



“姚明到来之后，人们以为会有很多像姚明一样的中国球员涌现出来。那是一个人口超过十三亿的庞大国度，有数不清的年轻人喜欢篮球，一个姚明出现就把大门推开，更多的姚明会走出来。姚明退役后，连接这两个国度，两块市场的桥梁也就消失了。”

——NBA专栏作家比林伯利



姚明成“中国对美国最大单笔出口”
当老板，做慈善，照顾妻女……一个不能少

走了，来了，姚 一切皆有可能



很久之前，姚明说过：“哪怕我的职业生涯结束了，我也希望，那只是个逗号，不是句号。”事实的确如此。即使从今以后姚明不会再穿上球衣，但他还会忙碌，因为而立之年，他还有很多事可以做，很多事需要做。

爱篮球，爱NBA，爱叶莉和“姚小莉”，我是姚明



2008年8月8日，姚明作为中国代表团旗手走进了鸟巢。



2009年7月，姚明成为上海男篮的老板。



妻子叶莉是姚明的甜蜜港湾。



姚明母亲为儿媳抱着姚明的女儿姚沁婷看电视比赛。

>>>姚之未来

“男人三十一枝花” 脱下球衣姚明依旧很忙

身份1 老板 已在六大领域投资掘金

姚明说过：“如果不是接手了上海队，过去的一年半，可能早闲得发疯了。”入主上海队后，姚明很忙碌，甚至比当一个球员时还忙。当然，一个老板关心的不仅是成绩，姚明收购上海队是有规划的，他希望这是一笔长期有效的投资，能给中国篮球带来一些深远的改变。

当然，执掌上海队只是姚明若干投资中的一项，开办姚餐厅、开办加州健身俱乐部、投资北京通州太阳花酒店、入股合众思壮科技股份有限公司、投资巨鲸音乐网等生意，球迷更是耳熟能详。姚明的投资项目包括网站、餐厅、地产、股市、酒店、篮球俱乐部六大领域，有“姚之队”出谋划策，姚明投身商海自然更有保证。

身份2 慈善家 将把慈善事业进行到底

姚明一直就对慈善事业抱有极大的热情。在退役之前尚且如此，现在即将退役的他肯定也会像他的前辈迪肯贝·穆托姆博一样，把慈善事业作为自己生活中重要的一部分，经常为慈善事业奔走呼告。“到休斯敦打球后，我经历了很多当地社区的慈善活动，包括火箭队自己组织的慈善晚宴。这给我很新颖的感觉……很多人在一起做事，而且可以感召更多的人。”慈善融入生活，这是姚明在NBA的一个重要收获。可以断言，无论姚明以后从事怎样的工作，他都一定会是个慈善家。

身份3 丈夫&父亲 会有更多时间来陪伴家人

在姚明看来，为人父，是比打好篮球更为重大的责任。“自从有了女儿以后，现在的我变得耐心多了，也更理解父母这些年来跟我说的一些话。”的确，姚明之前所有的经历都没法和养大一个孩子相比，父母将在潜移默化里决定孩子的一切，怎么样教育，给她怎么样的生活环境，将决定孩子接下来的一生，“这对于我来说是一个挑战”。

姚明决定退役，除了伤病，还有家庭的原因。姚明的妻子叶莉不希望因为伤病，以后瘸腿陪女儿打球。为了妻女，这个上海好男人作出了艰难的决定。接下来，他会有更多的时间来陪伴自己的家人，有更多属于自己生活的时间。

身份4 官员 或成为体坛身高最高官员

姚明未必有做官的意愿，但他的形象，口才及头脑，绝对有成为一个优秀官员的潜质。近年来，NBA球员退役后投身政坛的例子屡见不鲜。前太阳后卫凯文·约翰逊成了萨克拉门托市长，前活塞巨星戴夫·宾当上底特律市长……

这种情况在中国也是屡见不鲜，现分管足球的国家体育总局副局长蔡振华曾是一名乒乓球运动员，而此前刚刚拿了法网冠军的李娜则被邀请去湖北体育局当网管中心副主任。姚明的自身条件并不比他们差，如果他愿意，或许会成为中国体坛身高最高的官员也说不定。

身份5 更多 当教练？拍电影？一切皆有可能

尽管姚明一再说过，自己不会在退役之后以任何形式担任教练。但这年头，任何所谓的“定论”大概也就只能是听完就算。看着姚明过去一年长期坐在板凳上的派头，大有教练潜质，就算在NBA找不到工作，总还可以回国执教吧？

比起大鲨鱼奥尼尔耍活宝的放肆无忌，姚明的玩的是含蓄的黑色幽默。指望他学习鲨鱼的《Shaq VS》(奥尼尔主持的一档电视节目)，跟菲尔普斯比个游泳，跟小贝斗个任意球也许有难度(姚明职业生涯在娱乐方面做过最“出格”的事，恐怕也就是2006年全明星赛上有些扭扭的霹雳舞)，但是拍个黑色幽默的电影怎么样？拍就拍最高档次的贺岁片，得10亿票房，韩三平投资，冯小刚导演，周围搭戏的不是葛优就是周润发。

>>>姚之钱景 建立“商业帝国” 姚明“钱途”依旧光明

美国前总统克林顿曾将姚明誉为“中国对美国最大的单笔出口”，从被普遍看轻到连续入选全明星，凭借自身的努力和友好、谦逊的为人风格，姚明和他身上的中国元素，赢得了中美球迷的心。

在NBA效力9个赛季，在“姚之队”的帮助下，姚明开启了财富密码！但随着姚明即将宣布退役，姚明将不再从NBA拿工资，他的商业合同也会因为缺少曝光率受到影响。不过这一点早在姚明受伤的时候“姚之队”就想到了，事实上从2007年开始“姚之队”就开始对姚明的品牌策略进行调整……

商业价值或将缩水

从2002年征战NBA到2010年，结合每年福布斯给出的统计数据，姚明9年累计收入已经超过20亿元人民币。虽然落选了最新一期福布斯名人榜，但姚明的吸金能力仍是中国运动员中最强的，他具有相当可观的商业价值。但如今姚明即将宣布退役，这意味着他将不再出现在赛场上，曝光率比受伤时还要下降，他的商业代言前景难说乐观，收入将大幅减少。有数据显示，目前姚明身背的商业合同总值高达1.5亿美元，包括锐步、可口可乐、苹果电脑、中国人寿、麦当劳、VISA等，每年的代言收入约为2100万

美元。姚明之前的收入主要由工资和代言两部分构成，离开NBA，姚明自然没有高额的工资可拿，代言合同在到期后估计也会流失部分。

早为转型作好准备

“姚明刚刚登陆NBA时，我们对姚明的定位是年轻化。那时他年轻、充满活力，是个刚刚进入NBA的愣头青。”“姚之队”负责人章明基说，后来“姚之队”通过各种策划，将“愣头青”塑造成了美国家喻户晓的“中国制造”。

从2006年开始，“姚之队”先后投资了巨鲸音乐网、北京通州太阳花酒店、加州健身姚明俱乐部，这都可以看做是姚明转型的试水。2009年，姚明又收购了上海男篮俱乐部，算是一笔长期投资。姚明的这一切，是一场循序渐进的身份转变，从球星到商人，超越运动领域。目前，从上海俱乐部年亏损2000万元来看，投资不像姚明在NBA打球那样赚钱轻松。不过，姚明是个有聪明头脑的人，从姚明频繁出入运动场外的活动来看，姚明早就想好了如何转型，以及以后应该怎么实现自己的目标，暂时的亏损姚明可以承受。姚明未来开拓商业疆土的方式跟在NBA时也许完全不同，但随着他的生活工作重心从美国转移到故土上海，他也将有更多的机遇。

本报综合报道

时尚的圆顶阁西餐厅

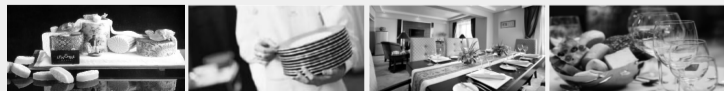


郑州索菲特国际饭店

奢华五星优雅环境，精选佳肴尽享味蕾盛宴。
索菲特圆顶阁西餐厅，感受法兰西情怀的前沿地带。

*满100元送20元券

河南省郑州市城东路289号 电话: 65950088 传真: 65950080
WWW.SOFITEL.COM



SOFITEL
LUXURY HOTELS

Life is Magnifique