

高考状元、北大高材生、谷歌产品经理是王俊煜的过去。不管别人怎么看,他 只要做最正气、最小清新的产品。

"离开谷歌根本没想那么多,移动互联网的机会只有一次,回头的事回头再 说。"王俊煜少言寡语,一副憨直的样子,却从来不缺少主见。高三的他就已经被保 送,但他觉得没有经历过高考的人生会留有遗憾,于是便放弃了保送,参加了高考, 竟然无意间中了广东省高考状元。

又比如,对于大多数选择留在北京的大学毕业生而言,北京户口都是求之不得 的,有些人甚至会签类似于"卖身契"一般的合同。对此,王俊煜同样选择了放弃, 如果继续留在谷歌,他就可以拿到北京户口。

"我做不出那种事,对我现在根本没什么用,即便再过十年我孩子上学的时候 用到了,那玩意儿还指不定会不会存在呢。

豌豆荚干俊煜

# 创业是证明信仰的一



"离开谷歌开始创业只是个微小的选择"

2009年,王俊煜还在谷歌。虽然日子 过得安稳体面,但是他觉得自己能学到的东 西越来越少,适逢移动互联网的大潮来袭, 他开始变得躁动起来。"移动互联网的机会 只有一次。"这是在王俊煜动摇不定时老上 司李开复对他说过的话。

2010年4月,王俊煜离开了谷歌,正式 进入了创新工场豌豆荚项目。这个在一般

人看来是重大的人生选择,王俊煜做起来 却是相当地轻松随意,他称这只是一个"微 小的选择"

"如果一个人已经具备了一定的素质, 乐于接受挑战,那么即便在五六年前他错过 了 Facebook 的 Offer, 还会有 LinkedIn 的 Offer在等着他。"用王俊煜的话说,他只是对 政治活学活用,发挥了"主观能动性"而已。

# 找到事业方向是从写博客开始

北大元培班前两年是不需要 选专业的,让学生自己找兴趣方 向,当很多同学早早地计划好方 向,并且为之努力的时候,王俊煜 修了几门"捣乱"性质的课,做了 几件现在看来"玩儿票"性质的

事,最后都没有沿着这 条路走下去。

比如他曾经为实验 班创办了一份居刊,叫做 《元培时讯》,从2004年 创刊到现在还保持着每

周一刊,并且已经往新媒体方向转型了,他很有成就 感。但他没有选择新闻专业,最终选择了物理专业。

可即便选择了物理专业,王俊煜也并没有想清楚 学物理以后做什么。王俊煜更倾向于选择一条"不费 脑子"的路,学物理然后出国就是这样的一个选择。于 是为了出国打算,他又学起了英语。

王俊煜真正找到自己的事业方向是从写博客开始的。

他从2004年开始写博客,2006年开始用 Facebook, 2007年开始用Twitter, 他是最早接触到 Web 2.0、用户体验等新概念的那批人之一。作为 "互联网爱好者",他开始疯狂地写博客,记录自己对 互联网的观察和思考,在电脑上做排版、设计,并且 会利用自己的一技之长赚一些小钱,比如某个同学 要做个网站、某个社团要设计个展板,而这些统统和 物理没有半毛钱关系。

最终,物理专业毕业的王俊煜没有出国,而是进 入了谷歌做产品设计师。之后他又走出谷歌,进入 创新工场,在许多人看来,相比自主创业,孵化器下 的创业就和过家家一样,豌豆荚曾一度被人笑称为 "豌豆姑娘"。但豌豆荚也需要从创新工场毕业。

#### "不自负的人是成不了事的"

项目成立之初,王俊煜决定从PC客户端入手,创 新工场的高层和行业内的一些前辈纷纷来劝他,希望 他改变主意,因为整个PC客户端的产业已经开始没 落,Web端是创业的热门趋势。

20岁出头,初入创业工场的王俊煜顶住了压力,他 觉得用户端可以更好地满足用户下载体验,并没有落 伍,事实证明,他的坚持是正确的,直至现在,对手机助 手类工具而言,客户端依旧是优于Web端的解决方案。

王俊煜说,"不自负的人是成不了事的。"豌豆荚推 出之前,早有91助手在先,但王俊煜完全没有做任何参 照,而是打磨出了一款全新的产品。

现在能改变他的设计想法的也许只有用户了,有一 次他对产品界面做了一次自认为很成功的改动,虽然接 二连三收到各方的反对,但王俊煜始终坚持,他觉得那是 他人的从众心理,直到收到了用户因改动而受到困扰的 反馈, 王俊煜才改变想法。

## "希望我的公司可以给人一种 Geek 范儿"

豌豆荚获得了DCM和创新工场两家投资机构共 计800万美元A轮投资,对方希望他们还是能够按照 传统的方式,能多赚点就多赚点,但是王俊煜拒绝 了。"我很希望我们的公司,我们的产品可以给人一 种Geek 范儿、小清新,做的事情非常正气的形象。"王 俊煜说。

目前,豌豆荚的客户端安装量已达8500万,每天 的应用下载量超过1500万。"我们希望自己去证明这 样一条发展路径,很多人说一个在PC上面管理手机的 软件是不靠谱的,但我们还是希望去做这样的尝试。 干份煜说。

据《创业邦》

# 问:你创业的动力是什么?

王俊煜:创业对我来说是一种达到目的、证明 信仰的方法。我也希望能创造出一个既能被大众 用户所喜爱、给大众用户带来实实在在的帮助,又 不失节操、不三俗、堂堂正正的产品。

问:作为年轻创业者,你认为在创业过程中最 大的挑战是什么?

的怀疑、前辈的怀疑、媒体的怀疑、资本的怀疑、用 户的怀疑。我理想中从设计和技术出发创造产品、

明的团队,都不是中国互联网的主流方式——每个

问:你认为财务自由与精神自由的差别是什么? 王俊煜: 财务自由意味着你不需要为生活琐事操 心,精神自由意味着你可以选择你希望的生活方式。当 你做出一个选择的时候没有那么多的束缚,例如你很喜 欢一个9.99美元的App的时候可以不动脑子就买下 来。而对精神自由的局限往往是自我的,例如,明明是富



## 李国庆:当当网究得只剩钱



"价格战说白了就是打你的资 金储备能力。"一向冲在前线的当 当网 CEO 李国庆在接受采访时拿 出老将派头,"这是一次行业洗牌 的开始。"

坐拥14亿元账面资金的李国庆 有资格得意,这笔钱,足够当当"再 亏一年半"。李国庆说:"大家都缺 钱,就我不缺钱,当当网穷得就只剩 据《中国经济周刊》 下钱了。



## 福布斯发布中国潜力企业榜 掌趣朗玛三诺入围上市类三甲

《福布斯》中文版昨日在上海发布 中国潜力企业榜,掌趣科技、添添隆信 息分列上市及非上市潜力企业榜首。 榜单显示,信息服务产业连续9年成长, 制造业支柱作用依然稳固,医药生物行 业盈利能力最强,广东、北京连续3年 成就最多上榜潜力企业。

在今年"最具潜力上市企业"榜单 中,主营业务为移动终端和互联网页 面游戏的"掌趣科技"夺得头名,"朗玛 信息"、"三诺生物"分获二、三名;而在 "最具潜力非上市企业"榜单中,从事 城市公共交通系统建设的"添添隆信 息"位列第一,"希力电子"和"汇卡商 务"紧随其后。

## 苹果下半年 或推出低端iPhone

多家媒体8日报道,苹果公司正 在研发低价iPhone,有望在今年晚些 时候推出。

《华尔街日报》称,低端iPhone外 观可能类似现有产品,但为降低成 本,外壳可能会使用聚碳酸酯塑料而 不是iPhone5的铝外壳。多数零部件 的材料可能保持不变,或可能使用回 收的旧款iPhone的部件制造。

其他媒体援引苹果亚洲供应商 的话说,低端iPhone主要面向中国等 新兴市场,将在今年下半年推出。

近年来,使用谷歌安卓系统的智 能手机以价格低廉和型号丰富等优势, 不断侵蚀iPhone的市场份额。

数据显示,2012年第三季度, iPhone系列占全球智能手机发货量的 14.6%,比2011年第四季度巅峰时期的 23%已有较大幅度下降。

作为最主要的安卓手机厂商,三星 占全球智能手机发货量的份额已从 2010年第三季度的8.8%,上升至去年 第三季度的31.3%。 据新华社电

创业对 我来说是一 种达到 的、证明信

仰的方法。

创业过 程最大的痛 苦是怀疑,有 历史的怀疑、 前辈的怀疑、 媒体的怀疑、 资本的怀疑、 用户的怀疑。

迠

人,不管是投资人、还是记者、还是来面试的人,听 到很多想法的第一反应都是"这不可能"。幸好很 多事情可以证明我过去的坚持是对的。

王俊煜:创业过程最大的痛苦是怀疑,有历史 寻找机会的方式,理想中一个年轻、单纯、聪明、透

二代仍然不舍得花9.99美元买App,非要越狱装盗版。