

## 转变领导方式 提效为民促发展

# 转变领导方式 提效为民促发展

## 半天时间合开7个会

### “打包”会议提高行政效能

#### 核心提示

新年上班第二天,郑州市从“会风”抓起,“打包”压缩会议,转变领导方式。

昨日,郑州7个会议合并召开:市纪委九届六次全会、组织工作会、宣传工作会议、政法工作会、统战工作会、机关党建会、党委办公厅和政策研究工作会。其中后面6个会议合并叫做“市委党务工作会议”。这7个会半天合开完毕。下午由各分管常委分组讨论。

市委书记连维良做重要讲话。市领导白红战、李柳身、王璋、姚待献、丁世显、胡荃、高建慧、王林贺、李公乐、孙金献、刘贵新、舒庆、乔新国和在郑的副市级领导同志出席会议。

会议由市委副书记、市长赵建才主持。

市政协秘书长、市四个班子副秘书长,市纪委委员,各县(市)和上街区的书记、纪委书记、组织部部长、宣传部部长、政法委书记、统战部部长、机关工委书记,市内五区党政班子成员,市委各部门和群团组织的班子成员、中层正职,市政府各部门领导班子成员,市属正县级事业单位主要负责同志及纪委书记(纪检组长),各开发区主要负责同志及纪委书记,市属高校、省驻郑新闻单位、市属新闻单位负责同志等共计1000余人参加了会议。

半天时间合开7个会,不仅省时、省力,而且大大提高了工作效率,这种改变文风、会风的做法受到了郑州市干部们的广泛赞同。

晚报记者 孙娟 实习生 张婷

#### 6个小时开了7个会,省了3天时间

上午8时30分,能容纳上千人的郑州市青少年宫座无虚席,郑州市级和副市级领导,各县(市)区委、市直各个单位主要负责同志,还有部分高等院校、新闻单位负责人及纪检系统的具体负责人参加这次合并大会。

“今天的会议应该说是7个会议合一,目的是为了尽可能地减少会议。春节前的一段时间基本上是在开会,春节后我们的各项工作需要继续抓落实,但是我们的很多会也还需要开,有很多会是不能省的,我们可以合并,尽量减少开会的时间,给大家多一些抓落实的时间。有时候会带来一些难处,可能给会议的名称、组织和其他会议的时间安排带来这样那样的不便,请大家给予理解。”会议初始,市委书记连维良说出了合并会议的目的,并真诚希望取得大家的理解。

由于之前郑州市鲜有开过如此大规模的合并会议,这次会议也与以往各自部门会议程序不同:半天合并,半天分开。上午,全市召开全体会议,对党委各个部门工作提出具体要求。下午,相关部门再召开专题工作会议,自行组织。

整个会议从上午8点半开始,中午11点30分结束;下午2时30分开始分部门讨论,5时结束,只用了短短的6个小时。市政府综合处一位工作人员告诉记者,如果按照以往惯例,这7个会议最少需要3天半时间才能开完。

会议“水分”少了,效率更高了

记者在会场看到,会少了、时间短了,但会风却变得更好了,参会人员没有随意走动、东交头接耳、接打电话等,多数人只趁中间休息10分钟去趟洗手间。

对此,连维良进一步说:“我觉得不管会议怎么开,第一要把会议精神贯彻好落实好;第二就是腾出时间,让我们的领导有足够的精力抓落实,这非常重要。所有会议都是为了把工作做好,如果说我们每个会都开

得很成功、很好、很从容,但是所有人没有抓落实的时间,那我们的会议也就失去意义了。”

会议结束后,不少干部感慨:这样开会,时间有限,会议的主题自然更加突出,相关内容能直奔主题,且简明扼要,会议内容“水分”少了,与会者必然听得认真,记得详细,有利于会议精神的贯彻落实,大家也减轻了不少时间压力,有时间可以做具体的工作。

## 精简会议体现领导方式转变



总编辑评论

□ 石大东

“文如山,会如海,领导干部忙剪彩。”

在对政府提高行政效率的呼声中,各种大大小小的名目繁多的会议,无论是官方还是民间,都抱怨不断。平心而论,减少文山会海,并不是一个新鲜话题。

郑州市也多次提出改进会风,但真正完全落实的不多,真正“动手术”需要魄力、需要勇气、更需要智慧。

去年以来,市委书记在多个公开场合针对“文山会海”提出要求,主动要求一些全市性的会议不用各部门“一把手”前来参加,让他们留在单位抓工作落实,还要求其他部门会议主动给领导干部腾出更多时间抓项目、抓落实。

市领导指出,各县(市)区委书记是完善为人民群众办实事工作机制的第一责任人,会议活动减少、会议合并、审批机制,就是要让分管业务的领导有时间抓工作,有精力去干事。

由此可见,精简会议并不是目的,通过压缩会议改善领导干部工作作风,弘扬求真务实的作风才是最终目的。

从某种意义上讲,这种精简会议的做法体现出领导方式的转变。

省委书记卢展工指出:“破解经济社会发展中的矛盾和问题,根本途径在于加快经济发展方式转变。讲转变,首先要从党委、政府和领导干部转变开始,思考自己怎么转、怎么做。”

如何用领导方式转变加快发展方式转变?卢展工书记曾用4个字高度概括:一是发展,二是为民!

精简会议的做法,也体现出一种发展的态度。

对于“文山会海”之害,温家宝总理总结得很精辟:一是浪费资源,二是耗费时间和精力。

的确,领导干部常年被困在“文山会海”之中,相当一部分时间都泡在会上,踏实做事的时间被挤占,该认真调研的没有时间充分调研,该落实的工作没有时间去抓落实,该学习的没有时间去学习。

通过压缩会议提高工作效率,让领导有更多时间学习、充电、抓落实、出成效,让领导有更多时间深入思考工作中的一些深层次问题,有更多时间去抓项目、促落实的。对于领导干部来说,大量会议被精简,并不意味着工作可以更轻松,而是意味着被动开会的时间少了,主动做工作的时间多了。

精简会议的做法,也体现出一种为民思想和执政智慧。

大量的会议被精简,对于领导干部来说,就意味着拥有更多可支配的工作时间用来做事。因为群众生产生活中有大量实际问题需要解决,让各级干部腾出更多的时间,可以在着力改善民生、保持社会和谐稳定上下工夫,有更多时间去倾听群众呼声,了解百姓诉求,把心思和精力更多地投入到实际工作中去。

今年,郑州市要继续在体制机制创新上提升运作能力,腾出更多的精力,抓经济建设、抓重大项目、抓民心工程。

为此,领导干部要主动适应这一变化,用提高工作效率、改善工作作风、解决实际问题来体现精简会议的效果,多解决与人民群众切身利益相关的民生问题。



## 建设郑州都市区 打造中原经济区核心增长极