

河南银行投资担保有限公司总经理助理 史亮副



模式创新实现稳健经营

担保公司运营的模式,到底应该是规模化道路还是差异化竞争呢?特别是2009年以来,我省的担保公司呈现了井喷式发展势头,而行业同质化的竞争成为焦点。这自然引出了担保公司发展道路究竟何去何从的话题。

我省的担保行业现已呈现出多元化发展趋势,有外出发展的、有加盟连锁的,还有布局二线城市的,对于担保公司的发展之路,究竟如何来走,这是每一个担保公司不得不考虑的问题。

实际上,担保行业无论走规模化还是差异化道路,都应该先看到自己的发展特点与竞争优势,打造出企业自身的核心竞争力。在担保行业竞争日趋激烈的现阶段,担保公司更应该结合自身的成长背景与战略方向,逐渐探索出一套适合自己的发展模式。盲目追求表面规模扩张,必然导致担保企业内部人力供给的脱节与风险系数的膨胀。

担保企业首先要做到的就是规范经营、诚信稳健,在提升员工素质,提高风控能力的同时,搭建起安全通畅的投融资平台。以多元化、差异化的担保服务方式激活担保企业源动力,练好内功,深入市场,在投融资服务的实践过程中培养行业人才,优化风控机制,提高企业信誉,塑造企业品牌,真正做到经得起风险,担得起责任,逐步走上规模化道路。

担保行业作为民间金融的一个重要组成部分,在促进地方经济快速发展的同时,自身也面临着巨大的经营风险。

而面对目前在河南尤其是郑州担保公司的快速崛起,最先要考虑的就是风险把控能力的提升,经营过程中,担保公司坚决不碰触国家规定的三条高压线。以可持续发展理念实现投资客户利益最大化,融资客户成本最小化,树立行业诚信标杆,促进行业健康发展。银行担保愿与客户、同行及各界同仁共勉。

河南海林投资担保有限公司董事长 熊召坤



风险防控要全程关注

作为投资者,也就是担保行业中的担保投资客户,最关心的就是投资可能遇到的风险问题。作为一个担保机构来说,把控风险是至关重要的。任何一个投资客户,他选择担保机构时,首先应该考虑这个企业的风险把控能力有多强,而不是选择这个企业有多大的经济实力。

说一个最简单的例子,就算现在手上拿5个亿的现金,担保余额超过6个亿,如果在担保这一块儿发现了逾期的现象,需要担保公司代偿,担保公司替这个企业代偿了资金,那么,剩下的资金到哪里筹备呢?因此,这就提醒广大担保投资客户,选择担保公司时,首先应关注企业的风险把控能力,其次就是这个企业的经济状态。这两点是每一个对担保行业感兴趣的市民必须加大力度关注的。

对中小企业贷款这一块,担保公司如何把控风险呢?首先,风控人员、财务人员对中小企业必须进行初步了解,对企业的状况进行调查;其次,贷中、贷后,担保公司还要及时进行跟踪服务。根据这个企业所运营的状况,每个月对其进行财务咨询。与此同时,根据企业目前的经营状况,判断出财务需要什么样的支持,担保公司再决定提供怎样的资金支持;最后,在贷后过程中,担保公司还可以根据企业的发展所遇到的困难,利用担保公司的资源和企业的资源,帮助企业顺利渡过难关。也就是说,担保公司要从企业贷款上时刻关注企业的每一点动态,这一点对担保公司的风险把控也起到一定的作用。

得力于政府出台的相关管理监督政策,河南担保公司将会在相关政策的指导下愈发规范。相信随着河南担保行业越来越规范,各家担保公司对风险的把控也会越来越严格。所以,每一个投资者、融资客户,对河南担保行业要有信心。同时,担保行业之间也要加强行业自律,加强沟通,一同促进该行业的长远发展。

担保行业自身应该携起手来实现行业自律、信息互通,建立行业统一的信誉评估体系,促进担保行业的良性共同发展和进步。

河南九鑫投资担保有限公司常务副总经理 刘敏



管理水平比业务开拓重要

中小企业是国民经济的半壁江山,但大部分的中小企业虽然股份化和社会化了,但就其运行的实质而言,和现代化企业管理体制和机制相比还有很大的差距,还远没有脱离“家庭作坊”或“家族式企业”的模式,大部分都是老板说了算、一言堂,是个体工商户的升级版。因此,河南的大部分中小企业具备银行授信的条件者并不是很多,这样一来,大批具备很强发展潜力而难以达到银行门槛的中小企业就急需民间资金的融入与支持,从而催生了河南民间金融市场的快速发展,担保行业正是在这种强大的市场需求中应运而生,达到了银行业务不能及的市场领域和经营范畴。

当前担保公司面临的难题主要有三方面,其一是制度化保障缺失,没有具体的行业规范和指引;其二是利润和风险极其不对等;其三是核心竞争力的人才极度匮乏,并且对人才的培养和管理也不到位。担保公司在初期只能依据担保法、公司法、合同法、民法通则、贷款通则等相关法律法规的规定自律操作,随着融资性担保公司管理办法出台及放贷人条例和贷款通则二合一修正后相关规定的即将出台,国家将逐步对担保行业进行定位、规范和指导。

的确,当前民营担保公司从事的是高风险、低收益的行业。百分之几的保费不足以覆盖百分之百的风险,控制好风险才是业务的核心。但我本人认为,担保公司的管理水平比业务开拓更重要。无论风险管理、经营管理、人才管理最终都是由人来管理,所以应加强对人才的培养、使用、管理,留住人才,让员工认同行业、认同企业和企业共同发展才是担保公司的核心。

目前河南乃至全国的担保公司操作模式都不一样,各有各的套路,产品和费率也不尽相同,都在走差异化竞争的道路。担保公司的规模化道路短期内很难实现,但是我们仍然要和银行联手,实现资源共享、风险共担的模式。

本版文字 晚报记者 倪子



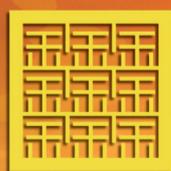
豫商担保
YUSHANG GUARANTEE

诚信豫商 百年信用

扬信用之帆
架融资金桥

中小企业融资担保专线
400-659-8818

网址: www.yushangbank.com



九鑫投资担保
Jiuxin Investment Guarantee

诚信九鑫, 请您放心



金元宝 理财专线: 400-777-8016



九鑫 融资专线: 400-777-8019