



颇为相像的盖茨父子

比尔·盖茨

现年53岁的比尔·盖茨，是微软公司创始人之一。他从哈佛大学退学创业的事情，一直被人津津乐道。1995年到2007年的《福布斯》全球亿万富翁排行榜中，盖茨连续13年蝉联世界首富，2008年他排名世界第三，2009年他再一次坐上世界首富的宝座。2008年6月，盖茨宣布退出微软日常事务管理，并把580亿美元个人财产全部捐赠到他跟妻子梅琳达共同创办的慈善组织“比尔和梅琳达·盖茨基金会”。

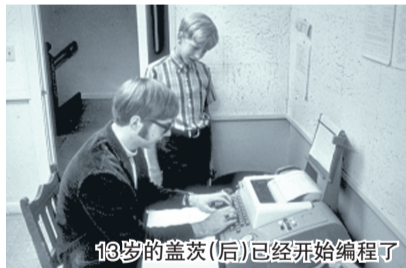
威廉·盖茨

现年83岁的威廉·盖茨是比尔·盖茨的父亲，原是美国西雅图著名的律师，曾为解决微软各类官司等麻烦事立下汗马功劳。他现在是“比尔和梅琳达·盖茨基金会”的联合主席。

盖茨老爸讲述培养世界首富之道

美国《财富》杂志22日刊登了对比尔·盖茨和其父威廉·盖茨(下称“老盖茨”)的专访，揭秘老盖茨是如何养育儿子，在儿子成长过程中提出了哪些建议。父子俩就家庭关系、成长历程等问题畅所欲言。盖茨眼中的父亲很伟大，老盖茨眼中的儿子很优秀。

少年盖茨 想跟父母“作战”



13岁的盖茨(后)已经开始编程了

由于父亲工作繁忙，盖茨小时候主要由母亲玛丽负责养育。在一般情况下，小盖茨都谨遵母命。

老盖茨曾说过，盖茨成为“爱争论的小男孩”大约是从11岁开始的，而且越来越让家里人头痛。从那时起，盖茨开始不断冲撞母亲。玛丽对儿子的一切期待——保持房间干净、按时吃饭、不要咬铅笔等，忽然成为母子之间摩擦的起源。

盖茨12岁那年，他跟母亲的“战争”达到顶峰。有一次，在餐桌上，盖茨冲着母亲大吵大嚷。盖茨现在将那件事描述为：“极其不敬，带有狂妄自大的孩子般的粗鲁。”一向好脾气的老盖茨，见状再也按捺不住心中怒火，直接将一杯水泼到儿子脸上。事后，老盖茨和妻子带着儿子去看了心理医生。据盖茨回忆，他当时跟心理医生说：“我本想与控制我的父母爆发战争。”心理医生当时告诉老盖茨夫妇，他们的儿子最终将赢得“独立战争”的胜利，他们最好减少对孩子生活的干涉。

老盖茨和玛丽最终掀开了抚养孩子的重要一页：选择放手。他们把儿子送到能给孩子更大自由的学校——私立湖滨中学。后来，这所学校因为是“盖茨首次接触到计算器的地方”而世界闻名。

盖茨说，他从那时开始意识到，他没有必要证明自己在父母面前的地位，而是要向世界证明自己。

■专访

父亲最好的建议 鼓励盖茨去做不擅长的事

记者：盖茨先生，能说说你从父亲那里得到的最好建议是什么吗？

盖茨：小时候，父母很善于鼓励我去做我不擅长的事情。比如外出参加很多体育活动，游泳、橄榄球和足球，我当时不明白为什么。那时我以为这些是毫无意义的事，但后来这的确给了我许多展现领导才能的机会，并且让我懂得很多我并不擅长的事。父母的鼓励真是太棒了。现在想想，父母当时必须

这样敦促我，因为我经常退缩。

记者：老盖茨先生，你记得当时是刻意给孩子提出建议，还是出于父母的本能吗？

老盖茨：我想在某种程度上，盖茨的生母(1994年去世)和我是特意强调这一点的。当然，在多数时候是本能施教。我们的确认为他应该出去，加入社区垒球队之类的。我们觉得这样对他有好处而且他会喜欢，事实证明这样的建议是正确的。

跟孩子分享成人的观点 父母不是敌人，而是你永远的支持者

记者：老盖茨先生，你在你的书中提到圣诞节期间或礼拜天的家庭晚餐上，一家人会穿同一款睡衣，这些方法对教育孩子有用吗？

老盖茨：这跟家庭经历有关，我的回答是“很管用”。

盖茨：我觉得家庭传统的确很重要。比如一起出游，共进晚餐和分享观点。从父母那儿我们了解到他们从事的东西，无论是办慈善基金会，还是做志愿活动，或者是经商。我18岁开始创业时，与成年人聊天非常自如，因为父母早就跟我分享过成年人对世界的看法。

记者：像其他父子一样，你们也曾有过摩擦对吗？

盖茨：没错，部分原因可能是我比较固执，不太容易被别人说服。当我十二三岁时，获得了一个工作机会，这也意味着要退学。当时让我惊讶的是，父亲跟校长见了面，了解完所有情况后，他说：“不错，你可以接受这份

工作。”在这件事情之前，我跟父母的关系一直比较僵，我很想通过对抗父母来证明自己。后来，父母让我拜访了一位专家，专家告诉我：“与父母对抗毫无益处，现实世界中都是纷争与战斗，只有父母永远是真正站在你这边的人。”这话说得太好了，也改变了我的心态。我觉得从那时起，我跟父母的关系就好起来了。

记者：很多十二三岁的孩子都被告过他们的父母不是敌人，但这种忠告往往会左耳进右耳出。盖茨先生，你为何能听进去？

盖茨：你说得很对。我也是通过和父母交流才越来越明白这个道理的。当我创办微软时，每个礼拜天都是留给父母的，我要跟他们分享我遭遇的挑战，倾听他们的看法。我记得微软上市时，我曾跟父母说了可能存在的一些障碍，然后讨论如何避免。虽然他们并不懂微软的具体业务和相关上市流程，但都鼓励我看准了目标向前“冲”。

至关重要的一点 永远不要贬低孩子

记者：你们在工作上合作默契，家庭关系也十分亲密，秘诀是什么？

老盖茨：最重要的一点就是陪伴、鼓励你的孩子做正确的事情。他的妈妈和我早年曾在教堂里接受父母培训课程，在那里，我们明白了至关重要的一点——永远不要贬低孩子。一旦你意识到这点的重要性，你与孩子的关系便有了良好的开端。我是儿子的忠实粉丝，我认为他是一个了不起的公民和商人，有机会共事时我就会把这个想法表露出来。

盖茨：我想可能是因为我们的角色分工很明确。我是喜欢问“为什么我们还没做完”的那种人，老爸则代表着理性和智慧。比如

我们开会讨论日程问题或是开支问题，他的发言会让所有人停下来思考。我们就是缺乏这种看问题的角度。

记者：老盖茨先生，当儿子告诉你他要到哈佛大学退学时，你是怎么跟他说的？

老盖茨：他先跟我说他只是休学一学期，然后强调他会回去继续读书。后来他真的回学校了，但他发现他必须去在阿尔布开克(美国新墨西哥州的城市)的公司，而不是留在学校。我和他妈妈从此开始关心这事。他们的公司业务变得越来越繁忙，保罗·艾伦(微软公司另一创始人)一个人在阿尔布开克，比尔必须过去帮他。我理解、尊重他的选择。



2007年，哈佛大学授予盖茨荣誉法学博士学位。1977年主动从哈佛退学的盖茨，终于在30年后回母校圆梦。



今年6月，英国剑桥大学授予比尔·盖茨夫妇荣誉博士学位。

另一人生导师巴菲特 教盖茨把复杂问题简单化

记者：盖茨先生，我想了解一下你另一个人生导师沃伦·巴菲特(美国著名投资者，被誉为“股神”)，你从他那获得的最好建议是什么？

盖茨：巴菲特给了我很多宝贵建议，如果说最让我受益的一条，应该是他告诉我如何把复杂事情简单化的秘诀，他非常清楚事情的轻重缓急。

记者：如果你的日程表有一大堆杂事务，你真的会停下来思考“如果是巴菲特会怎么做”吗？

盖茨：当然。我会想巴菲特对所有人都很好，他拒绝别人时会怎么说。会想他是怎么排定事务优先次序并保持头脑清晰的。巴菲特创建的伯克希尔-哈撒韦公司年度大会上曾发生过一件事，有人问他是否应该出售价格上涨的股票而保留没上涨的，他回答说：“不，你应该看它的商业价值。”伯克希尔-哈撒韦公司副董事长查理在一旁补充说：“他是在告诉你，你的基本概念大错特错。”其实，巴菲特的答复正是此意，只不过他不会说：“喂，傻瓜……”

据《都市快报》