



中原企业家俱乐部理事们应邀赴建业集团邀请下抵豫交流

建业 你给河南带来了什么

足球：

“建业式”坚守 展现中原风骨

2009年10月31日，对河南体育来说，是个喜日子。

河南建业足球队，从年初的“保八争六”到临近岁末的终获季军进入亚冠联赛，历经16载的坚守赢得了人们的尊重。赛场上呼啸而过令人心魄的比赛，书写着中原风骨，而其深入人心的草根精神则加速了中原体育文化的复兴。

十六载坚守 赢得尊重

胡葆森坦言，“规律为道，道为天”。他坚信天道酬勤，付出必有收获

2009年中国足球超级联赛10月31日结束，河南建业队在本赛季中九轮登顶，在联赛结束获得第三名的优异成绩，同时建业队也获得进军亚洲足球冠军联赛的资格，河南足球将征战亚洲国际赛场。

至今，已然落下帷幕的足球联赛中建业队的表现仍旧是坊间热议的话题。“赛场上，建业队真是踢出了精气神，连很多山西、陕西队的球迷都到场给建业队加油，真是得劲。”亲临比赛现场的球迷这样评价。

实际上，了解足球的人都知道，以往在中国足球的版图上，河南足球从来都不是起主导作用的力量，而今，胡葆森对建业足球队十六载的坚守，才让河南足球真正意义上为外人所尊重，人们对胡葆森个人、对建业集团越发敬佩与仰慕。

时间回溯到1994年，中国足协启动职业化改革，处于甲B的河南队仍处于企业出资买断冠名权的“初级阶段”。为此，媒体人士在报纸上进行了呼吁，最终在当年的8月27日，河南建业房地产开发有限公司与河南省足球协会合作组建了河南建业足球俱乐部。从此，建业就扛起了河南足球的大旗。

或许除了胡葆森自己，没有人能想到这一打竟坚守了16年不曾退出，这个一直由民营企业支撑的

草根精神 责任意识

建业足球精神展示河南跨越崛起新形象

速发展的同时，文化事业也需要齐头并进。”

认识至此，建业集团对足球投注热情也就不难理解，然而这一投入，不知不觉已经十多年。在业建中牟训练基地内，随处可见这样的牌子——“追求卓越，坚忍图成”，这既是建业的企业精神，也是河南足球的精神。

有着大历史胸怀的胡葆森总能辩证地看待事物的发展：“中原崛起需要河南社会整体经济、文化、政治等不同领域的兴盛。而立足于全国舞台的河南足球的强大，将有力体现河南社会的总体实力。”他强调说。

“亚冠赛场也要打出河南人的精气神！”

足球事业是建业回报社会的重要渠道，建业集团和老胡本人都会对河南足球继续坚守下去

2009年中超联赛建业足球勇夺季军，媒体报道：“中超的对手们都承认，天道酬勤，一直默默付出的河南足球，到了该收获的季节。”这是河南人的一次胜利，“河南”这两个大字通过建业足球这个载体在人们心中留下了深刻的印象。最令人称赞的是在当今光环的背后，建业集团对足球事业的物质、经济的投入和球员们的奋力拼搏。能够坚持至今且毫不动摇，与胡葆森个人做事的原则和态度不无关系。

“做事情先论是非，再论成败，只要认定是对的事情，就要一直做下去。”胡葆森表示，“坚持不是胜利，坚持到底才是胜利。”自企业上市后，受董事会的约束，现在每年胡葆森个人出资补贴俱乐部近千万元，尽管如此，这也不能动摇其要把建业足球俱乐部打造成河南文化名片的决心，“我不知道自己握着接力棒

俱乐部显得难能可贵。有人人士表示，“当初同道中人，有的玩破产了，有的一怒退出，除了背景硬硬的国安外，只剩下一群背影空留叹息，唯独老胡和建业坚持下来了。”

回想这一路的坚守和联赛季军的成绩，胡葆森坦言，“规律为道，道为天”。他坚信天道酬勤，付出必有收获，以至于面对赛场上的诸多惊险，别人表现出按捺不住的着急，他却一言不发，稳坐泰山。

事实上，对于中超联赛的这一好成绩，胡葆森认为是建业集团及所有球员们天道酬勤的合理回报，他也给建业足球队的表现打出了“90”的高分。

在一篇名为《建业精神 中原风格——中国足球的希望》的短文中，作者这样写道：河南建业低调、勤恳，没有豪门的张扬，只有务实的拼搏。河南建业历经冷遇、误解、屈辱，却做到不断进步。有人说河南建业打法不够华丽，而我要说中国足球不缺华丽，不缺战术灵感，中国足球缺的是中原风骨，缺的是建业精神。

联赛之后的坊间热议大都将建业精神与中原风骨相连，建业足球所承载的坚守与执着精神力量正极大地激励着河南人，这种精神力量作用于社会，其影响不可估量。

能跑多远，但在没有人能比我跑的更快，姿势更优美的情况下，我还会坚持不懈地跑下去。”老胡以前这样说的，现在依然。

2010年的亚冠联赛，建业将要在更高层次的舞台上亮相。胡葆森坚定地说，明年建业队将以更完整的阵容、更强的实力去争取更好的成绩，给全省人民交上一份满意的答卷。老胡说：“亚冠赛场也要打出河南人的精气神！”

在业建人看来，足球事业是建业回报社会的重要渠道，他们领悟了社会之与企业如同大地之于树木的道理，因此，他们坚持认为，企业作为一个有组织生命体，先是从社会汲取营养获得生长，然后通过不断回报社会，使环境的土壤更为肥沃，进而汲取更多社会资源，完成新的生命周期的循环。

胡氏言论

人

- 每日三省吾身。一个成功者必然是一个检讨主义者。
- 河南有很多优秀的企业家，但我们的声音似乎弱了一些。应该提高自己的声音。
- 我就是个典型的河南人，一个有理想主义色彩的现实主义者。
- 我很感谢在很多场合大家都把我作为河南改革开放标志性的一个代表。给了我这么多的机会，那我就觉得自己应该为河南、为行业做点什么，说点什么。

企

- 在1994年3月下旬的一次会议上，我第一次提出了“永不称第一，绝不称第二”。这实际上就是一种企业标准。
- 我在不断地梳理建业的品格。十周年的时候梳理成12个字：守信用、负责任、走正道、务正业。
- 2000年春天，我决定在河南人民会堂前的一次房展会上公开面对质量问题。当你自己发现问题的时候，最正确的做法就是坦然面对。不要回避，错了就是错了，要主动承认错误。

球

- “不求一掷千金，只求一诺千金；不求一鸣惊人，只信天道酬勤；不求足球豪门，只求足球为民。”
- 1998年的时候，我们公司一次开会，7个人一起研究还搞不搞足球，6个人都不同意再搞了。
- 11月7日老胡新作《获中超季军有感》：“沙场疾逐鹿，征北复战南。铁血伴雄心，愈挫愈愈坚。众望寄于胸，大任担两肩。聚沙成塔日，揽琴托中原！”

外界评说

建业足球队是河南的“子弟兵”，要通过足球这种表现形式，传播博大精深的中原文化，展现河南人的品质和形象。今天的建业足球，显然已经成为河南的一张新名片。

—— 河南省作协主席 张宇

以足球界为例，河南建业队的实际负责人胡葆森就堪称中国足球职业联赛的“活化石”，从创立之初到现在，其经历了中国足球的风风雨雨，勇气和执着为许多人佩服和津津乐道。

—— 某媒体

厚积薄发，建业的崛起并非偶然，这是长期积累、埋头苦干、卧薪尝胆后的必然。

—— 网友“浪遏飞舟”

建业崛起正当时，河南的经济社会发展到了一个新高度了，需要文化体育事业做支撑！建业足球给河南争了光！

—— 网友“索水之畔”

有人说，建业的发展战略占尽了“天时、地利、人和”，无论是中西部大开发战略，还是河南省经济及城市化进程发展，建业的发展战略不仅适应了其发展，更找到了完美的契合点。多年来，建业取得的成就也佐证了企业发展战略思路的正确。

正如在11月4日与诸多媒体举行的见面会上，他以清代乾隆皇帝在故宫养心殿“三希堂”中的名联开局：“深心托豪素，怀抱观古今”，强调在社会转型期的中国，用大历史胸怀看待事物的发展。

万科董事长王石曾公开表示，他将建业列为学习榜样之一，关键在于建业一直坚定不移地走专业化道路，集中在一个行业和河南地区开发，表面上看似乎发展不是很快，但实际上非常符合企业的核心竞争力要求，符合房地产的发展规律。

决定一个团队是否能够做好一件事情的关键，在于价值观和文化观。胡葆森正是将看待发展的大历史胸怀融入企业发展之中，奠定了文化建业的发展基础，构筑了建业地产“根植中原、造福百姓”的核心价值观。这个朴素的价值观念来自于脚下的这片中原热土，又必将反哺这片热土。

—— 网友“卉卉”

建业足球队和广大球迷把河南人的文化形象展示到全国各地，让我们认识了新河南。

—— 外地网友“晓风残月”

河南建业用实力赢得了尊重，为河南人赢得了崇高的荣誉。

地产：

“建业式”奋进 助推中原崛起

截至2009年10月31日，建业地产2009年度销售总额位居全省第一，而这种省域化的领先，已经持续了十多年。

在全国来看，建业不是规模最靠前的房地产公司，但是建业却是中国一流的房地产企业；在河南的大企业里面，建业的规模也不特别靠前，但胡葆森却是河南企业家里全国影响力最大的人之一。伴随着建业主业房地产业的发展，“建业模式”受到社会各界的认可，建业仿佛成为中原大地的一个符号，很多场合中建业和胡葆森成为了河南改革开放标志性代表，一举一动都有明显的标识和示范意义。

结缘国际资本，为河南企业赢得荣誉

“建业地产与国际资本市场携手，也使人们拥有了一扇望向河南的窗口”

在中原崛起的大潮中，建业无形中树立了标杆，它的一举一动都具有强烈的影响力和示范效应。去年6月，建业集团在香港成功上市，开启了内地房企香港上市的“破冰之旅”，在此之前，多家在社会上极具知名度的内地房企都打算到香港上市，但因市场动荡无取消计划。

而分析起上市成功的原因，则主要与建业“省域化发展战略”相关。这一独特的发展战略受到上百家投资机构的认同。有人人士表示，现在全世界都在东望亚洲，建业地产与国际资本市场携手，也使人们又拥有了一扇通向河南的窗口。

在建业上市时，河南省建设厅有关领导表示，作为中西部地区第一家在香港直接上市的地产企业，建业为河南地产界、为河南企业在国际资本市场赢得了荣誉。

关于建业的上市，胡葆森曾经说过，用了

十几年来在河南这个盐碱地上做了一个企业，被国际资本市场认同了，认同了你的战略，认同了你的商业模式，认同了你的业绩，认同了你这个团队，这确实是一场胜利，是一件了不起的事情。从波士顿圈了美国最牛基金的钱，跑到周口、驻马店给老百姓盖房子，这个意义是很大的。但选择上市，就是选择了一个新的标准，压力是自然而然的，因为有那么多股民。再反过来想想，那么多股民没来过河南，凭什么买你的股票？因此建业人有责任把建业做好。

近期，建业集团频繁拿地。今年4月29日，建业成功摘得鹤壁新区宗地，至此，建业战略完整覆盖河南省全部地级城市。以此为序幕，建业的身影一直活跃在本年度的各级土地市场上。7月31日，建业成功摘得安阳小吴村宗地；

8月6日，建业又拍得济源市愚公路宗地；10月20日，建业与驻马店市人民政府签署意向宗地投资协议，意向宗地总占地规模约500亩。10月22日上午，建业商业地产公司以2.3亿元成功摘得洛阳市西工区步行街24221.2平方米的国有建设用地等，一系列动作使人瞩目。

建业的全省频繁拿地引起了业界的广泛关注，它说明建业上市后拥有较强的资金实力，或许也是在经历了战略布局阶段之后，加大土地储备、扩大经营规模则是预备在战略攻坚期“为资本市场交上满意答卷”的题中之意。不仅仅上市受到各方关注，在国内许多一流企业会聚的场合，建业都留下了的属于自己影子和声音。由于来自中原大地，随着胡葆森及建业集团的知名度、美誉度的提升，河南企业界在全国的形象也随之在发展和改善。

做大规模，省域化战略独树一帜

企业发展的最终落脚点为产品和服务，已进入攻坚阶段的建业地产将实现规模的跃进

一直以来，建业信奉“种瓜得瓜，种豆得豆”的生存法则，而胡葆森也一再强调，未来能够在市场上长久生存的企业无外乎这两类：一类是大而强的企业，另外一类就是专业、专注的企业。

按照省域化战略的发展目标和步伐，建业眼下已进入战略攻坚阶段。胡葆森表示，至2012年，集团20周年时，也就是上市四周年时，省域化战略发展会给大家一个满意答卷。胡葆森认为攻坚阶段与布局阶段最大的不同在于一个追求深度，而一个追求广度。当然眼下关键在于深度，为此，建业集团在产品和服务上投注了比以往更多的精力，优化产品研发队伍，增加人员数量，丰富知识结构。

谈及企业的发展战略，建业集团董事长主席胡葆森坦言，检测该战略最终是否取得不仅是地产开发。今年8月8日，作为连

成功有三个要素：一是企业美誉度；二是市场占有率；三是规模，包括开发规模、销售规模和盈利规模。“眼下这三个要素中，规模还是不足，服务业要脚踏实地、低调行事，把规模做上来。”

据了解，建业集团明年新开工面积会接近200万平方米，而到今年年底未完工的也约有110万平方米，如此推算，明年建业将有近300万平方米的开发体量，明年可售物业将达到200万平方米。随着开发规模和销售规模的增加，盈利规模也会较今年有所提升，这样以来，2012年，建业集团成立20周年时，规模短腿将会与美誉度、市场占有率齐头并进，共同呈现省域化战略的价值。

不仅是地产开发。今年8月8日，作为连

接全省客户资源及建业独有服务体系桥梁的“至尊卡”应运而生，这标志着建业一直致力建设的网络社区服务体系完成了初步勾画，具备了向全省客户提供“无盲点”服务的基本条件。会同建业客户组织的联盟商家，建业搭建的服务体系目前涵盖了教育、足球、度假农庄、红酒会所、社区商业、酒店等各个方面。

尽管在老胡眼中，建业的省域化发展还有很长的路要走，但从外界给予他的高度评价中，不难看出行业人士对他由衷的敬佩，“胡葆森在地产界和王石、冯仑等‘数分天下’，各据一方。他坚守河南，十数年如一日，硬是把别人不屑耕耘的‘盐碱地’变成连年丰收的‘米粮仓’”。建业式发展，也让中原许多企业暗有了赶超目标和学习榜样。

以文化筑企业，践行河南人职责

坚守造福百姓的核心价值观，坚信“明日河南之于中国，必同于今日中国之于世界。”

上面还有不同颜色笔迹的圈点批注，经典耐人寻味的句子为他提供了常有常新的人生智慧和启迪，以至于在困难和成功面前，他都能够保持足够的冷静和清晰的思维。当然，不仅仅是《菜根谭》。

正如在11月4日与诸多媒体举行的见面会上，他以清代乾隆皇帝在故宫养心殿“三希堂”中的名联开局：“深心托豪素，怀抱观古今”，强调在社会转型期的中国，用大历史胸怀看待事物的发展。

万科董事长王石曾公开表示，他将建业列为学习榜样之一，关键在于建业一直坚定不移地走专业化道路，集中在一个行业和河南地区开发，表面上看似乎发展不是很快，但实际上非常符合企业的核心竞争力要求，符合房地产的发展规律。

决定一个团队是否能够做好一件事情的关键，在于价值观和文化观。胡葆森正是将看待发展的大历史胸怀融入企业发展之中，奠定了文化建业的发展基础，构筑了建业地产“根植中原、造福百姓”的核心价值观。这个朴素的价值观念来自于脚下的这片中原热土，又必将反哺这片热土。



建业足球队队员在中超比赛中

事实上，今天的建业足球在全国乃至更大范围内，对扩大和提升河南体育形象所起的作用是其他任何一个体育项目所难以比拟的。



建业成就中原新景观