

编者按

受国际金融危机影响,虽然国内市场消费需求依旧旺盛,但直接导致了零售业增速放缓。如何保住零售业增长成了眼下急需解决的问题。两会期间,零售业界人士呼吁出台鼓励消费的政策措施以保住零售业增长,来自零售业的人大代表、政协委员也纷纷出谋划策,那么在郑州,消费者、专家、商家是如何看待眼前的市场的?商家又将采取什么样的措施以应对挑战?为此,本报记者通过采访,采写了《中原百货业的成长式生存》,文章不仅分析了当前市场的现状,还通过各方人士观点的碰撞,为大家下一步的抉择起到一定程度的参考作用。

中原百货业成长式生存系列报道(上)

起点从落幕开始

这个春天对姜扬明来说心情非常的灿烂,作为北京一家大百货商场的副总经理,一过春节他就接到几家猎头公司的电话,邀请他到郑州加盟新组建的沃尔玛,而此前,猎头公司还邀请他到在郑州正组建的居然之家。一个接一个重量级公司在河南大肆招人,激起了姜扬明内心的好奇,他决定到郑州实地考察一番。

来郑州后,姜扬明发现,不仅是沃尔玛和居然之家这样的大公司要在郑州逆势开店,香港十大财团的新世界百货也将在今年进军郑州。对于2009,百货的危机挑战已经成了业内热议的论题。那么,在这样的逆势中,百货业为什么还频频进军郑州?在这样的逆势中,什么样的企业可以生存?百货商家应该做哪些工作以保持良性发展?

本报记者 樊无敌 实习生 童聪/文 本报记者 赵楠/图

百货业从上个世纪90年代就进入了她的黄金十年,在那个时代“只要你开业就不怕你不赚钱”。

“事实上,百货业从低谷到看到希望,不过三四年时间,受超市、大卖场、家电连锁等新业态的冲击,2000年至2003年期间,百货业一度陷入低谷,直到2004年下半年,销售收入与毛利率才开始同步上升,并在此后几年稳定、快速增长。”河南省商业经济研究所所长张进才指出:“在那个时候有专家也曾据此预测,百货业又进入黄金发展周期。但是,受国际金融危机逐渐深入的影响,这一进程开始变得充满变数。”

“在经济学里,黄金时代就是‘帕累托改进’的时代,帕累托最优也称为帕累托效率,是博弈论中的重要概念,并且在经济学、工程学和社会科学中有着广泛的应用。是指资源分配的一种理想状态,假定固有的一群人和可分配的资源,从一种分配状态到另一种状态的变化中,在没有使任何人境况变坏的前提下,使得至少一个人变得更好,这就是帕累托改进或帕累托最优。”河南财经学院教授史璞分析说,帕累托最优的状态就是不可能在有更多的帕累托改进的余地;换句话说,帕累托改进是达到帕累托最优的路径和方法。帕累托最优是公平与效率的“理想王国”。

在这黄金10年中,帕累托改进的特征在百货业主要体现在以下几个方面,首先是品牌的互相替代没有发生,人们的消费需求没有得到充分



满足,特别是在省会以下城市;其次是品牌供应商仍可通过进一步的扩张市场来达到销售额的增长,而其竞争对手的销售没有受到明显的影响;其次是百货公司的品牌组合在相对雷同的情况下,没有发生零和。而是通过局部的商品组合来吸引不同的顾客群,大家在一个时期内可以共存。史璞分析说:“百货企业新一轮挑战的问题根源在于经济的全球性持续衰退,而这次金融危机将把百货业的黄金10年发展期打破,从帕累托改进进入非帕累托改进时代。”

在郑州,本身就有大商、丹尼斯和家乐福等各大商场在进行着激烈的博弈,但现在沃尔玛等商家又要进驻,未来几年郑州商家之间的竞争将更加激烈,而金融危机对百货业的影响在2009年下半年将变得更加严重。市场的容量变小,使得每一种改进都是为了一个恒量或缩量变来的。改进的目的就是生存和竞争。商品结构和供应链迅速洗牌,整个行业剧烈转型。想要和平共存是不可能的了。河南社会科学院副院长刘道兴认为,在非帕累托改进时代,商家竞争的核心竞争力量包括:新的竞争对手入侵,替代品的威胁,买方议价能力,卖方议价能力以及现存竞争者之间的竞争。试想,如果我们自

己的管理经营标准越高,新竞争对手进入的门槛就越高,新来的就越少。例如:高档的商场装修,严格的服务标准等;如果商品的独特性越强,买方的议价能力就越差,我们就不用总靠打折过活。例如:独有品牌、自有品牌等;如果一个商场的市场份额越大,渠道越稳定,卖方的议价能力就越差。例如:庞大的VIP顾客群。较高的市场占有率。

“作为在省会郑州成长近30年的百货商场,紫荆山百货经历过闻名全国的历次商战,所以面对任何竞争对手,我们都能泰然处之。”大商集团紫荆山百货总经理兼党委书记巩玉梅说:“但是,我们必须趁着应对金融危机给我们带来的影响,而要应对这个问题,现在我们能做的只是公司上下积极应对,苦练内功,只有这样才能把‘挑战’转变为‘机遇’,抢占未来商机的先机。”

“终点即是起点。百货业升级是一个长期的趋势,河南不仅人口多,而且随着经济的发展,人们的消费能力也将进一步增强。”刘道兴强调说:“这个黄金10年的落幕,正是为下个黄金10年做好准备,希望百货企业准备好‘棉衣’,可以熬到春天到来的那一天。”

佳和家居 JIAHE FURNITURE 陇海路家具广场

活动时间: 3月20日-4月12日

春季家具特卖会

团购乐翻天

(折后再享团购价)

议价后买家具满5000元以上可再享团购价95折。

买家具抽大奖

名牌笔记本电脑、手机、电磁炉等,大奖不断。

春季惊爆价

活动期间,各专卖店推出特价商品,价格意想不到。

好迪 509#四门柜 +1.8米床 +2个床头柜 +梳妆+板凳 特卖价 3880元

华兰 四门衣柜 原价:8200元 特卖价 4800元

洛曼 餐桌(1+4) 卧室六件套 特卖价 3980元 1480元

大班 沙发618A 原价:5600元 特卖价 3700元

华美 月亮床1.8米 四门衣柜 特卖价 5300元 3800元

鼎高 1.8米床+2个床头柜 原价:2830元 特卖价 1680元

掌上明珠 卧室四件套 赠全黄床垫1张 原价:7200元 特卖价 4180元

五木 T614电视柜 外挂衣柜 特卖价 4276元 1620元

亿佳 202#四门衣柜 302#1.8米床含床头柜 特卖价 5980元 4980元

康居 1.2米低箱床 原价:1800元 特卖价 900元

强力软床 310#布艺床 817#皮床 特卖价 3600元 3800元

柏香微 双层床 1103#-180四门衣柜 特卖价 1800元 2800元

中西街 K05-3沙发 特卖价 2600元

天霸 23#核桃木沙发+茶几 原价:10800元 特卖价 6000元

百年名门 3309#(3.4*1.8)沙发 X813#(3.4*1.8米)沙发 特卖价 2480元 2180元

友春实木 实木床+床头柜 五斗柜 特卖价 2980元 3890元

凡活动期间购物者均有精美礼品相赠

更多促销信息请店内咨询

如特价刊登有误,请以店内门口海报为准。本活动最终解释权归佳和家居所有。

咨询电话:68857777 地址:郑州市陇海中路78号(陇海路与淮北街交叉口)

公交线路:1、82、63、44、46、T5、K9、K903、75、221、59、216、321路 网址:www.jiahejiaju.com

因为佳和 所以爱家

Because of JiaHe So love my family