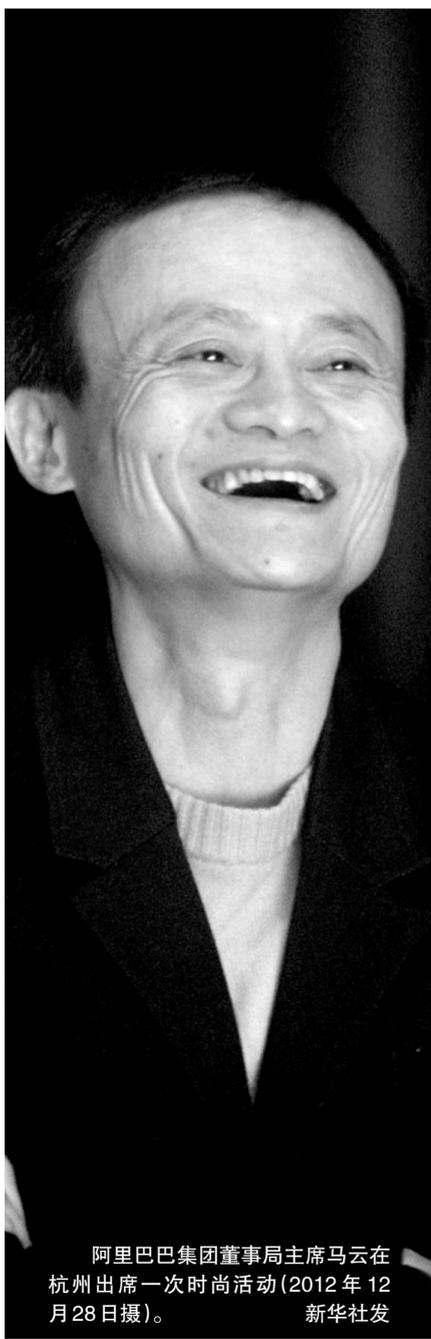


谁来独孤求败？ 走了「风清扬」

后马云时代猜想：无CEO制？还是轮值CEO制？ 据说，马云辞任是为筹备上市



阿里巴巴集团董事局主席马云在杭州出席一次时尚活动(2012年12月28日摄)。 新华社发

就像传了无数次那样，这几年鲜少在媒体公众前出现的马云，终于做出了一个决定：辞任阿里CEO。5月10日谁将是新的CEO固然重要，但更重要的是，马云希望创造一种什么样的公司管理架构？

动态

外媒称阿里巴巴欲赴港IPO，可能融资40亿美元

北京时间1月16日消息，两位知情人士称，中国最大电子商务公司阿里巴巴已聘请瑞信和高盛为在香港首次公开募股承销商，计划最高融资40亿美元。

其中一位人士称，阿里巴巴集团今年将在香港实施IPO，拟融资30亿至40亿美元。阿里巴巴集团驻香港发言人拒绝对此发表评论。阿里集团方面也对此回应称，不会就上市的市场言论作评论。

阿里巴巴去年5月同意以约71亿美元回购半数雅虎所持有的40%公司股权。雅虎2005年购买了这些股份。

阿里巴巴董事长马云去年6月称，公司或在未来五年内通过IPO售股。阿里巴巴创始人马云昨日在写给员工的信件中称，他将在5月卸任首席执行官一职。

1月15日下午，阿里巴巴集团董事局主席兼CEO马云向员工发出邮件，宣布于2013年5月10日起不再担任阿里巴巴集团CEO一职，将全力以赴做好阿里巴巴集团董事局主席全职工作，同时5月10日公布新任CEO。阿里集团已组建了由集团高管组成的管理执行委员会组织，但阿里官方没有公布其具体组成名单。

分析

马云为继任者扫清了 不少障碍

尽管市场间早有传闻，但15日马云确认辞任CEO的员工信流出，仍在圈内圈外激起了舆论漩涡。

关注度来自企业实力，却似乎更关乎这家企业的性格。就像去年有人在微博上抛出调查：国内三大互联网公司哪家最离不开CEO？几乎没有悬念，得票最多的是阿里巴巴。

阿里巴巴无疑是一家带有鲜明的创始人个人风格的企业。这种企业文化甚至被外界解读为“偶像式个人崇拜”。

马云喜爱武侠文化，整个集团2万多人，多数人起了“花名”。名字来自武侠小说，“郭靖”“语嫣”“逍遥子”均有其人，同事之间往往也以此相称。马云给自己选了“风清扬”。阿里巴巴几幢大楼的会议室，都被挂上“光明顶”的牌匾。

还有至今让人记得的“白发魔女”造型。2009年，阿里巴巴成立十周年晚会。杭州市中心的万人体育场，马云在员工的尖叫声中登场，头戴鸡冠，披着白色假发，献唱一曲英文歌——英文专业毕业，对他拓展视野、应对外媒颇有帮助。甚至有人说，马云本人就是阿里巴巴的“头号公关”。

有业界人士认为，最近两年的超常运转中，马云为继任者扫清了障碍。

创建于1999年的阿里巴巴，在最初的成长阶段并未受到太多关注。几年后，淘宝网在美国Ebay旗下的易趣竞争中胜出，Ebay甚至一度退出中国市场。此后几年，中国网购行业持续高速发展，淘宝也一跃而成国内最大的网购零售平台。

马云打过一个形象的比方，“B2B是大哥，弟弟妹妹们上学都靠他来供；淘宝是妹妹，可以拿着大哥给的钱买花裙子，老三是支付宝，才上小学，但它最有志气，要在未来扛起养家的重担”。

说法

后马云管理时代两大猜想

猜想一：没有CEO

阿里巴巴集团总参谋长曾鸣就描述过：未来阿里可能没有公司存在、只有组织存在，所有业务都通过一个网格化的方法，用“自组织”的方式朝一个共同目标努力，而不是由上而下的指令。而最理想的状态，是这个组织“没有CEO”，就算有CEO也能用最大程度去降低CEO的压力。

在不久前马云与《时尚先生》的一次深度沟通中，他也透露了这样一种管理思路：阿里拆分后的接近30个产业群，没有谁跟谁汇报，每个群里还会增长出无数的小公司，这就是阿里强调的“生态”。

如何管理这样一种看似会混乱的“生态”？马云的回答是“文化”，他要求员工、组织所具有的是自我管理的能力，而不是管理别人的能力。

那在上述“生态”中，CEO是个什么角色？马云的定义则是“承担责任”。不过就像曾鸣所说的，在最近5年内可预见的是，阿里依然会有CEO这个职务，依然要承担一些责任，但如果按照马云对整个阿里集团管理的构架，CEO的角色很有可能被淡化，最终到达“没有CEO”这一理想状态。

猜想二：轮值CEO

如果说上述构想是最终的理想状态，短期内马云还是需要一个“接班人”。据《时尚先生》报道，这两年马云经常故意不回公司，原因就是让这些领导者自己作决定。而这两年一个最重要的事情，就是阿里集团独特的高层轮岗制度，把高管放在不同的平台中去锻炼，让他不局限于了解公司的一面。

在马云发布的邮件里，有这样一段意味深长的描述：“阿里立志发展102年，我们还有88年要走，没有健康、良好的年轻人接班制度，我们很难想象会走到那一天。今天只是我们未来N次领导者轮岗换班中的第一次。”

虽然马云早已下放权力，并不会因为“高风险”而选择轮岗，但从阿里的轮岗惯例来看，结合CEO这一角色未来的逐渐淡化，阿里完全做好了轮岗CEO的准备工作。这样一种制度，仍然能够保证马云在战略思路上引导阿里巴巴发展。

从阿里巴巴方面来说，连马云都坦言找“接班人”并非易事，而如果采用轮值CEO的策略，则会减少接班人的压力，同时马云也能够在轮值制度下，观察谁更加适合这一职位。

延伸

员工平均年龄只有27岁的 公司上市后，如何运作是悬念

在阿里巴巴集团“本命年”，兄弟姐妹无一例外有了烦心事。

央行对第三方支付企业颁发支付牌照，支付宝需要解决所有权问题，若有外资成分，上牌面临困难；集团旗子公司B2B平台上的部分供应商涉嫌欺诈，公司高管引咎辞职；淘宝网城年费调整引发“围城”事件，以及淘宝网“售假”再起波澜。

风波一一平息后，更大的任务在于重掌控制权。根据雅虎2005年入股阿里巴巴时签下的协议，到2010年，雅虎已经成为这个高速发展的集团名副其实的头号股东。从公布股权回购协议到完成，马云在2012年用了4个月时间，以63亿美元现金及价值8亿美元的股票回购了雅虎持有的阿里巴巴集团20%股份，被称为“阿里赎身”。

而外界一直猜测的“IPO计划”，也在这份回购协议中浮出水面。这份协议显示，阿里巴巴有权在IPO之际回购雅虎所持剩余股份的一半的前提是，阿里巴巴集团在2015年12月前进行IPO。“此次有关CEO的人事调整，事实上也是为集团上市作准备。”中国电子商务协会政策法律委员会副主任阿拉木斯认为，阿里巴巴的新一任CEO必定需要对上市有帮助。

尽管阿里巴巴方面一直对上市时间表避而不谈，但去年以来频繁的集团架构调整，被外界视为是马云在为上市作准备。

接近阿里巴巴的人士称，今年的年终奖发放时间打破了惯例，财务方面或在为上市调整财年作准备。

从股权回购融资到集团架构调整，尽管马云已经将“硬骨头”拿下，但如此庞大的业务，这个员工平均年龄只有27岁的公司上市之后将如何运作，悬念仍旧待解。



快公司

通达股份拟定 增募资3.8亿拓展 高端市场

本报讯 昨日，沪深两市震荡剧烈，但是，豫股之中，有一只股票表现非常抢眼，这就是因筹划非公开发行股票事宜自1月9日起停牌的通达股份。昨日公布了定增预案，股价应声一字涨停。

按照该公司《关于公司非公开发行股票方案的议案》，本次非公开发行的发行价格不低于定价基准日前20个交易日公司股票交易均价的90%，即每股不低于11.86元。本次非公开发行股票数量不超过3200万股（含本数），若公司股票在定价基准日至发行日期间发生除权、除息事项的，本次非公开发行的发行数量将根据本次募集资金总额与除权除息后的发行底价作相应调整。

本次非公开发行面向符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、信托投资公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者及其他机构投资者、自然人等合计不超过10名的特定投资者。

本次非公开发行股票募集资金总额不超过37952万元，扣除发行费用后募集资金净额全部用于新型节能特种导线生产线建设项目、年产8000吨新型铜合金接触线及承力索生产线建设项目及偿还银行贷款。

据悉，若两个项目如期达产，理论上届时公司将因此新增净利润近5600万元。公司2011年盈利为5400万元左右。

此外，截至2012年12月31日，公司银行贷款余额为3.04亿元，本次拟用6000万元偿还银行贷款，将在一定程度上减轻公司利息负担，增加公司盈利能力。

公司表示，本次募集资金投资项目实施后，公司将获得较大规模生产中高端架空导线产品的能力，增加高端产品比重，调整产品结构，扩大公司产品市场份额，形成新的利润增长点，巩固行业地位，并为公司未来发展战略的实现奠定坚实的基础。

昨日，通达股份一字涨停，收于15.18元。业内人士分析，在利好消息刺激下，该股仍将呈现强势。

记者 徐刚领

劳斯莱斯与中 石油签订价值 7500亿美元合约

英国飞机发动机制造巨头劳斯莱斯控股公司周三称，公司已与中石油签订价值7500亿美元的合约，为其提供西气东输三线工程天然气运输装备和服务。

综合