

中原访谈



时间: 六月十六日下午
本期人物: 任长旺 九头崖集团董事长
地点: 新岛咖啡

任长旺: 心似猛虎 细嗅蔷薇

创造力和创新精神是一个企业生存发展的命脉

郑州晚报: 您的团队应该凝聚力很强吧。

任长旺: 对于我的企业我是满意的。但说到这个话题, 凝聚力这个事, 刀枪不入的, 也并不一定好。看看苹果、微软这些企业, 怎么评价他们的凝聚力? 我不知道他们的凝聚力是不是最强的, 但我知道他们的创造力是最强的。创造力和创新精神是一个企业生存发展的命脉。

所以, 对于凝聚力这个问题, 10年前我的理解和现在是不一样的, 现在我更注重创造力。

郑州晚报: 看起来您很超脱, 对目前的状态满意吗?

任长旺: 我对现状比较满意, 近年来通过对多元化的修正, 公司各项工作都基本走上了快车道。

郑州晚报: 现在民营企业最需要解决的是什么?

任长旺: 其他的民营企业的情况我不是太清楚, 但就我们而言, 我们的工作要更专注、更模式化、简单化, 效率更高、浪费更少。

郑州晚报: 现在很多话题都讨论不会有下一轮的民企倒闭潮。

任长旺: 我觉得这只不过是大家喜欢谈论这样的话题而已。关于民企倒闭, 在2008年美国次贷危机的时候, 影响了全球, 中国民营企业也受到了很大的影响, 很可怕, 尤其是出口企业。

加上2008年《新劳动法》颁布, 对企业的要求更加严格, 给企业增加了成本, 比如说胶州半岛那一带的一部分韩国企业, 倒掉了。现在呢, 民营企业仍然是蒸蒸日上, 形势仍然一片大好。

郑州晚报: 您的见解很独特。

任长旺: 当然, 每个人都有自己的思维方式。我只是认为, 社会发展到了这个阶段, 就会产生一些相应的问题, 有一些困难, 有一些波折, 这是发展中的正常现象, 问题都会逐渐解决的。

郑州晚报: 责任和自由您更看重哪一个?

任长旺: 就我而言, 责任第一。

郑州晚报: 为什么?

任长旺: 就家庭而言, 我的女儿是我的责任, 当我和女儿在一起的时候, 我会很开心, 而这个责任给我带来了无限的快乐和幸福, 我为什么不要这个责任呢?

就企业而言, 也是一样的, 我要保证我的团队高福利、高收入, 他们工作得更有幸福感, 我也更有成就感; 就消费者和我们的合作伙伴而言, 我也为可以为他们能够承担责任而感到荣耀。

80%的企业对于严查食品安全都是欢迎的

郑州晚报: 您怎么看捐赠?

任长旺: 这是个复杂的问题, 不仅仅是慈善不慈善的问题。但我是一个慈善事业的积极参与者。

郑州晚报: 环境还需完善?

任长旺: 其实这就是过程, 社会发展到这个时期的状态, 其实没什么, 等再过三二十年, 中国的社会风气、文明程度都会几个台阶地往上走, 不用担心这些问题。

郑州晚报: 王石说自己做企业最头疼的事就是吃喝应酬、人情关系, 您感受如何?

任长旺: 1993年到1998年, 我们只有超市, 没有其他的, 上午去上班, 中午下班就回家吃饭, 下午工作不多了就趴在桌子上睡觉, 然后约朋友晚上吃饭、跳舞, 那几年过的真是神仙日子啊!

那时候, 企业很小, 也很亢奋, 就开心地一起玩。1999年到2005年, 发展扩张之后, 搞应酬仍然觉得很风光呢。

近一两年, 开始埋头做自己企业内部的事情。

郑州晚报: 月饼?

任长旺: 是的。我是做月饼的, 月饼对于中国人来讲, 已经不再是一种食品, 它是一种文化。对于九头崖月饼, 我投入了很多心血, 我希望我们的月饼销量可以以一倍两倍的增长, 市场稳定的同时, 更增加品牌价值。

例如我们的山药月饼, 我们做了两年, 今年我们想把山药泥做成颗粒, 让市民一打月饼就可以看出这是山药做的。况且, 淮山药就在焦作, 为何我们不推波助澜, 将它做好, 把河南的形象宣传出去?

我看到卢书记一直在推广河南的企业, 我还想请卢书记宣传宣传我们河南有山药, 也有山药月饼。

郑州晚报: 对现在社会上普遍关注的食品安全怎么看?

任长旺: 食品安全大于天, 必须得抓, 但现在, 这些事情必须一件一件地来。大家一直认为我们现在食品安全不如以前, 实际上比以前好了许多。抓这个事情, 我是很支持的。因为我们已经受益了, 今年月饼的订单比去年增长了一倍。

我认为, 凡是想长期做食品企业的, 80%对于严查食品安全都是欢迎的。

郑州晚报: 规模化对食品安全重要吗?

任长旺: 就消费者来讲, 还是不要过于规模化。中国十几亿人, 大家的口味都不一样, 搞规模化, 许多个性东西就消失了, 我还是希望中国食品的发展个性化、多样化, 让人们充分地享受各种东西。

郑州晚报: 那九头崖卖的就少了。

任长旺: 也不一定。要是站在企业的角度, 我希望河南就留我们一个月饼厂就好了。(大笑)

我很敬仰万隆

郑州晚报: 您喜欢登山?

任长旺: 我不是登山族, 就喜欢爬爬小山, 走走山路, 看看野花, 不喜欢挑战悬崖峭壁。

郑州晚报: 平时什么事会让您比较开心?

任长旺: 在家里的的时候, 我给我母亲在阳台上理发, 我就会很开心, 我是我母亲的御用理发师。

郑州晚报: 对未来怎么看?

任长旺: 大家没必要都去考公务员, 一万人去争一个岗位。另一方面, 我相信在未来大部分企业家会争先恐后地把财富捐献出来。

郑州晚报: 平时喜欢看什么书?

任长旺: 目前看一些中亚、地中海地

区人文地理方面的书籍。

欧洲各国已经同质化了, 不管去哪都一样, 大差不差, 都是工业文明, 包括政治体制、社会保障体系都一样。中亚和地中海更给人一种特别的感受。

郑州晚报: 河南的企业家里, 您欣赏谁? 为什么?

任长旺: 万隆。

杀猪杀出个百亿企业, 而且是从无到有。他很有大手笔, 起点高、标准高、动作大, 而且很执著, 干工作很勤奋, 我很敬仰。

郑州晚报: 您喜欢什么样的员工?

任长旺: 不仅仅是员工, 对于所有人, 我喜欢真实的, 遇事都可以坦荡

荡的。

郑州晚报: 平时还喜欢做什么?

任长旺: 喜欢逛菜市场, 买菜做饭。对了, 我的酱牛肉做得很好。外面的酱牛肉我吃过不少, 大部分跟我不在一个级别。

2010年圣诞节那天, 公司内部组织了一个200名核心员工参与的酒会。在我们的员工食堂, 我主厨做了几百斤的酱牛肉, 作为我们酒会的一道主菜。

郑州晚报: 对现在的年轻人怎么看?

任长旺: 我们身上有的他们没有, 他们身上有的我们也没有。

90后肯定比80后厉害, 00后会比90后优秀, 50后的人肯定比我们厉害得多。他们是踩着我们的肩膀上去的。

6月16日下午2点30分, 我刚上车就收到一条短信: 你好, 我在国际饭店新岛咖啡A2等候, 任长旺。

这是我们接触的提前半个小时赴约的访谈嘉宾。

他刚从外地回来, 坐在咖啡厅二楼的沙发里, 看上去很有兴致的样子, 并在接下来的两个多小时里始终把胳膊架在桌子上, 保持着前倾的姿态。

他的故事和其他创业者没有什么不同。上世纪90年代初期创业, 从一个小店开始扩展触角, 逐渐发展成为涵盖多个板块的九头崖集团。经历了多元化的“陷阱”, 又开始收缩触角, 并准备把“六到七成的精力放到月饼这个产品上来”。

这个描述, 跨度是18年。但这中间的故事, 任长旺已经重复了无数遍, 他把双手摊开说: “能不能不谈?”

于是, 我们把采访提纲丢在一旁, 从未开始说起。

晚报记者 张新彬 李丽君
实习生 赵柳影 摄影 马健

企业的目标是解决员工收入

郑州晚报: 未来5年有什么目标?

任长旺: 5年之后, 我希望我们的员工工作更轻松快乐, 收入更丰厚。

郑州晚报: 这是企业的目标?

任长旺: 对啊。一个企业有多少财富? 要做到多大? 10亿? 20亿? 这并不能代表一个企业的全部价值。企业包括人、财、物, 人是第一位的, 我先考虑核心员工的福利和收入, 然后是所有员工, 这就是我对企业的向往, 如果达到这个状态, 就是我对企业最满意的状态。

郑州晚报: 您似乎描述了企业的本质?

任长旺: 我不知道, 但人肯定是最重要的。我正在准备制作九头崖创业18周年的纪念金币, 每个100克, 18年来陪伴在身边的核心员工, 一人1枚。

创业10年的时候我们就做过一次, 那时候1克金才100块钱, 现在都300多了, 早知道当时多做一些。(笑)

郑州晚报: 您的财富观是怎么样的? 很愿意施与别人?

任长旺: 100个人中100个人都会想将这个社会上的财富占有80%, 我当然也这样想。但如果以我的能力, 拥有那么多的财富, 估计得搭进去我5条命, 可我只想用半条命来工作, 其余的用来享受生活。



宋鸿兵

希腊债务危机愈演愈烈, 希腊人开始疯狂抢购黄金。今年第一季度希腊人从银行系统提取了15亿到20亿储蓄, 去年则共提走了300亿欧元, 现在银行的储蓄已近枯竭。今年以来, 希腊金币销售量暴涨, 并第一次超过金块的销量, 目前金币销量是金块的5倍之多! 不少人将欧元储蓄变成黄金储蓄, “就像二战中父辈们一样”。

微博人语

在好的私有化和坏的私有化之间, 也许没有一个明确的刻度, 但我们相信, 阳光永远是最好的消毒剂, 公正的制约永远是防止管理层机会主义的利器。资本市场需要透明度, 信息披露必须充分, 上市公司的资产要为全体投资者的利益服务, 公司管理层要为全体股东的利益履行忠实、勤勉的义务。



秦朔