



数字

2012年12月17日,李宁公司发布了预计2012年业绩大幅亏损的公告,这是自李宁公司自2004年6月上市8年以来的首次预计大幅亏损。2012年上半年,净利润为**0.44亿元**。这一数据与上年同期相比减少**84.9%**。李宁公司随后对店铺进行结构性调整,关闭了**1200家**低效门店。

对于李宁公司而言,2012年毫无疑问是其最为艰难的一年。高库存压力、关店千家、高管频换、品牌重塑失败……这一系列的动荡让李宁公司不堪重负。

动荡也反映在李宁公司的各项经营数据中。2012年上半年,李宁总营收38.8亿元,同比下降9.54%,净利润狂降85%,仅为0.44亿元。“正如我们过去这一年多一直所强调的,在整个国际和国内的大经济环境下,中国体育用品行业在经历一个转型期,这个过程有多快,取决于各个品牌以及各自上下游的伙伴自身进行调整的策略以及执行力。”李宁公司公关部总监李伟在接受记者采访时,一方面强调了行业背景因素,同时他也表示,“希望2012年是公司振兴的起点。”

李宁上市八年不安宁

2012年关闭1000多家店,首次发布大幅预亏公告 创始人李宁出山,出任CEO 斥资10多亿复兴渠道,但成效待考

创始人李宁重新走向前台

体育用品企业长期一直保持批发模式的扩张,李宁也是如此。这种粗放式发展导致的窘境让李宁公司举步维艰。在此境况之下,公司创始人李宁本人重新走向前台,德州太平洋集团(TPG Capital)合伙人金珍君也随之进入李宁公司,担任执行副主席,负责内部事务与运营。而人事更替并不能立即根治一切问题。

近日,李宁公司公布盈利预警,预计公司2012财年大幅亏损。李伟对此解释

说:“主要是由于包括渠道复兴计划等涉及变革计划的一次性费用所致。渠道复兴计划所需资金达到了惊人的14亿~18亿元人民币,将涉及会计上的存货与坏账计提和拨备。”

李宁公司的这一耗资不菲的复兴计划,也让外界多了些质疑。一名资深营销人士向记者表示:“涉及资金如此之巨,甚至不惜亏损,李宁公司的确拿出了十分的勇气。但结果仍然有待观察。”

2012年上半年净利润仅0.44亿元

2012年7月5日,李宁公司对外宣布高层人事变动——张志勇不再担任李宁公司CEO一职。私募股权投资公司TPG合伙人金珍君调任执行董事兼董事会执行副主席,同时公司董事长和创始人李宁亦走向前台,在找到接替者之前,与金珍君共同承担CEO职能,共同负责公司日常经营管理事务。对于李宁本人的复出,外界也看法不一,但是资本市场的反应颇为迅速,当天李宁公司股票就得以大涨。

其实,从2010年开始,李宁公司便遭遇种种经营困难。2011年的订货会订单量大幅下滑,同比高达22%的跌幅让外界吃惊不小。

另外,张志勇的离去只是李宁公司人事更替潮的一小部分。在张勇去之前的2011年,前首席运营官郭建新、前首席品牌官方世伟以及Lotto事业部总经理伍贤勇、首席产品官徐懋淳、公关总监张小岩等高管就已经相继离职。

其中,方世伟的离开与李宁公司的品牌重塑失败关联不小。

2010年,顺风顺水的李宁公司对外

大张旗鼓地宣传其品牌重塑计划。此次重塑不仅启用了新的品牌标志,其沿用多年的品牌口号也从“一切皆有可能”变更为“MAKE THE CHANGE”。同年,李宁公司大刀阔斧意欲进行战略转型,鲜明提出了吸引“90后”这批年轻消费群体。

然而,市场对李宁公司此番变革并不领情。整个计划陷入失败僵局。2012年上半年,净利润为0.44亿元。这一数据与上年同期相比减少84.9%。李宁公司随后对店铺进行结构性调整,关闭了1200家低效门店。

也许是因为繁荣的业绩让李宁公司忽视了自身存在的诸多问题。而在一名与张志勇相识的人士看来,“2012年之前,已经有很多潜在的负面因素存在。只是没有得到公司的重视。整个2011年,品牌重塑计划进展不顺,订单下滑,库存已经开始高企了。”

“我们希望2012年是这个行业的谷底,也是公司振兴的起点。李宁公司已经为把握未来长期发展机遇做好了充分的准备。”李伟如是期望。

投入14亿~18亿元支持渠道复兴

张志勇离去之后,不仅李宁亲自走向前台,另一位名叫金珍君的人也出现在大众视野当中。

金珍君,华裔美国人,全球私人投资公司TPG的合伙人及大中华区负责人。他曾担任多个TPG所投资公司的董事职务,包括韩国戴尔、广汇汽车、达芙妮等。

金珍君到来后,李宁公司随之启动大刀阔斧的改革措施,赞助CBA、签约韦德等等。这一系列的措施中,最为引人注目的便是耗资不菲的渠道复兴计划。这一计划需要人民币14亿~18亿元的一次性预算支持。

李伟认为,近期公布的渠道复兴计划,是作为2012年7月公布的变革计划扩展部分。“这一计划将加快积压存货的清理,盘活下游流通,提升渠道和零售终端的盈利能力。我们相信渠道复兴计划是公司变革的关键一步,也是变革成功的根本。只有通过复兴计划,理顺下游渠道,才能解决行业多年积累的问题。”

同时,金珍君的到来提出了新的营销定位“三个聚焦”战略:“聚焦核心市场之国内市场,聚焦核心业务之体育用品业务,聚焦核心品牌之李宁牌。”按照三阶段变革蓝图计划,分别在品牌、产品、渠道等方面执行策略,李宁公司希冀以此改善经营业绩,加强运营效率和战略执行效果。

“再往下走是比较稳定的过程,包括了产品的调整、财务的健康以及现金流等其他运作,都要恢复起来。所以这是需要时间的。”金珍君说。 据《时代周报》

CEO 动态

李嘉诚蝉联《福布斯》香港首富

美国财经杂志《福布斯》10日公布的最新香港富豪榜显示,长江集团主席李嘉诚财富大增至300亿美元,继续稳坐香港首富宝座。

由于去年港股地产板块涨幅高达38%,地产商财富迅速累积,前4名富豪都是香港的地产商:常年稳居榜首的李嘉诚财富增加最多,为80亿美元,增幅逾36%;恒基地产主席李兆基坐拥200亿美元净资产,蝉联香港富豪榜亚军;新鸿基地产联席主席郭炳江和郭炳联虽然官司上身,但财富仍增长近40亿美元,稳坐富豪榜第三位;新世界创办人郑裕彤以160亿美元身家位居第四。

排名第五的是嘉华国际兼银河娱乐主席吕志和,其净资产达95亿美元。

《福布斯》表示,随着房地产成为香港最热门的投资,上榜50位富豪中近三分之二是依靠房地产投资或开发积累起大量财富的。

受惠于内地游客消费,香港零售企业整体指数上扬23%。化妆品连锁企业莎莎的掌门人郭少明、郭罗桂珍夫妇财富由去年的10.9亿美元攀升至如今的15.5亿美元,此次排名第33位。

《福布斯》今年将富豪榜人数由40人增至50人,上榜的50位皆是亿万富豪或亿万富豪家族,印证了去年香港年景相当不错。 新华社电



京东平台去年交易额破600亿 刘强东布局2013,挑战马云

本报讯 超越了新蛋,超越了当当和卓越,刘强东带着他的京东商城走过了10年。新一年,京东商城CEO刘强东在面向2000名新员工的致辞中公开表示,“京东还面临着一个人——淘宝,但京东最不缺的就是超越,最不怕的就是行业巨头”——这是不是意味着公开向马云发出挑战?

在这个致辞中,刘强东还公布了京东商城2013年的战略:“修养生息”。据了解,历经2012年的种种电商价格战,京东商城平台全年交易额突破600亿,而今年的目标是远远突破1000亿。

刘强东说,京东商城的第一个10年,不断超越着眼前的巨人,新蛋、当当和卓越,一一超过。

“当然现在我们还是面临着‘巨人’,不可否认,淘宝的销售额比我们大,但是京东最不缺的就是超越。”刘强东表示,京东人最不怕的就是行业巨头,“我们的成长过程就是超越一个又一个竞争对手。”

刘强东提出京东商城2013年的战略是“修养生息”。他强调,“修养生息”不是休息,而是要修正。

在刘强东的新年致辞中,还首次提出了京东商城第二个10年的三大发展方向:自营电商、开放服务和数据金融。 记者 程国平

短讯

传国开行香港分行行长刘浩被停职 或涉平安股权交易

继国开行突然“叫停”对泰国正大集团收购汇丰持有的平安股权的贷款支持后,1月10日,有消息人士透露,审批此项交易的国开行香港分行行长刘浩已经被停止工作。

消息人士表示,刘浩上周被国开行北京总部通知他已经被停止工作直到有进一步的通知。

刘浩于2012年初上任国开行香港分行行长。消息人士称,刘浩的停职与国开行最初答应向正大集团提供数十亿美元的协议有关,他是国开行上个月与正大集团的贷款协议的决策者,他将尽快回到北京以向国开行高层全面汇报有关本次贷款安排的情况。 综合