

## 侧影

这是《中原访谈录》开办以来,颇为震撼的一期。访谈对象是一位80后的企业家,他的名字叫刘军。他像雷雨前的闪电,密集地刺激着我们的神经:“我的目标就是进入世界500强”,“人生随时都可以归零,我不怕”,“刘军就等于成功”,“我从来都觉得自己是No1!”“马云无非是抢占了行业的先机,他如果敢跟我平行PK,我肯定把他拿下”……

但他又深刻洞察人性:“人家说我要么是官二代,要么是富二代,我都笑笑,不回答”,“我真待人人的时候,就会化解敌意”,“人的价值就在于别人对你有需求,你可以被人利用”,“领导批你的时候,其实他也难受,领导不吵你不管你问你,那多吓人啊!”……

我们实在无法给他一个论断,英雄少年,还是继续历练?我们只希望,和他一起见证——

时间,总会给我们答案。

记者 张新彬 李丽君/文 廖谦/图

# 刘军:我的人生随时可以清零



本期嘉宾  
刘军  
晨罡实业(集团)有限公司董事长



## A “我的目标就是进入世界500强”

郑州晚报:你介不介意别人首先关注你的年龄?

刘军:不介意。

郑州晚报:你今年30岁刚出头,对自己怎么评价?

刘军:我好像还没有考虑过这个问题……从来都是往前冲、往前冲,不能停下来……哪一天不工作就感觉这一天白过了、浪费了……

郑州晚报:这种状态是从什么时候开始的?

刘军:一直都是这样,并且很开心,

怎么说呢?是一种享受,你明白吧?

郑州晚报:明白。似乎言之过早,你对未来有什么期盼呢?

刘军:非常清晰,我的目标就是进入世界500强。

郑州晚报:会不会有人觉得……年少轻狂?

刘军:我内心就是这样想的,而且越来越强烈。从我开始创业的时候,租10平方米房子的时候,一天一块钱吃碗粉浆面条的时候……我就自己定一个目标——进入世界500强。

郑州晚报:有人质疑吗?

刘军:有啊!人家见我第一面都说,刘军要么是官二代,要么是富二代。

郑州晚报:你是吗?

刘军:我跟我的员工说,碰到这种问题——笑笑,不回答(笑)。

郑州晚报:你的成熟真的超出了你的年龄。

刘军:经历比较多吧,陌生人只要一进门,一瞬间我就能判断他的心诚不诚。为什么?因为我在意你,我真诚待人的时候,就会化解敌意。

## B “完不成任务裸奔,奖要奖得心花怒放,罚要罚得龇牙咧嘴”

郑州晚报:你激情很足。

刘军:激情是第一位的。你说这茶好喝不好喝,你得品尝啊!以前我们天天像狼一样激情叫嚣,“我世界第一,我世界第一”,现在依然激情高涨。我们公司每个月第一个周六全部下去爬楼梯,

27层,女孩不能超过5分钟,男孩不能超过4分钟,我自己的记录是3分钟。

郑州晚报:有抵触吗?员工队伍越来越庞大以后,这种执行力会不会打折?

刘军:那表示企业的生命力也打折了,那我不允许的。

我们的执行力是逐级复制,不可能走样,不允许走样。奖要奖得心花怒放,罚要罚得龇牙咧嘴。犯错误罚款高层一次500元,中层300元,当场交,绝不犹豫。这叫成长基金,你要接受经验教训,只有这样才不会再犯类似的错误。

## C “我的人生随时都可以归零,我不怕”

郑州晚报:你没有顾虑吗?

刘军:与下属在一起,永远是公事。我随时都有一种归零的心态。

郑州晚报:从何而来?

刘军:比如,地震了你怎么办?

我们刚搬到凯旋门的时候,正装空调楼开始晃了,我下楼知道是地震马上

又跑了上来,把电话全部呼叫转移到手机上,我怕耽误业务,还得养活大家嘛。

我当时就有一种感觉,人生随时都可以归零,我不怕。谁的执行力出问题马上可以淘汰掉,一个部门不行一个部门淘汰掉,一个分公司不行整个分公司砍掉。

郑州晚报:爬楼梯何时开始的?

刘军:其实人在爬楼梯的时候就是你现实版的事业上的缩影。在什么情况下你是最疲惫、最痛苦、最挣扎、最纠结的时候?你该选择放弃还是坚持?

是吧?当领导批评你的时候,当你任务没完成的时候,当你想晋升遇到困惑的时候,那其实就是一种缩影。

## D “刘军就等于成功,我不会失败,我失败也是赢。打击越大,我越来劲”

郑州晚报:有什么难忘的事吗?

刘军:我创业初期聘请一个技术高手,那真是掏心窝子敬着、供着……那时候我想着我对你好你就会对我好,但我错了。最关键的时候他不仅辞职,还给了当时的我以致命的打击。

当时是10月份,天开始冷了,树叶开始落了,我走到大学路与汝河路交叉口的时候,那一瞬间就流泪了。

我想不通啊,我说对你这么好,你怎么这样?

我为了处理这个事情把所有的东西都卖了,一天真的就吃一碗粉浆面条。上午去跑楼,一层一层地发名片,哥大姐短地叫着人家……周末拿两块钱,买一块钱的平菇,一块钱的鸡头,然后弄一盆稀饭……现在想想那种感觉真美啊!

郑州晚报:那年你多大?

刘军:22岁。

郑州晚报:你的心态挺好的。

刘军:也不是,我想明白我那种付出是错误的,我应该真诚,但是方法有问题,方法不对。从那一刻起,我心里想,“刘军就等于成功”,我不会失败,我失败也是赢。打击越大,我越来劲。你为啥比人家牛?你就得吃别人吃不了的苦啊!

## E “垃圾还有价值呢,我们难道还不如垃圾吗?我从来都觉得自己是No1!”

郑州晚报:现在都好了。

刘军:当鲜花和掌声包围你的时候,其实也是危机面临的时候。

郑州晚报:因为一把手最难?

刘军:不,我跟你观点不同。难,说明你没有能力解决这个问题,你该学习了,就这么简单。

买东西嫌贵,说明你钱不够。有的事你觉得比天大,可能别人一个电话就解决了。没有难事,关键是找到问题的本质。

郑州晚报:你怎么看待员工?

刘军:每个人都是世界上独一无二的,垃圾还有价值呢,那你说咱人是啥?人是至高无上的,我们难道还不如垃圾吗?任何人说你不行,那是人家说的,我从来都觉得自己是No1!每个人都是No1!

有的人会讲笑话就可以生存,因为你的身边有人需要。人的价值就在于别人对你有需求,你可以被人利用。

郑州晚报:你的见解很锋利。

刘军:领导批你的时候,其实他也难受,可能比你更难受。他也会自责,总会找一个点补偿你。领导不吵你不管你问你,那多吓人啊,对不对?

## F “付出了就会有回报,如果付出了没有得到,说明你付出的还是不够,努力不够”

郑州晚报:你最大的心愿是什么?

刘军:5年之内进入河南民营企业的前3,2020年迈入中国(民营)百强企业前10,2023年进入世界500强。然后我就背个包边打工边周游世界,人生本来就是体验嘛。

郑州晚报:你对信仰怎么看?

刘军:人没有思想寄托不行,你得集中到一个点,有支撑、有信念、有目标。

我们用传统文化做我们的管理,我们还要走出国门,让世界人都知道我们中国的文化,一个民营企业如果可以把中国的传统文化带给世界,那是何等的骄傲。

郑州晚报:如果做不到呢?

刘军:付出了就会有回报,如果付出了没有得到,说明你付出的还是不够,努力不够。

只要目标坚定,中间刮风下雨你会介意吗?受点委屈还怕吗?发自内心的去做,用心去做、真诚去做的时候其实很简单了,大道至简嘛,就是很简单,老子讲的道德经太好了。

郑州晚报:你经常读《道德经》?

刘军:我们以道德文化、狼性精神为文化核心,延伸我们的三鼎之道,感恩顾客,感恩导师,遵从孝道。

## G “马云无非是抢占了行业的先机,他如果敢跟我平行PK,我肯定把他拿下”

郑州晚报:到目前为止,你对自己最满意的是什么?最遗憾的又是什么?

刘军:你看我一个动作就知道我最满意的是什么。

郑州晚报:喝茶?

刘军:我现在的状态就是我最满意的。我没有遗憾,从不想已经过去的事情,那太复杂了。

郑州晚报:你对未来的经济走势怎么看?

刘军:我从来都没有考虑过这个问题,就像今天下雨,你能控制天气吗?把自己的事做好就行了,顶多就是影响速度快慢而已。

郑州晚报:你有困惑吗?

刘军:困惑是个消极的词。我是越战越勇。不倒翁为什么不倒?因为他选择做不倒翁他就不倒。

郑州晚报:假设这一生如果能够重来的话,你最想做的是什么?

刘军:我永远不做假设的事。

郑州晚报:你有自己的偶像吗?

刘军:刘军就是我的偶像。我们公司的每个人都是明星,都是我的骄傲。

每个人都值得我学习,但没必要崇拜。马云无非是抢占了行业的先机,他如果敢跟我平行PK,我肯定把他拿下,从精神上从意识上我都不服。锁定目标就要赢。

郑州晚报财经新闻中心  
官方微博征集:  
http://weibo.com/zzwbqjxwzx  
1.你最关注的人物 2.你最感兴趣的话题