

# 冯庆习 欲做大事先会做人

## 欲做大事先会做人

做生意就是做人,人品最重要。很多商业实践都已证明:商业的成功与经营者的品德密不可分,商人只有具备高尚的品德,才能享受真正的成功和永久的快乐,人格修养和商业信誉是盈利的命根。对于企业队伍的培养,冯庆习最为看重。他引用了蒙牛乳业创办人牛根生的一句名言:“有德有才高薪聘用,有才无德监督着用,有德无才培养着用,有才无德坚决不用。”在他看来,做任何事情,会做人是第一位的。

他说:“对于一个企业来说,一个员工的人品和他的个人能力是同等重要的。在这里,所谓的人品是广义上的,它包括忠诚、勤勉、敬业、诚信等等,无论其中哪一个方面出现问题,对企业来讲都是不可取的,对个人来讲也是无益的。”人才是企业发展的第一要素,是推动企业发展的最强大力量,也是企业必须紧紧抓住、努力开发的最核心资源。不过如果一个人想获取大的成功,还需要有良好的品德。冯庆习说:“试想,一个非常有能力的人一旦人品出了问题,不是能力越大,破坏力就越大吗?试想,如果一个企业的员工整天忙于勾心斗角、尔虞我诈、损公肥私,那个企业又怎能发展壮大呢?”

冯庆习在人才培养上下了不少工夫,经常为员工进行思想道德培训、督促他们阅读《做事就是做人》等图书。他认为在人品、智慧、团队精神、激情几项中,人品最为重要。“让具有良好品德的员工把握他们和公司未来的方向才是正确的选择。对我而言,一个人如果人品有了问题,绝对是不会被考虑聘用的。”

好人品铸就好企业,好企业培养好人品。有了良好品德,才不会动歪脑筋挖公司墙脚、泄露公司商业机密,而是努力避免给公司带来不必要的损失;有了良好品德,才不会做事懒懒散散、马马虎虎,而是恪守职业道德,一丝不苟把事情办好;有了良好品德,才不会搞小动作,破坏团结,而是积极营造充满鼓励、宽容和关爱的工作环境,同舟共济。一个员工素质普遍较高、团结向上的企业,必定是一个充满昂扬生机、有着无限活力和广阔发展前景的企业。

## 和客户成为朋友

“来,先吃点糖和瓜子。”冯庆习微笑着端着两大盘糖果让记者品尝。“这可不是普通的糖,这是喜糖。前天我们一个客户结婚,人家亲自送给我们的。”据了解,这个送喜糖的客户曾得到过豫商担保的帮助。“这个人是在去年豫商担保寻求资金支持,他是一位个体户,从事家装领域,主要负责安装塑钢。当时,他好不容易签下了一个不小的工程订单,但由于最初只能收到30%左右的首付款。因此他没有足够的资金去购买大量的原材料等。”

“当时他真的很着急,如果没有钱买原材料的话,这笔单子到时候就很难及时交货。不仅到手的生意泡了汤,而且还很有可能面临违约的风险。于是,我们就派专人对他进行了全面调查与分析。幸运的是,根据我们专业人士的分析与审查,他符合我们的借贷条件。就这样,我们成功为他进行了货源抵押贷款,为他解决了融资难题。”冯庆习说,第一次合作十分成功,没过多长时间他就全部还清了所有贷款,并通过不懈努力在郑州打下了一片属于自己的天空。“如今,人家房子也买了,婚也结了,而且还从融资方变成了投资方。他自己困难的时候,及时得到了豫商担保的帮助,所以他也想通过豫商担保这个担保平台,去帮助更多像他那样需要资金支持的中小企业。”

冯庆习告诉我们,像这样的例子还很多。有很多曾得到豫商担保帮助的中小企业在翻身之后,都和他成为了好朋友,并且又来到豫商担保进行投资。“在企业困难的时候拉一把,帮一把,是担保公司最基本的责任。担保公司应该说到底就是要为中小企业服务,扶持广大具有良好发展潜力的优秀中小企业成长,促进社会经济发展,创造与客户共同发展的全新担保投资模式,架起企业与银行之间的合作桥梁。”

还未正式踏入冯庆习的办公室,就听见他正在屋里与人打电话。爽朗的笑声,浑厚的声音,憨厚的笑容,让原本存在的陌生感顿时消失。走进河南豫商投资担保有限公司董事长冯庆习的办公室,首先映入眼帘的是简单干净的办公环境,偌大的书柜里摆满了关于企业管理、企业法律,以及怎样做事做人方面的书籍。办公桌旁边的墙上挂着一幅“海纳百川”的典雅书法作品,更增加了冯庆习的低调与谦逊感。

刚刚荣获“2008年度中原担保行业风云人物”荣誉称号的冯庆习凭借着对事业的专注精神,带领河南豫商投资担保有限公司,自开业以来短短几年时间,就在河南地区成长为有一定影响力的担保机构。

本报记者 倪子 杨长生/文  
吴蔚/图



## 民间借贷将更加规范

士是一名普普通通的小学老教师,对投资一窍不通,也没有炒过股。一次很偶然的机会,她从朋友口中知道了投资担保,第二天就来到豫商担保,详细咨询这里的业务。”冯庆习说,经过详细了解,她打算小试一下,先投资5万块钱。于是,在豫商担保的帮助下,她把钱借给了急需资金的李先生。“其实张女士和李先生是素不相识的两个自然人,一般情况下,两者之间是根本不可能发生借贷关系的,但正是由于豫商担保的介入,才使张女士敢于把钱借给李先生,双方形成借贷关系。”冯庆习说,随着国家相关部门监管力度的加大,民间借贷有望

更加规范化、阳光化。

“一边是有闲钱的放贷人,苦于寻不到投资渠道,一边是迫切需要资金的借款人,又无法解决一时之需,两者之间似乎有一条无形的鸿沟,由于没有一个联接的桥梁终难成‘眷属’。这是前几年我国民间金融存在的一种奇怪现象,因此对于如何在现行法律允许的范围启动民间金融,一直备受政府和金融专家关注。”冯庆习表示,他希望担保公司能在国家允许的条件下,努力开拓出适合市场需求的担保模式,让担保这种“草根金融”向市民提供更多新型融资理财途径。

## 发展步伐愈发加快

通等特点,而在融资需求方面却是“短、频、快”。冯庆习说:“中小企业的发展需要大量资金的快速支持,作为河南担保业的一分子,我们承担着扶持广大具有良好发展潜力的优秀中小企业成长,促进经济社会发展的重任。在今后的发展中,豫商担保将积极参与社会信用体系建设,创造与客户共同发展的全新担保投资模式,架起企业与银行之间的合作桥梁。”

正如冯庆习所说,人品与人才是企业发展的最核心。现在豫商担保已经拥有了一支高素质、专业化的员工队伍。公司的中高层管理

人员都具有多年金融机构、担保机构、企业的经营管理实践经验。多名高层管理人员已成为我国担保界的理论专家,参与了我国信用担保行业政策的制定和宏观的决策。经过多年的实践,公司建立一套科学的、严谨的组织架构和专业化、规范化的风险控制体系,保证各业务平稳健康的发展。

“对于未来,我们的总体战略发展方向是以银行贷款业务为突破口,稳步介入金融中介业务,争取5年建成中原地区最具市场竞争力的大型金融控股集团之一。”冯庆习充满信心地说道。

## 回望感言

作为金融领域的一个金融补充机构,担保公司应该为中小企业主,以及投资者建立一个强大的融资、担保服务平台,并将政府、银行、风险投资机构、投资银行、中小企业、中介服务机构等各方资源进行有效整合,不断挖掘新的利润增长点。任何事物的发展都不能过快过热。现在越来越多的担保公司纷纷涌现,这里面或许会存在某些不够规范,规模较小的担保公司,这无疑会加大这个行业潜在的风险。我希望监管部门能够加大监管力度,提高准入门槛。只有大船在大海中才能经得起大风大浪,小船很容易被海风吹翻。因此,我希望能把豫商担保锻造成为具有厚重性的老牌企业,在市场竞争中经受住各方面的挑战,在稳健中做强做大。