

郑东新区CBD内环，中储粮大厦，四至七层。

遍布全国的中央直属粮库闪烁在电脑屏幕上，点击打开则可监测到每一个角落。与此同时，数百万吨粮食正通过这个系统进行交易、流通……

这是中华粮网。

“在粮食电子商务和行业信息化建设方面，我们是全国的领跑者。”付宏说。

付宏，中华粮网创办人之一，郑州粮食批发市场、郑州商品交易所这些中国粮食改革大事件的亲历者。回首往事，波澜壮阔。

因为计算机，他和粮食结缘。在这个最传统的行业向现代化演变的道路上，一次次撞击出里程碑式的火花。

而对每一次大趋势的捕捉，付宏都要提起一个人——李经谋。“不仅是知遇之恩，他是真正的谋略者，粮食行业教父级人物。”

谈到未来，他坐直了身子，儒雅的面庞溢满热情：“我对未来充满期待！”

## “从2006年到现在，中华粮网网上拍卖粮食达到了6亿吨”

郑州晚报：作为一家专业性很强的网站，请您先介绍一下中华粮网。

付宏：中华粮网是集粮食B2B交易服务、信息服务、价格发布、企业上网服务等功能于一体的粮食行业综合性专业门户网站，现在由中国储备粮管理总公司控股。

郑州晚报：有同类的竞争网站吗？

付宏：有。中国的事情，只要有一家在做，别人就会跟风。目前河南省所有的国家政策性托市粮都通过中华粮网拍卖。毕竟河南是粮食大省，河南省的粮食占全国的40%以上。

郑州晚报：托市粮与储备粮有什么差别？

付宏：储备粮是国家财政拿钱买来粮食，放在储备库中平时是不能动的，只有在遇到战争和大的灾害时才会动用。托市粮是国家通过中储粮总公司收购进来，随时根据市场情况，到市场上去拍卖。

收购是为了保护农民利益，怕出现农民“卖粮难”。收购上来以后，国家要根据市场情况，随时调整拍卖政策，决定拍卖粮食的数量，每周都会“开仓放粮”。从2006年到现在，中华粮网网上拍卖粮食达到了6亿吨。

郑州晚报：现在很多粮库资产在公开拍卖，为什么？

付宏：2006年，国家实行托市粮政策之后，是交给中储粮总公司来收购、管理的，但中储粮自身的库容不足，就在社会上找了很多代储点。最多的时候，光河南就有近3000个代储点。这些代储点主要的利润就是国家的粮食补贴。当然，这里面也有问题，主要是现在粮库越来越空，没有业务，大面积亏损。去年，国家粮食局、中储粮也开始严格审批代储点资格，省内没有一家代储点获批。

郑州晚报：刚才看中华粮网的交易系统，托市粮的成交率并不高，是6%吗？

付宏：是的，国家每年投入拍卖的粮食多，但是近年来成交率并不高。去年，国家投放的粮食有1亿吨，真正成交不到1000万吨。这里面的原因很复杂，如商务问题、市场需求状况等。

郑州晚报：中华粮网的电子商务分作哪几块？

付宏：主要为托市粮网上交易、中储粮购销交易平台和中远期合同这三块。成品粮，如面粉、食用油等也是我们下一步的发展方向，包括网上支付。

去年，建行总行与郑州华粮科技股份有限公司签订了战略合作协议，建行看中了我们作为粮食界电子商务平台的独立性和重要性。

郑州晚报：除了电子商务，粮网还有其他业务吗？

付宏：电子商务收入占公司收入的1/4，信息服务占1/4，软件开发占到一半。中华粮网的原创信息、数据、研究报告多数是收费的，仅付费的注册客户已达到12万家。比如遥感分析系统，预估粮食产量，很多客户会花钱来买这个信息。

郑州晚报：听说公司有上市的打算？

付宏：是的，我们5年前就与券商沟通过，也被省金融办列为重点上市后备企业。目前进展有点缓慢，主要是关联交易比较多，关联交易涉及中储粮和郑州粮食批发市场这两个大股东。



## 付宏：我对未来充满期待

郑州晚报记者 张新彬 徐刚 领文 张翼飞 图



本期嘉宾 付宏  
郑州华粮科技股份有限公司总经理

## “北粮南运一直是瓶颈，我认为高铁建设是有战略意义的，高铁开通之后，一下子可以释放40%的运力”

郑州晚报：谈一下中远期合同，听起来有点“准期货”的意思。

付宏：中远期合同以前被称为“准期货”。十几年前，全国一度出现了几十家期货交易所。经过清理整顿之后，全国只保留了3家，就是大连、郑州和上海。很多被砍掉的期货交易所，也有一个生存的问题，怎么办呢？摇身一变就成了批发市场，现在叫大宗商品交易市场。实际上，交易系统还是原来的系统，但是交易规则修改了一些。

后来，证监会定了一条红线，将交易保证金大幅度提高。据我们统计，现在的中远期以及现货合同交易市场有上千家，好像什么品种都能做。

郑州晚报：国外的期货交易是如何产生的？

付宏：国外的市场一开始就是摊位制，小商小贩嘛，后来演变到现货批发市场及中远期市场，之后才出现期货交易。中国是一下子就跨到了期货市场，没有经过中远期现货这个过程。现在中国的期货界也看到了这个问题，开始补中远期现货这一课。

郑州晚报：请预测一下今年的粮食价格走势。

付宏：我不是信息专家，不过，通过我对市场的感悟，粮食价格将来应该是稳中有涨。国家这么多年来一直搞托市粮收购，费很大的劲，还是希望粮价稳中有涨。现在种粮成本一直在提高，整个市场化、国际化程度都在提升。

郑州晚报：为什么我们的粮食进口量一直在增长？

付宏：就拿玉米来说吧。中国的玉米主要产自东北，由南向北的运输成本很大，“北粮南运”一直是瓶颈。南方直接从国外进货，成本肯定更低。国外的粮商也很厉害，直接把粮食运到了你家门口，就在港口放着，等着你来买。美国的转基因大豆价格便宜，出油率也高。

我认为高铁建设是有战略意义的，高铁开通之后，一下子可以释放40%的运力，北方的产品和物资可以运到南方。

郑州晚报：谈谈种子？

付宏：中国的种子企业很多，但是种子不稳定。这里面的问题也很复杂，知识产权、恶性竞争、价格等，造成了国外种子大量进入。不过，中国已经认识到了种子的重要性，对种子企业进行扶持，也支持种子企业上市。

## “河南所有和粮食有关的事情理所当然应该走在前面”

郑州晚报：中华粮网创办的初衷是什么？2001年正是互联网低迷的时期。

付宏：你刚才看了公司的宣传片了吧，其中有一句词就是：“2001年，当别人都在观望时，我们依然前行。”这就不能不提一个人——李经谋。这个人了不得，粮食行业教父级人物。

1990年创办郑州粮食批发市场。这是中国第一家规范化、全国性的现代粮食批发市场，也是我国第一个期货市场试点单位，是中国发展市场经济的里程碑。

1993年，推出全国第一只期货品种，创办了第一家期货交易所，那时候的火爆大家都有印象吧？交易所一天的佣金收入就达到100万元。

但就在最火爆的时候，李经谋还在看更远的事情，那就是粮食的网络化流通。2000年，李经谋当时近60岁了，已经在关注网络了！

刚好2000年，我从澳大利亚回国。李经谋劝我参与创办中华粮网。他做了很多让我很感动的事，所以我留了下来，这一留就是12年。中华粮网成为我国第一家粮食电子商务门户网站，李经谋“让粮食在网上流通”的愿望成了现实。

郑州晚报：您看起来很有学院派的范儿？

付宏：我以前在郑州粮食学院当老师，教计算机。1990年到郑州粮食批发市场及郑州商品交易所，担任计算机室

主任。1995年夫人被公派到澳大利亚读博士，当时期货交易正红火，我的事业也正处上升期，思想斗争很激烈啊！最后还是选择去了澳大利亚，读研究生，毕业后在澳大利亚墨尔本大学从事网络多媒体教学研究。2000年，被李总感动，回国创业。

我这人运气不错，人生的每个转折点总能遇到贵人。

郑州晚报：河南是农业大省，中华粮网对河南的粮食产业有什么重要意义？

付宏：河南所有和粮食有关的事情理所当然应该走在前面。河南成立了全国第一家国家级粮食批发市场，成立全国第一家粮食期货交易所，中华粮网是粮食行业的第一网，郑州粮食学院是中国的第一所粮食大学。河南没有辜负粮食大省的地位。

郑州晚报：经过10多年的发展，现在粮食企业适应网上交易了吗？

付宏：刚开始的时候，粮食企业来交易的人，谁会用电脑啊！好多人拿着鼠标手都在抖！现在呢？都很老练。想想真是感慨，变化太大了。

现在，很多粮食经纪人一到粮食收购时，到农村收粮食，非常活跃，手里都是拿着手机上网，察看各地的粮价，联系交易。

郑州晚报：你对今年的经济形势怎么看？

付宏：我对未来充满期待！