

中州大道金水路立交桥向南,道路两侧灿烂的太阳花;北环南阳路立交桥下青青的竹篱笆;机场高速航海路两侧的游园内,几对情侣相依而坐,俊秀的长廊,文雅的凉亭,牙牙学语的孩子在老人们的照看下在游路上学步……这是郑州市环城快速路,这儿四季常绿、三季有花,绿树如荫,犹如一条翡翠玉环,给郑州增添了秀丽与华贵。郑州市环道绿化管理处正是这条“翡翠玉环”上的绿色“管家”。

随着城市规模的扩大,如何保持国家园林城市称号并逐步向国家生态园林城市迈进?郑州园林人抓住机遇,“以人为本”,精细化管理,完善工作机制,创新工作方法,不断提升园林绿化档次,提升郑州园林的管理水平。

晚报记者 马燕 通讯员 何彦 赵永根 屈红辉/文 晚报记者 马健/图

做好郑州绿色“大管家”

郑州市园林局精细化管理,实行市场化运作“郑州模式”纪实



花园路北环立交

三级管理服务“翡翠玉环”

张留柱是一家园林绿化公司的经理。昨天上午,北环南侧临近文化路附近,他正在给工人们讲解病虫害的防治。“我们负责整个北环南侧自南阳路立交桥到中州大道17万多平方米的绿地,包括两个200多平方米游园的管养。”

他说,这些路段完全开放,毗邻城中村和各种市场,“人多,管养就难。公司43名工人平均每人差不多负责3500到4000平方米的绿地,除了管理所每天上路检查外,环道处督察科也是每周至少督察两次,业务上也要指导。这不,这段时间正在清理路边障碍物,比如铁丝网的。”

赵云霞是管理五所的所长,她负责西环自航海路到科学大道段两侧绿化带、分车带和桥下绿化带,全长10.6公里,管养面积有55万平方米。赵云霞负责4家绿化管养公司,“每周4次早、晚检查,检查后还要把每人每天发现的问题及处理结果填写到‘四个一’工作记录卡上”。为了保证工作卡的真实性,还需受检查的管养公司负责人签字确认。记者看到,她手中的记录卡上,每件事儿都记得清清楚楚。

“这是双向监督。”郑州市环道绿化管理处(以下简称市环道处)主任李国华说,2005年7月1日郑州市环道绿化管理处正式成立。“郑州市绿化管养实行市场化运作是从2006年年底开始的,环道处率先实行。当时没有任何经验可以借鉴。”



北环月季



南三环造型

严格考评当好“绿色管家”

市环道绿化处的主要职能是负责郑州市南三环、西环、北环、中州大道道路两侧及分车带绿地的养护管理工作,现绿化管养总面积386万平方米,其中草坪面积1468500平方米、地被植物734600平方米、模纹图案482507平方米、乔木101448株、花灌木147065株、行道树10186株,植物种类188种,游路及辅道面积153462平方米,公厕11座,管段绿地单向全长54.1公里。针对环道绿化带属全开放式的绿地,地处城乡接合部,沿线城中村、旧货市场流动人员较多,管理人员少的情况,在市园林局的支持下,市环道处在全市率先实行了绿化养护公司化管理。

然而,绿化养护公司是一个自负盈亏的企业,追求的是经济利益最大化,工作标准要求不高。为提升郑州园林的管理水平,郑州市园林局在直属的18个园林绿化单位中,推出了“登台阶、上水平、创一流”竞赛考评机制;针对15个县市区的园林绿化工作,实施了以“五比十看”为主要内容的“月季花杯”竞赛考评机制;针对在政府公开招标中中标的70家社会化公司,则是采用了“滚动晋级、优胜劣汰”的竞赛考评机制。“滚动晋级、优胜劣汰”的提出,对市环道处的园林化管理开创了新局面。

“我们的司机都要参加业务考试。”李国华说,其中一项是确认环道绿化带植物品种的环节,“考场上准备几十种植物,随机挑出10种,让工作人员确认。如果考试不合格,得集中待岗学习,年度内两次考试不合格的现场经理或技术员得换岗。”

人性化管理让市民满意

傍晚,如果你和家人或好友在北环文化路口、西环中原路化工路一段、中州大道郑汴路等路段的绿化带附近散步,会发现绿化带的周围有了一圈统一的竹篱笆。这可是一个保护植物,增加美感的新方法。其实,之前各管养公司也各自安了各种式样的竹篱笆,“穿上”竹篱笆的绿化带看上去很不协调。市环道处动员各公司,按照统一规格,帮助其在一周内请来专业技术人员动手编织竹篱笆。李国华说,“涉及的18家公司全部制作了这种精美的竹篱笆,全部自费制作的。”

数据显示,7月份以来,环道处共拆除不规范竹篱笆17073米,各绿化管养公司在指定位置重新安装,目前已全部安装完毕。“以后我们还将继续在车流量、人流量大的地方持续安装这种竹篱笆。”

为明确环道绿化养护公司的岗位职责,市环道处将环道386万平方米的绿地划分为57个地块,并在每块绿地内设置一个绿地管养公示牌,公示该块绿地的面积、主要植物品种、管养工人数量、管养公司名称,同时附上监管部门和监督电话,方便周围市民反映和投诉问题。



南阳路北环路立交桥下月季



南三环绿化带

服务为民的 园林绿化体系已建成

把激励机制融入科学管理和创新管理的新管理机制的实施,给环道处的干部职工注入了活力,使职工的工作热情、工作积极性和工作责任感一下子迸发出来;也激发了市园林局机关处室和下辖18个事业单位、郑州所辖的15个县市区的园林绿化管理部门及以招投标方式参与郑州市园林绿化管理的70家公司的敬业、团结、高效、奉献”的心劲儿。大家相互协作,恪尽职守,环环相扣,促进了园林绿化管理水平不断提高。现在,市园林局所属的市绿化处、郑开大道管理处、新增绿地等都已实施这种市场化运作的模式。

新的管理机制的实施,让郑州园林绿化工作发生了翻天覆地的变化。公园、游园、广场建设突飞猛进,绿地面积以每年500万平方米的速度大幅度增加。截至2009年底,全市建成区公园已达56个,绿化广场18个,游园208个,行道树30万株,道路绿化达标率85%以上,绿地总面积9536万平方米,公共绿地面积在2650万平方米,园林单位、园林小区888个。郑州市已初步形成了以道路绿化为骨架,公园、广场、游园均匀分布,滨河公园贯穿市区,点、线、面结合,市区园林与城郊绿化融合,大树大绿,四季常青,三季繁花,一园一貌,一路一景,具有中原地域特色的园林绿化体系。