



【河南省新闻专栏】

今年的暑期，她不会再出现在郑州街头收购旧书，甚至也没有时间站在五尺讲台，她整日奔波在新的希望小学的建设工地上。她不是吃皇粮的体制内人员，却管着6个公办教师，建新学校要300万元，除了她及家人倾其所有，还吸纳了政府和各方善款。现已成为当地名校的希望小学，接纳的已不尽是留守儿童，学校的名气让众多孩子及家长纷至沓来，许多人把孩子从公办学校转来。目前学生超过了500人，秋季开学将超千人，且培养学生的目标也不再是“有书读”，更多考虑的是在当地文化课考核中学校的排名。而更长远的疑虑是学校未来的命运——今后民办公助？或被收编？

郑州晚报记者 杨观军 吴泳 周口报道



李灵每天都往新校工地跑，看见一天天“长高”的教学楼，她累并快乐着。

2013,李灵和她的希望小学之嬗变

李灵之变：

过去说是校长，其实就是光杆司令，是既当老师又当校长，现在管500号人。只能脱教当校长，就这还忙得“日理万机”

“刚从(周口)市区赶回来，转了几家家具市场，给孩子们挑选宿舍家具。”18日上午9时许，在周口市东新区许湾乡(原淮阳县许湾乡)李灵希望小学新址，校长李灵快步走进一楼教师办公室。

学校的新教学楼再过两个多月就建好了，李灵这些天一直忙着购买配套设施。

要给学生们的东西很多：床头柜30个、鞋架30个、碗柜60个、浴池衣柜6个……粗略一算，至少需要2万余元。

正算着这些账，副校长老范抱着一堆报表匆匆走来。这个月针对每位教师的月考马上就要开始了，他要和李灵最后敲定月考的内容和革新措施。月考是促进老师们不断提高教学质量三项措施之一，主要从教学方法、备课情况、课外辅导等方面对教师进行笔试和口试。除了月考，还有临时抽考和家长、学生评比。李灵说，这三项措施已坚持一年多，效果很理想。目的就是激励和督促老师们不断进取，不断创新教育方法，提高教学水平。

月考细节还没商议消停，坐在一旁等了20多分钟的工程负责人吴先生已有些焦急，忙撇空插话。在建的教学楼和宿舍楼预计8月底就能竣工，楼前操场的绿化草案已拟好了得让李灵看。这500多平方米的绿化工程，包括草坪、花木、雕像等，预算约30万元。建筑施工方河南省红旗渠建设集团决定无偿为学校建设。

整个上午的采访中，不断有教学、后勤、施工负责人来找李灵商量事，每件事都是迫在眉睫。4年前的李灵，大部分时间和精力，都放在授课和辅导学生上，角色更多是老师。而今，教师队伍和学生人数都已翻倍，她的角色变成了连轴转的管理者。“学校的发展在大幅提速，孩子们的安全和呵护一天也不能放松，现在不得不基本放弃教学，把主要时间放在管理协调上。”

学校之变：

从过去连课外书都买不起的低墙旧瓦的潮湿小院到即将建成可容纳18个班级的新教宿一体楼



被郑州晚报最先宣传的“最美乡村教师”李灵当选2009年度感动中国人物。

“这是我今年最大的心愿，你看，二楼已经封顶了，到今年秋季9月份开学，就能使用了！”李灵喜不自禁地说。

2009年8月，记者随本报帮扶团给李灵的孩子送桌椅书籍时，他们的教室宿舍还是用了10多年的砖瓦房。院子狭小潮湿，一些教室还不时漏雨。而眼前的新校园，至少是以前的两倍大，通风向阳。

据李灵介绍，在建的3层教学楼能容纳18个班级、1000多名学生。新学生宿舍楼也将是3层，能住下300个孩子，并设有6个室内浴室。

中午11时许，课间休息的女生周明月路遇李灵说：“校长，咱这楼可真宽敞！得花多少钱啊？”

生源之变：

名气推就名校，文化课成绩不断拔尖
从过去但求有人照看留守儿童，到现在公办学校学生纷纷“跳槽”而来

4年前，在许湾乡那个偏僻的农家小院里，200多个孩子家长的企盼简单得不能再简单：能有间教室遮风避雨，能跟着李灵按时念书，能待在那里有人照看……

4年后，在这个新楼拔地而起的希望学校，学生人数已迅速扩充到500多人。

据周口市东新区管委会副主任刘战西介绍，该校的教学水平一直在提高。在去年该区20多个小学的5年级升6年级升学统考中，第一名和第三名都在李灵的学校。近年的每次语数外趣味竞赛中，李灵的学生都入围前5名。

“考试分数不是衡量教学质量的唯一和主要标准，但这些成绩也很能说明问题：李灵希望小学教学质量高。”

孩子们学得好，学校的口碑越来越响。记

李灵擦着孩子额头的汗：“300多万块呢！”

“300万块钱是多少？”

“就是用100块的钞票，装满一麻袋。”

明月的笑脸愣住了：“校长，咱别盖那些楼了吧！那么多钱，到哪儿去弄啊？”

李灵愣了一下很快爽朗地说：“没事儿，有好心人和政府帮咱，就是再难，也得把楼盖起来，让同学们敞敞亮亮上课。”

据副校长范照营介绍，工程资金主要靠社会爱心人士捐助、政府帮扶筹集和李灵自筹。

校园的变化，不仅仅是在硬件上。在即将投用的新教学楼里，李灵已规划好心理辅导室和音乐舞蹈室。这个年龄的孩子，对父母的依恋很深，能和父母一起生活，是种看似平凡却难以名状的幸福。李灵认为，及时和经常对留守儿童进行心理疏导，非常必要。对此，东新区管委会也决定，从该区示范中学协调专业的心理辅导老师，随时到这里进行业务和师资上的支援。

在这所民办学校里，记者意外见到了6位公办教师。美术老师陈红丽说，他们在这儿教学已有一年了，都是周口市东新区管委会公派过来的，工资由政府财政拨款。李灵说，6位老师经验丰富，工作能力强，这对他们是很大的帮助和扶持。老师们则说，这里的工作氛围让人振奋，老师责任心强，师生打成一片。虽然相对偏远，但工作起来非常充实，很有成就感。

者在学校办公室停留的短短两个小时里，就撞见了4位急着来转学的家长。

张春风的儿子一直在淮阳县苇园集小学读书，那是所公办学校，可她却坚持要把孩子转到这里。她家离这里10多公里。为何非要舍近求远？“李灵好，政府又扶持，把孩子送到这儿就是放心！远点我也乐意。”她说，邻居孩子转到这儿读书，不到一年，原来统统考考60分，现在能考80-90分。孩子整天乐呵呵的，回家还知道主动抹桌子洗碗。

像张春风这样来转学的家长，每天都不下10个。据周口市教育局工作人员介绍，无论是在邻近的淮阳县，还是该校现在归属的东新区，李灵的学校都是规模最大、各项指标优良的乡村小学。

未来之变：

民办？公办？民办公助？

目前，李灵希望小学的性质仍是民办学校。除了6位公办教师，其余15位教职工都是该校自己聘用的。民办教师每人每月的工资需要1300~1400元，学校用水用电、学生吃住、教学设备采购和维护也都要花钱。

对每个小学生，学校不收学费杂费、住宿费。常年住校的包三餐，半年只收伙食费300元，平均每天仅约1.6元。

学生家长 and 乡邻们都知道，从2002年办学至今，李灵和家人每年都因办学赔钱。很多人包括区教育管理人员都多次劝过李灵，应该考虑适当提高收费了，至少要顾住成本。但李灵一直不愿意：办学的目的本身就不是挣钱，自己难点不算什么，得把这项事业撑下去。

当地政府是否打算把该校“收编”为公办学校？据东新区管委会相关负责人介绍，区里曾研究讨论过这个问题，但综合考虑种种客观因素和李灵本人意愿，他们认为目前不宜“收编”。

刘战西说，有一点非常明确，就是从周口市到东新区，党委和政府对于李灵及其学校都非常重视。

今年5月31日，周口市市委书记徐光在儿童节前夕到李灵希望小学看望孩子。他对李灵说，我们来看望留守儿童，也来看望你，向你致敬。

据刘战西介绍，目前该区严格按照国家规定，对该校落实“两免一补”和生均经费的政策补助。

师资力量支援上，派出了上述6名公办教师支教轮岗，并将这一措施长期坚持。

上个月，为解决学校发展中的困难，该区管委会专门资助了20万元。今年4月，周口市和东新区积极筹措，将该校幼儿园10多万元的教育设施正式纳入该市政府采购。

据他介绍，管委会领导班子对该校和辖区民办学校的帮扶态度很明确：政策允许范围内的惠民帮扶必须严格落实、不打折扣；对其他实际困难，也要积极想办法帮助解决。

问起学校的未来，李灵说，政府和社会各界的支持力度越来越大，她的想法很简单，让更多的孩子过得更好，健康成长。至于将来是公办还是民办，只要对孩子有利，自己做什么愿意。