一次创业的经验教训,有过MBA课程的充电,有过在担保行业学习、实战的背景,许宪魁很快就找到了适合自己的道路。2006年,许宪魁创办了安信(河南)投资咨询有限公司,2007年初升级为郑州市安信投资担保有限公司。

如今,经过近三年的发展,安信担保在许宪魁的带领下,已经获得了市场以及社会多方面的认可,发展态势呈现出稳步上升趋势。据许宪魁介绍,除了郑州本部外,还在南阳、开封、洛阳等地设有分公司。新乡、平顶山也将在年内设立分公司。“开设分公司是我们安信的发展战略需要,因为我们要立足于河南,要把安信担保打造成河南的名牌企业。”他说,开设分公司也是相当有讲究的。“我们不能单纯的照搬‘经验主义’。在南阳适用的公司文化不一定适应新乡的口味,同样,在新乡适合的企业项目不一定在南阳行得通。”

看着自己一手创办的企业越做越好,越做越大,许宪魁说,这和他坚信的企业理念分不开。“我坚信,人是企业发展中最为重要的组成部分,人是企业能够发展的前提,人是企业成功的灵魂。”作为一名共产党员,许宪魁在党性的宣传上一直走在河南担保业的前列。2008年6

月20日,郑州市安信投资担保有限公司党支部成立,许宪魁担任党支部书记,为开创河南担保企业党建工作新局面树立了良好的榜样。

他说:“根据统计,截止到2007年年底,我们河南省有担保机构190家左右,较上一年增长了42%。注册资本超过50亿元,较上一年增长了三成多,累计为超过一万家企业提供了上万笔担保业务,大多数担保公司还未建立基层党组织。我认为,担保公司需要较高的社会诚信度、社会信用记录,以及稳定的员工队伍。因此,我十分重视公司员工的成长和对员工的思想教育,建立党支部更有利于公司的党员同志们与上级党组织联系沟通,进一步发挥党员同志们的先锋模范带头作用,提高公司团队的综合素质和诚信度。同时,这也将促进我省担保企业的规范化发展和良性运转。”除此之外,安信担保几乎每周都组织全体员工听大学教授讲《论语》,以及其他思想教育活动。许宪魁常说,员工素质的好坏直接关系到企业发展的好坏。为此,他专门聘请了一些能“稳住”企业底盘的老学者,不仅为公司的年轻人抹去了浮躁,更使得企业的发展具有稳健性。“安信之所以能获得今天的成绩,离不开每一个人的努力。”

创业容易守业难。做企业说到底其实就是做人。

有些人能遇到机会,有些人不能;有些人很早就遇到了机会,有些人则很晚;有些人勇猛地投身于遇到的机会,有些人则半途而废。自主创业的人永远都有机会。虽然市场上到处都是资源,到处都存在让自己功成名就的机遇,但重要的还是要看你是否具有这种成功的眼光和决断力。当然,最重要的还是要看你是否具有与时俱进、不断创新的思想。

改革开放就是创新,改变思想。对于一个企业而言,在初级阶段就应该确立发展目标。担保公司不可能一夜长大,一定要稳扎稳打,立足于现实,打一场漂亮的“持久战”。