

大浪淘沙,适者生存。

不少业内人士认为,今年上半年河南担保行业将迎来洗牌震荡格局,唯有那些实力雄厚的公司才得以在激烈的竞争中脱颖而出。作为给中小企业雨天撑好“保护伞”,冬天送好“雪中炭”的嘉信担保,虽然成立仅3余年,但其掌舵人徐雷的雄心壮志早已体现在公司的宏伟蓝图中——打造一个为中小企业和社会大众提供融资投资和担保服务的专业化的金融服务平台,成为河南投融资担保行业品牌公司。作为一个有社会责任感和使命感的企业家,河南嘉信投资担保有限公司总经理徐雷一直坚信:做事先做人,做人成功,才能做事成功。要老老实实做人,踏踏实实做事。

“对一个规模化的担保公司来说,担保是一种责任,更是风险管理能力的具体体现。”徐雷用实际行动诠释着担保公司的职责,同时,他的话也点透了投资担保公司存在的意义……

晚报记者 倪子 杨长生/文 赵楠/图

## 徐雷： 掌舵嘉信，为企业撑好保护伞



儒雅徐雷

### A 行业春天与危机

纵观河南担保业的今天,发展之迅速,令世人瞩目;良莠不齐的运作模式,又令人担忧。是春天是危机?见仁见智。

今年3月份,《融资性担保公司管理暂行办法》出台后,明确地将担保公司定性为“特殊的金融机构”。内容针对注册资本、风险备付金、担保公司投资领域等相关条款进行了深入细化。以此,对担保行业的标准化运营、规范化操作、持续性发展指明了方向。徐雷说:“河南担保行业已历经6个春秋,但是担保行业的发展仍面临一个疑惑。那就是,担保与金融的定性和担保行业发展的未来。由于行业定位没有标准,相对就缺乏了政策法规的控制和政府部门的监管,使担保行业的快速发展隐藏着很大的潜在风险。”

担保行业法律法规的相继完善,为行业的可持续发展,提供了更好的空间和机遇。在河南担保行业迎来春天的同时,机遇与风险并存。由于行业标准的不一,存在恶性竞争,在盲目获取利润的同时,忽略了风险的把控。行业运营中的政策性、项目性和操作性风险,都是担保机构的核心风险,只有在国家法律法规的指引下,规范、专业的经营,才能抓住机遇,立于不败。

徐雷认为,担保公司既然定位为“特殊的金融机构”,那么担保公司从事的业务领域应该具有严谨的专业性。风险管理永远是担保公司业务管理的核心。“嘉信担保的主导思想就是防范一切可能存在的风险。风险的出现也就意味着社会的负面影响,担保企业经营变得困难,生存环境十分恶劣等一系列不利问题的出现。要想实现担保行业健康、可持续的发展,首先就要有完善的风险管理体系做支撑。”

据徐雷介绍,嘉信担保秉承“规范稳健、专业透明、用心服务、诚信共赢”的经营理念,在公司专业的风险控制体系和研发团队支持下,更有效地解决了企业、个人融资业务开展中的实际问题,给客户以最满意的服务。将切实履行自己的社会责任,全心全意为河南中小企业、城镇居民、个体工商户服务。

### B 担保是责任更是能力

“在外人看来,担保公司是一个很神秘的行业,其实简单地讲,我们就是给中小企业撑起‘保护伞’,在雨天帮他们撑伞,在冬天为他们雪中送炭。”徐雷形象地诠释了担保公司的职责——为中小企业提供融资的平台。

据了解,在国内担保市场日益开放的政策背景下,中国担保行业逐步进入现代产业发展阶段,担保行业也愈加显示出了其巨大的发展潜力,市场增长空间巨大。河南投资担保行业这两年发展得更为迅猛,担保公司也从默默无闻的幕后,走向灯光闪烁的台前。与大多数担保公司不同的是,嘉信担保从刚成立,就一直

活跃在省城金融界。截至目前,该公司正在朝着与银行等金融机构进行密切合作的方向发展,业务范畴不断延伸,经营业绩不断攀升。“截至今年6月末,担保金额已经超任务指标57%。”尽管今年上半年担保市场风云变化,竞争激烈,徐雷带领的嘉信担保仍然获得了高质量、高效率完成任务的佳绩。

“一方面是攥着大把钞票的企业投资无门,另一方面则是握有好项目的中小企业却为等米下锅急得团团转。”就在社会各界对担保行业的发展前景做出种种疑问时,徐雷却十分看好当前担保业发展的大环境。因为他知道,

对于中小企业而言,担保公司的成立确实成功化解了其融资难题。

“对一个正规的担保公司来说,担保是一种责任,更是风险管理能力的具体体现。”采访中,徐雷满是激情地说,担保公司作为一个特殊的金融机构,其行业的高风险性也考验着担保公司的风险管控能力,如何实现稳健的运营,是企业深思熟虑的事。由于风险管控把关严格,嘉信担保开业至今,没有一起代偿案例,实现了风险把控4个零,即零逾期、零欠息、零损失、零代偿资金安全运行纪录。

### C 有效防范控制风险

实现这些愿景的前提是,这个担保公司必须合法规范,具有严谨的风险控制体系,精深的人才队伍,完善的公司发展战略……

“其实从去年开始,一直持续到现在,已经陆陆续续倒下不少担保公司了。这里面,不乏公司运作不规范、风险控制意识不强、投融资客户匮乏的担保公司。说白了,轻视风险把控能力是这些担保公司被迫关门的主要原因之一。”对于风险把控这个老话题,徐雷认为,控制风险是中小企业信用担保业发展的基石。因为担保业是近几年国内兴起的年轻行业,由于符合存在的客观需要,所以,一开始就得到各级领导的高度重视,但同时由于缺乏成功、成熟的做法和经验,而影响其健康地生存

和快速地发展,影响其作用的更好发挥。其中最主要原因就是如何有效防范和控制担保风险问题。也就是说,防范和控制风险是担保业安身立命之本,风险控制能力体现公司实力。

那么,担保公司究竟应该如何控制风险,最大化保证自身与客户间的利益呢?徐雷谈了他的看法。他说,要想控制好风险,首先要找到最适合自己公司的风控手段。对不同担保服务项目,按不同的风险可能,有针对性地防范和控制。“只有对症下药才能起到药到病除的效果,作为担保业在防范和控制风险中也必须根据各自必须防范的重点,采取因地制宜、对症下药,突出重点的方法有针对性的采取风险防范和控制措施。”

### D 细分市场找准定位

作为社会经济体系重要有机组成部分的担保行业,近年来发展迅猛,特别是为中小企业的健康发展发挥了积极的作用。然而,爆炸式增长的背后,也暴露出了一些矛盾和问题。如何正确认识担保业的地位与作用,加强政策引导和监管,加强行业协作与自律,使其健康发展,已成为一个现实而紧迫的问题。

“担保机构是一种信用中介服务,本质上属于金融服务的范畴,同时又是社会信用体系的重要组成部分。如果不制定严格的运行制度,加强行业监管,尽快结束担保业盲目发展的混乱局面,必然会造成担保风险‘溢出’,对社会秩序和信用环境产生较为严重的负面影响。”不过,徐雷也表示,目前国家以及省市相关监管部门针对目前担保业在发展中出现的这些问题,已经作出了积极的努力,例如,先后

印发了《中小企业融资担保机构管理办法》《关于加强地方财政部门对中小企业信用担保机构财务管理和政策支持若干问题的通知》、办理中小企业备案证等多项规章制度,旨在建立完善的监管体系,更好地推动担保业的健康发展。同时,担保同业机构也非常关心和重视行业的规范化管理问题,加强行业自律和行业管理的呼声越来越高。

“担保行业作为一个专门的行业,经过几年来的发展,在业内同行和国家有关部门的共同努力下,已经从一种不被社会广泛理解、认可和重视的境遇中摆脱出来,成为一个新兴的、初具规模和实力的朝阳行业。如今,担保业在促进我国社会信用体系建设、深化投融资体制改革、推动信用经济发展等方面,发挥了积极的作用。”徐雷说,有了政策扶持,担保行业的发展前景将更加

明朗、广阔。担保公司努力做中小企业发展的坚强后盾的同时,更应该多思考自身的发展方向,找准自己的市场定位。

经过近10年的发展,河南担保行业已经由探索阶段逐步走向了成熟,随之而来的也有发展模式的刻板效应。大多数担保公司经营的业务范围都相同,河南担保行业很有可能面临失去发展活力的危险。担保机构严重缺乏对担保产品创新,这势必影响担保行业长期的发展。

“在我看来,每一家担保公司都应该拥有一项自己的主导业务范畴,有自己的拳头产品品牌。从综合性到个性化,细分市场才是专业化担保公司的发展趋势。”徐雷说,面对激烈的市场竞争,担保公司亟须突破自己,跳出重围,快速开拓出自己的“蓝海”。