

重做:关键在求实,根本在求效,落脚在为民。 区位重 分量重 作用重

## 以效率促效益,建设郑州都市区

在加快领导方式转变、推进中原经济区建设 "十八谈"之郑州篇中,"郑重"如此坦言:"低效率、消极怠工也是腐败。"建设郑州都市区,就是要以 效率促效益。

以效率促效益,要树立高效的典型,也要敢于拿低效 问责。4月27日下午,郑州市委、市政府合并召开的经济 形势讲评会和郑州市优化经济发展环境工作会上,郑州 市优化办通报了30多家单位和部门存在的工作效率低 下、推诿扯皮等问题。郑州市主要领导同志提出,优化经 济环境关键在于提高决策效率,每个市领导都要反思自 己分管的领域有没有决策效率低下的问题。相关报道一 经网络传播,引发了广泛关注。

事实上,郑州建立评优评差机制,敢于拿低效问责, 早已有之。在2月10日召开的郑州市纪委九届六次全会上,郑州市主要领导同志现场公布了两个"机关病"严重 的典型案例,并通报了对有关责任人的处理意见。

为进一步优化工作环境,提高服务效率,郑州在作 风建设方面,着重强调"三个效率"、"七个机制"、"十个 不允许"

所谓"三个效率",就是决策效率、协调效率、执行效

所谓"七个机制",就是高频率、高效率的决策机制, 见请即办、立即开会、日夜不辍的协调机制,立即报告、随 时报告、必须报告、可以越级报告的问题反映机制,有权 威、有协调、有效率、有问责的督查机制,规范、快速、多次 的反馈机制,每周七日全天候的职权岗位手续办理机制, 日询问、周报等管用的落实跟踪机制。

所谓"十个不允许",就是不允许工作中发现不了问 题,不允许不反映问题,必须履职尽责;不允许发现问题 解决不了不报告,不允许决策事项落实不了不报告,必须 及时真实反映问题;不允许说我不知道,必须在岗在行、 熟悉业务;不允许说不归我管,必须首问负责;不允许今 天事明天办,必须当天办结、全天候服务,三日不结,上报 市委、市政府;不允许说企业没找我,必须主动服务、上门 服务、不挑企业理;不允许不依法依规乱作为,必须依法 依规依政策阳光办事;不允许死抠教条不作为,必须吃透 政策、善于在依法依规的基础上打破常规;不允许分内事 让领导定,必须勇于承担责任;不允许以自己方便造成群 众办事不方便,必须急企业、市民所急,想企业、市民所

落实"三个效率"、"七个机制"、"十个不允许",郑州 上下毫不含糊。3月25日,七天工作制便开始试行,郑州 市发改委、市建委、市规划局、市国土局、市环保局、市重 点项目办6家单位,率先实行了七天工作制。这6家单位 实行七天工作制后,政府形象无形中得到了提升,使得其 他部门也开始跟进。4月中下旬,郑州市卫生局和房管局 分别宣布:有关行政审批业务实行七天工作制,诸如产权 办证、医师执业证注册和变更等与民众关系紧密的业务

为落实"主动服务、上门服务",去年8月以来,郑州便 坚持实施项目代理、首席服务官、首问负责、限时办结等 制度,服务项目与民生建设。以房地产企业首席服务官 小组为例,这个小组有16人,分别来自和房地产企业相关 的16个局委或部门,目前已为数十家房地产企业开展了 首席服务工作。

6月20日上午,郑州市委、市政府召开第三十八次重 大项目推进工作周例会——从去年下半年以来,郑州市 重大项目推进工作周例会每周召开,在每次例会上,市主 要领导都要听取上次例会确定事项的推进落实情况,研 究确定下次周例会事项。与此同时,建立联审联批会议

制度,提高决策效率、简化工作程序,目前,会议已由每周 一次改为每天一次,而且都由副市级以上领导主持协调

正因为得益于以效率促效益系列机制与举措的发 力,正因为得益于郑州上下党员领导干部、社会各界人士 的共同努力,格力电器郑州产业园项目从洽谈到奠基开 工不到3个月时间,项目工作人员用军大衣对抗严寒,开 创了项目引进的"高新速度";富士康项目从谈判到签约 用了一个月时间,全程代办企业入驻的相关手续用了三 天时间,从企业入驻到第一个项目投产也仅用一个月时 间,综合保税区从申建到获批仅用了3个月的时间,创造 了富士康投资项目的"郑州速度"……

"思路是第一出路,干部是第一因素,绩效是第一标准,考核是第一抓手"。为确保以效率促效益的系列举措能够继续发力,为保证广大党员领导干部始终勤勉作为, 那些被实践检验行之有效的绩效考核体系和干部选拔机 制,必须继续坚持实施。集目标、业绩、过错三项内容为 ·体的绩效考核体系,应被持续推进;强调对职能部门工 作开展情况进行评优评差并向社会公布的做法,应被始 终坚持;干部提拔重用向招商引资、项目建设与经济建设 领域倾斜,亦要付诸现实……

以效率促效益,着力将郑州打造成为最佳投资环境 城市、最佳人居环境城市、最佳创业环境城市和最佳旅 游环境城市,对郑州而言,是必须完成的迫切任务。与 此同时,加快建设郑州都市区、打造中原经济区核心增 长区,做到四个"最佳",郑州必须在经济社会发展的过 程中,在方方面面、大大小小的工作中,均能以效率促 效益,用自己的实际行动,用自己的实际作为,真正在 建设中原经济区的格局中,发挥龙头作用、重心作用和示 范带动作用。

