



这是1993年任福州市委书记时与市民座谈



这是1995年在闽江下游劳作

“干在实处，走在前列”

▶ “以实干托举中国梦”

“空谈误国，实干兴邦。”上任中共中央总书记仅15天，习近平就在参观“复兴之路”展览时表达了以实干托举中国梦的决心。

为更好落实实干精神，他主持中共中央政治局会议，议定改进工作作风、密切联系群众的“约法八章”，承诺多到群众中去、轻车简从、开短会、讲短话、减少交通管制和厉行勤俭节约等，获得海内外广泛好评。

“只有干在实处，才能走在前列。”习近平一贯强调真抓实干，要求抓住群众最关心的问题，扎扎实实办几件实事。他始终认为，不抓

落实，再美好的蓝图也是空中楼阁。

在河北正定时，习近平提出，要改变贫穷落后面貌，很重要一条就是要实实在在念好“人才经”。他为此多次亲自出面寻访“千里马”，亲自拟写制定面向全国的“招贤榜”。

1983年初，寒冬腊月，习近平和时任县长的程宝怀专程到石家庄市寻访一位研发医用化学品的科研工作者。因不知道对方具体住址，他们就挨家挨户询问，到了晚上10点多还没找着，习近平就扯起嗓门沿着大街小巷高喊对方的名字，才找到人。他们一直谈到凌晨，

对方当场答应，很快携带科研项目落户正定，一年就为正定带来30多万元的利润。

同年，习近平主持制定发布了打破传统观念、招贤纳士的“九条规定”并广而告之，《河北日报》以“正定县为有志之士敞开大门”为主题在头版头条作了报道，一时引起全省轰动。他还向全国知名专家学者和部分大专院校、科研院所发出100多封“求贤信”，并亲自面邀了几十名专家。不到两年，正定就引进各类人才683人，并聘请到著名数学家华罗庚等53名全国知名专家担任县经济顾问。

▶ “党政机关办事要‘以民为本’”

要实干，就要坚持实事求是。在正定时，习近平曾与时任县委副书记的吕玉兰顶着压力，如实向上级反映征购粮食负担过重的问题，争取到粮食年征购量减免2800万斤，使正定得以减轻负担，卸下包袱，轻装前进。

到福建宁德后，习近平坚持一切从实际出发，因地制宜解决了许多实际问题。针对“大黄鱼之乡”的独特优势（大黄鱼在宁德产卵），他提出要充分利用，集中资源进行科研攻关，解决大黄鱼不能人工养殖的问题。在他大力推动下，大黄鱼人工养殖成功，大大增加了当地农民收入。

习近平强调党政机关办事要“以民为本”。在福州，他推行“特事特办、马上就办”，通过转变政府职能吸引了大批台资企业，带动

了福州经济发展。1992年，他在全国率先选择12家国有大中型企业移植三资企业经营管理模式。他还推动编辑出版《福州办事指南》和《福州市民办事指南》，方便了外商投资经商和市民生活出行，提高了办事效能。

2000年，习近平在福建率先倡导和推动机关效能建设，并担任省机关效能建设领导小组组长。他提出，要加快转变政府职能，减少审批事项和环节，不去管那些不该管的事，腾出手来把该管的事管好，建立有限政府和服务型政府。截至2001年底，福建共减少行政审批事项606项，占审批事项的40.4%。2001年，福建在全国第一个以省政府令的形式颁布了政务公开实施办法，全省所有的县（市、区）都推行了县级政务公开；还实施了效能告诫，严格机

关管理，营造“敬业有功，怠业必惩”的氛围；建立了效能投诉中心，给老百姓一个说话的地方，被称为党政机关与人民群众的“连心桥”。

2002年8月，习近平通过中央媒体向全国总结推广“以市场为导向、以诚信促发展，立足本地优势、强化政府服务、发扬拼搏精神，通过激活民营经济、促进县域经济发展”的“晋江经验”。同年，他又结合对南平市向农村选派干部的调查与思考，提炼出“高位嫁接、重心下移、夯实农村工作基础”的思路，以及选派科技特派员、村党支部书记和乡镇流动助理下乡的工作机制。“南平机制”在福建的推广，进一步密切了农村干群关系，在干部队伍中形成了“不跑上层下基层、不看关系看政绩”的导向。

▶ “当县委书记一定要跑遍所有的村，当地（市）委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”

主政浙江期间，习近平推动了“平安浙江”、“绿色浙江”、“文化浙江”、“法治浙江”和海洋强省建设。

要建设“四个浙江”，唯有实干。浙江人多地少，地处沿海。习近平一到浙江，就把目光投向相当于全省陆地面积2.6倍的蓝色海域，并多次深入舟山群岛调研。他指出：“新世纪新阶段浙江经济进一步发展的天地在哪里？在海上！”他2002年12月提出，浙江要“争取发展成为海洋经济强省”。经过大量调研论证，《关于建设海洋经济强省的若干意见》《浙江海洋经济强省建设规划纲要》等文件先后出台。此后，全省海洋经济以年均19.3%的增长率快速发展。2005年，海洋经济总产值占全省GDP的比重上升到8%。

习近平力主推进宁波、舟山港一体化，建设舟山连岛工程，加快全省港口整合，为“大出”“大进”创造条件。国务院于2011年批准成立了舟山群岛新区。他推动建成了当时世界上最长的跨海大桥——杭州湾大桥，这是中国跨海大桥建设史上

的里程碑，更被老百姓称为连通长三角的“经济桥”、“腾飞桥”。2006年宁波—舟山港全年货物吞吐量达4.2亿吨，居全国第三位、世界前三位。

2003年，习近平提出要“用城市社区建设的理念指导农村新社区建设，抓好一批全面建设小康示范村镇”，“使农村与城市的生活品质差距逐步缩小，使所有人都能共享现代文明”。浙江由此全面启动“千村示范、万村整治”工作，城市公共服务向农村延伸，统筹城乡发展的具体工程配套推进，初步形成以工促农、以城带乡的机制。到2007年底，工程5年建设任务提前完成，全省三分之一村庄得到全面整治，三分之二村庄的垃圾实行了统一收集处理。许多农民表示，这是继土地改革、家庭承包、税费改革后，党和政府为农民办的一件最大好事。

在他主政期间，建设“四个浙江”的目标逐步实现。2005年浙江生态环境状况指数位居全国省市区第一位。2006年，群众安全感满意率达94.77%，浙江被认为是全国最具安全感的省份之一。2006年浙江可持续发展能力列

上海、北京、天津之后居全国第四位。浙江在全国率先实现贫困县和贫困乡镇全部脱贫目标。浙江经济总量在2004年跃上万亿元大关，2005年人均GDP突破3000美元，2006年人均GDP接近4000美元。

2007年，习近平临危受命调任上海。履新一个月，他围绕民生、发展、上海世博会、反腐等工作，马不停蹄地开展调研。他与广大干部谈心、向广大群众问计，成功组织召开了上海第九次党代会，稳定了上海局面，振奋了干部群众精神，重塑了上海形象，为上海今后5年发展描绘了新的发展蓝图。

“当县委书记一定要跑遍所有的村，当地（市）委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”在正定，他跑遍了所有村；在宁德，他到任3个月就走遍了9个县，后来又跑遍了绝大部分乡镇；到任浙江后，用一年多时间跑遍了全省90个县市区；在上海仅7个月，他就跑遍了全市19个区县；到中央工作后，他的足迹已遍及31个省市区。

『只有干在实处，才能走在前列。』习近平一贯强调真抓实干，要求抓住群众最关心的问题，扎扎实实办几件实事。他始终认为，不抓落实，再美好的蓝图也是空中楼阁。



这是1988年，习近平在农村调研时参加劳动