



# 变三思而后行为二思而后行

重要论述 之三

□永春

现在很多人都以为“三思而后行”是孔子的主张,其实这是误解。恰恰相反,孔子是反对三思而后行的。我们不妨看看《论语》原文:“季文子三思而后行。子闻之,曰:‘再,斯可矣。’”(见《论语·公冶长第五》。)这段话的意思是:季文子要三次考虑以后,才去做某一件事。孔子听到这事,说:“考虑两次,就可以了。”(译文出自人民文学出版社《论语通译》。)由此可见,《论语》中“三思而后行”并非出自孔子之口,而是季文子的行事原则。季文子,春秋时期鲁国大夫,《左传》记载,季文子之为人,于祸福利害,计较过细。孔子对季文子的做法进行了批评,认为考虑两次就可以了。宋代学者程颐就此解释说:“三则私意起而反惑矣,故夫子讥之。”现代学者钱穆在《论语新解》一书中注解此句时指出:“事有贵于刚决,多思转多私,无足称。”这些注释赞同孔子的观点,对季文子的行事原则提出了批评,认为考虑过多就会生出私心杂念来,办事瞻前顾后,优柔寡断,不值得称道。

在现实生活中,孔子对季文子的批评对各级领导干部很有借鉴意义。受长期以来传统体制和习惯思维的束缚,在实际工作中会遇到大量需要从体制机制创新中求得突破

编者按

领导干部该思考什么、如何思考,又该如何做到思而有益、思行合一?永春同志的《变三思而后行为二思而后行》这篇文章,辩证剖析了领导干部面对创新表现出的三种态度和作为,尤其针对有的干部“看到了体制机制的弊端,看到了问题的本质”,却患得患失,不敢和不愿改革,开出了一剂良方——“变三思而后行为二思而后行”。作为领导干部,思应无私。思无私,则行无偏;思若有私,多思必多失。当前,走好“两不三新”三化协调科学发展之路,用领导方式转变加快发展方式转变,对领导干部把握好“思”与“行”的辩证关系提出了更高的要求:只有摒弃私心杂念,大胆创新,才能突破难题,打破瓶颈,赢得发展的主动权。

的问题。在这些问题面前,领导干部往往会出现三种情况。第一种是善于研究和发现事物的内在规律,敢于突破陈规陋习,勇于用改革的办法破解难题,收到了事半功倍的效果,甚至为全局创造了经验,取得了显著政绩。改革开放以来涌现了大批这样的干部,值得称道。第二种是循规蹈矩、就事论事,头痛医头、脚痛医脚,虽然工作尚属勤奋,但缺乏辩证思维能力、开拓创新意识,习惯于围绕传统体制做文章,习惯于用管理和协调去弥补体制上的弊端,往往事倍功半。这样的干部需要进一步解放思想、更新观念、学习提高,不断增强改革创新的本领。第三种是看到了体制机制的弊端,看到了问题的本质,但害怕费力不讨好,害怕得罪人,害怕上级考核时有人说“坏话”,因此不愿触及矛盾,满足于“门市”工作,好做表

面文章。实践中这种干部不乏其人,而且在一定时间内往往发展还很“顺利”,但经不起历史的检验。这样的干部就需要对照一下孔子对季文子的批评,变三思而后行为二思而后行。一思问题症结何在,不应该从体制机制上进行改革创新;二思怎么能改革好,如何统一思想、明确思路、制定方案、出台政策,增强预见性、提高科学性、注意协调性、完善配套性,努力实现预期目标。只要这两个问题考虑成熟了,足矣。如果有第三思,往往就是考虑推动这项改革会不会对我个人利益有什么影响,会不会得罪人、丢选票,会不会对个人政治利益、经济利益甚至人身安全带来风险,等等。一句话,就是滋生私心杂念,“多思转多私”。因此,这第三思要不得,要下决心变三思而后行为二思而后行,把个人的利益抛在脑后,时刻以

党和人民的利益为重,只要是有利于党和人民事业的事情,就毫不犹豫地去做。当然,上级在考察干部时,也要以符合科学发展观的要求去衡量干部的政绩,建立鼓励改革创新、宽容失败的良好氛围,让更多的人消除犹豫不决的思想包袱,勇于开创新局面。

当前,我国正处于伟大的社会变革中,改革进入攻坚阶段,发展进入关键时期,我们在前进道路上还会遇到这样那样可以预见和不可预见的困难和风险。党的十七大号召全党全国各族人民坚持解放思想、实事求是、与时俱进,勇于变革、勇于创新,永不僵化、永不停滞,不为任何风险所惧,不被任何干扰所惑,坚持改革开放不动摇。这是党中央在新世纪新阶段对各级领导干部提出的基本要求。面对新形势新任务,我们必须破除私心杂念作祟,破除陈旧观念束缚,破除传统体制枷锁,抢抓机遇、乘势而上,勇于改革创新,善于破解难题,努力创造无愧于时代、无愧于人民、无愧于历史的业绩。

一言以蔽之,思亦有道。思而不行者,多思无益;思而决其行,再思可矣。

(原载《人民日报》2009年11月5日第4版)

社会关注

## 供应一方水到底需要多少钱

□李辉(南宁)

据新华社6月26日报道,水价改革是今年资源类产品价格改革的“重头戏”。近期,长沙、广州、东莞等城市开始陆续上调水价。从“水源地”到“水龙头”,供应一方水到底需要花费多少钱?水价成本的“猫儿腻”有多少?新华社“新华视点”记者辗转获取了一份广州市供水定价成本“监审清单”,发现一方水的成本企业竟多报0.35元。

2009年,一本叫做《水知道答案》的书在日本和中国风靡一时,该书用122幅水结晶照片,提出水不仅自己有喜怒哀乐,而且还能感知人类的感情。依照该书的观点,广州市的自来水从市民家里的水龙头流出时,恐怕都是怒气冲冲的,因为它被人恶意利用了。

按广州市价格成本调查队对广州市自来水公司实施的供水成本监审,制水成本、输配成本、期间费用和新增成本4大部分里,除了制水成本外其他3项都掺有“水分”。像输配成本,水知道自己从水厂到家庭的路径,因此它知道答案:被多报了0.19亿元。像期间费用,水知道自己受到了何样的管理等,因此它知道

答案:被多报了0.22亿元。像新增成本,水知道自己从水源地到水厂等引水工程的开支,因此它知道答案:被多报了3.42亿元。

是的,水知道成本里有“水分”,知道清单是“水货”。可是,水真的知道全部答案吗?不见得,因为水至多能看清自身,毕竟看不透人——比如管网漏损率为14%,却自报15.74%,这种狮子大开口的行为,是何等傲慢!比如引水工程政府投入了17亿元,照样被列入成本之中,这种连伪装都懒得做的行为,是何等嚣张!比如业务招待费,被最终的核定“挤”出“超标吃喝费”449万元,是何等不知羞!水恐怕更加不清楚,究竟是谁给了水企强权的心态,而水企又是在怎样的多年磨炼中形成了霸道的习惯。

水价不是不能涨,但你要用真实数据来说服老百姓。监管不是不能有疏漏,但你不能昨天有疏漏今天有疏漏明天依然还是有疏漏。老百姓才不管水是否知道答案,老百姓心里自有一个答案——企业私利不可绑架社会公利,公权力更不能坐视公众权益受损。



# 盛大开业

## 商品大世界微贷中心

### 2012年6月28日

# 鼎盛贷

#### 针对个体工商户和微小企业



我们为您准备有礼品,诚邀您的到来!

# 50万以下 无需抵押

快捷高效

灵活简便

服务专业

24小时服务热线:967585

分中心地址: 郑汴路与玉凤路交叉口商品大世界北楼2层

# 郑州国华高考学校

## 2012年面向全省招收高三复读生5000名

国华累计在全国培养了多名省市级高考状元;共计为北大、清华培养了上百名优秀学生;数千人考上了南开、复旦、浙大、人大等全国著名高校;帮60000多名学生成就了心中梦想,考上了理想大学;以各地平均提高100多分的优秀成绩创造了国华品牌。

### 相信品牌的力量 国华专注高考复读二十载

学校地址: 郑州市文化路90号 郑州市文化路省实验中学向北100米对面

咨询热线: 0371-63661111 (多线) 网址: WWW.GHXX.COM