

郑州晚报“2008·健康金榜十大领军人物”系列展示

张彦军说他喜欢李云龙！直面困难，有虽千万人吾往矣的气概，有敢于亮剑的大无畏勇气。而张彦军也以自己的专注、勤奋、务实和不懈成就了救火队长的美名。在他的辛勤努力下，郑州矿务局裴沟矿医院、管城区人民医院两个已经被认为是死透了的医院起死回生！——题记

张彦军，做“李云龙”式医院院长

——访管城区人民医院院长张彦军



人物简介：张彦军，本科学历，副主任医师，1996年3月受命任濒临破产的郑州矿务局裴沟矿医院院长，带领医院走出困境。2004年6月通过省内公开选拔，担任管城区人民医院院长，带领医院走出困境，大专科、小综合的医院格局初步实现。在专业技术上，他对骨折、颈椎病、椎间盘突出症、四肢麻木、骨质增生、各种腿腰疼症有较丰富的临床经验，善于诊治疑难杂症。

晚报记者 聂广利 杨须

足10人次，病房没病人，药房没有药，月毛收入不足2万元，可背负的外债已经达到近560万元，而职工也17个月未发工资了，整个医院严重负债经营，人心涣散，几乎陷入瘫痪状态，按照附近居民的说法，“这个医院已经死透了”。

2004年6月通过省内公开招聘，张彦军一路过关斩将，从众多的候选人中成功突围，站到了困难重重的管城区人民医院门前。很多人不理解，放着当时自己已经费了好大劲才转好的郑州矿务局裴沟矿医院院长不当，却接手另外一个“烂摊子”？可张彦军已经没空解释这些了，他想的是如何把医院救活，如何把已经失去希望的全院职工的激情给调动起来，重新拧成一股绳。

很多医院职工都记得，新来的张院长没来多少天，每人就领了300元钱的生活费，这是17个月他们领到的第一份生活费，事后大家才知道，是张彦军把自己要买房子的10万元钱拿出来了，他以实际行动打动了全院职工。人心凝聚了，怎样发展？没有设备不行，他又带头集资买设备，更新了医院检验科、心血管科等10多个科室的设备；没有技术骨干也不行，通过公开招聘的方式，医院收揽了一大批优秀的医务人员。不懈努力换来了医院业绩的突飞猛进，这所区级小医院的收入由原来的2万元提高到现在每月近30万元；门诊量显著增加，病床使用率90%以上。

敢与省医比技术，敢与宾馆比服务，敢与市场价比价格

大胜靠德 “三个敢比”赢来病人肯定与信任

作为一个区级医院的掌舵人，面对着一个

濒临倒闭的医院，并肩负着让它起死回生的重任，此时此刻，上天考验的不仅仅是这个掌舵人的勤勉和激情，更考验的是他超凡的经营管理能力，张彦军院长经常说：“小胜靠智，大胜靠德”，正所谓“厚德载物”，作为一名医学专业人士，他决定以扎实的业务水平、良好的医德风尚和规范有序的医院管理来赢得病人的肯定与信任。

依照“敢与省医比技术、敢与宾馆比服务、敢与市场价比价格”的“三个敢比”口号，对医院进行大刀阔斧的改革。比技术：他认为，医院要发展，技术是关键。作为管城区人民医院的院长，张彦军业务技能也非常扎实，手法治疗尤其出色，已为很多患者找回了健康。新密市一位农村患者王某，因农活劳累，腰部及右下肢疼痛麻木，不能正常行走，辗转多所医院，都要手术治疗，医疗费需上万元，对于这样一个农村家庭来说，这无疑天文数字，可经过张彦军的手法治疗，半个小时后病人当场就可以正常下地走路了，而且只花费50元钱，当时病人简直不敢相信。他凭借精湛的医疗技术渐渐为管城区人民医院树立起了良好形象。

比价格：多次主动降低药价，实行平价药房，实行微利经营，对城市下岗职工、失业人员、低保人员和残疾人员采取优惠及减免措施。能花一角绝不花二角，最“便宜的”一次，他只开了8角钱的药就治好了病人，这让很多人惊奇，也让众多患者满意和感动，“但愿天下人皆健 何方世间我独贫”，写在医院门诊大厅两根柱子上的这副对联，

让患者真正地感受到管城区人民医院是真正为老百姓着想的。

比服务：张彦军带领全院职工，制定了“优质服务十条”细则，细化服务标准；开展“优质服务百日活动”。近年来，管城区人民医院共义诊96场次，服务辖区居民3万多人，在近几年的医院管理年活动中，管城区人民医院始终排在区级医院的最前列。

认真做事只能把事做对，用心做事才能把事做好

思路创新 业务和管理都要良性化

在他的带领下，医院各项业务和管理都步入了良性化轨道，医院增添了进口彩超和全自动生化分析仪等大型医疗设备，并成功引进一批学科带头人。提及医院心血管内科主任辛海宾，院长张彦军讲了这样一个故事，一位拨打了120的心脏病人，在看到自己被拉到别的医院而不是管城区人民医院时，竟不愿下车，点名要到管城区人民医院来，点名要让辛海宾主任看病。原来这位病人身患心脏病很多年了，去了很多家医院效果总不理想，后来到管城区人民医院找到了心血管内科辛海宾主任，辛主任的悉心、专业和对患者的无私照顾感动了这位患者，因此她有空就来跟辛主任坐坐，了解心脏病知识，这次与家人突发心脏病，她更是点名要找辛主任。

凭借认真做事只能把事做对，用心做事才能把事做好这一理念，近年来，管城区人民医院曾先后获得了“医院管理年先进单位”、“区助残先进集体”等称号。

死透了：门诊里就是扔个手榴弹也炸不住人，药房里没有药，病房里没病人。

临危受命 他用一己之力让医院实现复兴

4年前的四月天并没有给管城区人民医院带来多少明媚的春光。因种种原因，医院陷入了历史的最低谷，当时整个门诊每天就诊量不

祛疤痕，元旦前全免费

烧烫伤、手术、青春痘以及各种意外造成的外伤都会给皮肤产生疤痕，有人把疤痕比如美丽外衣上的一块“补丁”，疤痕常常让一个人信心大跌，产生自卑心理或是受到异样的眼光，令人产生尴尬。

即将迈入新的一年，不少疤痕朋友都想把疤痕去掉，避免明年春夏时疤痕再给自己带来尴尬和自卑，欣奕机构在全国100多家服务中心同时举行欣奕寻疤全国行活动，在活动期间全免费修复疤痕，欣奕负责人称，此次活动也是2008年最后一次免费活动，活动详情如下：

- 1.活动期间修复疤痕全免费(包括护理费、产品费、物料费,限前30名)
- 2.烧烫伤疤痕、疤痕疙瘩等中重度疤痕患者可免费领取300元的除疤产品(限前5名正式修复者)

3.青春痘痤疮疤痕、手术疤痕、妊娠纹及外伤型疤痕可免费领取200元的除疤产品(限前10名正式修复者)

活动日期：2009年1月1日止

报名电话：紫荆山路66383701 文化路63821828 经三路60141078 南阳路69067168 嵩山路67003723 陇海路60600183

据欣奕机构负责人称，之所以会花费大量的财力和精力举行全免费的体验活动是因为以往的除疤方法和效果很不理想，不少人受疤痕影响大，屡屡除疤失败使得大家不敢再轻易去尝试，还有不少人对于疤痕的情况不了解盲目采用除疤方法也使得疤痕产生恶变。免费除疤体验的主要目的在于让更多的疤痕患者了解疤痕的类型以及生活调理方法，避免因人为因素而使疤痕产生病变现象。

30多年的混合痔治好了

“30多年的混合痔能够被治好，真是让我一身轻松，不但手术过程中没有任何疼痛，连手术过后也一直没有任何疼痛和不适，炮院肛肠科的大夫水平真是到家了”。

家住管城区的退休老干部陈先生向记者讲述了自己的幸与不幸。原来，67岁的陈先生在新疆上的大学，留在新疆的十几年不知不觉就患上了恼人的痔疮，断断续续治疗了30多年，始终不见好转，随着年龄的增长和辛劳的工作，病情渐渐加重，前段时间又犯了，出血出得让老人直犯晕，老人听人介绍来到了炮院肛肠科，通过该科高大夫的独特手法，几分钟手术就解决了老人30年的难题。

有调查表明，痔疮的发病率接近30%，炮院肛肠科高大夫表示，尤其是40岁以上的中老年人是高发人群。从职业来看，从事久坐、少活动工作的人发病率较高，针对这一难题，医院独家引进了美国新一代数码HCPT肛肠治疗仪和专利技术，并通过特殊的麻醉方式以及手术方式的成功改进，达到了治疗中无痛和恢复期的轻松自如，一次性治愈内痔、外痔、混合痔、肛瘘、肛裂、肛周脓肿、脱肛等肛肠疾病。该技术比传统手术、激光、结扎、放射治疗时间缩短3-10天，且具有不出血、无痛苦、不复发等优点，被医学界誉为“痔疮治疗史上较新的技术”。真正做到让患者在最短的时间内、以最低的费用达到最好的治疗效果。

聂广利 张玉韩

特色专科医院推介

中泰脑科医院

该院是以治疗脑瘫、面肌痉挛、脑血管病、颅内肿瘤为主的省内首家脑专科医院，是省市医保、城镇居民、新农合医保定点医院。

脑瘫治疗中心由清华大学附属医院王世杰博士亲临指导，采用国际先进的微创技术，调整肢体肌张力平衡，明显改善肌体功能。面肌痉挛治疗中心由清华大学玉泉医院陈国强教授主刀，采用国际先进的微血管减压术，该技术是治愈面肌痉挛的唯一有效方法。肝胆外科的张大鹏主任从事该科临床工作40余载，是治疗肝胆外科疾病方面的权威。

咨询电话：63955988 13803891275
地址：郑州市二环支路25号(水果批发市场对面)

版面咨询热线：15837178751 67655036

郑州市中医院皮肤病专家 岳东山

郑州市中医院皮肤科副主任医师，中国中西医结合学会河南省分会皮肤病专业委员会委员。对皮肤科疑难杂症如牛皮癣、神经性皮炎、顽固性瘙痒、结缔组织病的治疗有丰富的经验，用中西医结合治疗皮肤疑难疾病，对白癜风、柯兴氏征、静脉曲张、湿疹综合征等疗效独特。

郑州市大肠肛门病医院首席专家 巩跃生

擅长主治痔、肛瘘、肛裂、直肠脱垂、肛周脓肿、先天性肛门闭锁、直肠癌、溃疡性结肠炎、便秘等。毕业于河南省医科大学医疗系，大学本科学历，被中华人民共和国人事部、卫生部、国家中医药管理局批准为宋光瑞院长的学术继承人。该同志从事肛肠专业20余年，发表论文30余篇。

郑州惠安手外科医院院长 王松涛

王松涛院长是著名的显微手外科专家，从事显微手外科工作20多年，在小儿手足先天性畸形、复杂断指、断肢再植、拇指再造周围神经损伤、肢体皮肤缺损、手部功能重建等方面具有较深造诣，为无数断指、手足畸形等患者成功修复，深受广大手外伤患者的信赖。他率先在国内开创了断指止血带下再植，将断指再植的手术时间缩短50%。2006年11月18日，他主刀完成的同一病人断腕、断掌、五指同时离断的再植手术获得成功，创造了该类手术成功的先例。

咨询电话：66777855、13903716092

权威专家推介

特色专科

郑州市中心医院 心血管内科

心血管内科是医院的重点科室，包括4个病区 and 心脏导管室，拥有床位140张，赵智琛博士担任导管室主任。赵博士从医20多年，具有较丰富的临床经验，扎实的心脏介入基本功，深受病人及其家属的赞誉。

2002年该院在郑州市率先开通了冠心病急性心肌梗死生命绿色通道——冠脉介入治疗，保证了病人能在较短时间内接受最有效的治疗，成功率保持在95%以上，达到省内先进水平。

心血管内科赵博士联系电话：63999007