



# 足球从娃娃挖起

恒大往水里砸下石头后，国内球员转会市场日趋繁荣，动辄几千万身价，有泡沫之嫌，因为好的一线球员是稀缺资源。也正因为好球员稀缺，不少俱乐部已着手去挖更年轻的苗子——记者发现在成年球员市场繁华的表面之下，青少年也有一个暗流涌动的转会市场，恒大是最积极的运作者。

## 现象 1 恒大一直在挖

中国足协规定中超俱乐部必须有健全的 U13、U15、U17、U19 四级梯队，但真正能够做到这一点的寥寥无几，恒大亦然。从 2012 年初开始，恒大接手广州城运队作为 U19 梯队之后，开始在全国范围内挖 1997/1998(U15)和 1995/1996(U17)两个年龄段的球员，他们是真正的“挖”。

全国级别青少年比赛的看台上总能看到一些球探的身影，这些人决定了很多孩子的命运。恒大的球探分意大利球探和国内关系网两个部分，统筹的则是俱乐部下一个专门负责梯队建设的部门，部门里有专人执行挖青少年球员的工作。他们负责 U15 以上的梯队建设，U13 则交给足校。

一位参与其中的工作人员告诉记者：“年初一般有比赛，那是第一阶段，我们会派两组人去 U15 和 U17 两个年龄段。他们先把那些不错的孩子重点圈画，然后在随后全年比赛的第二阶段第三阶段继续去观察他们。最后球探的意见和我们梯队教练组意见汇合，再加上俱乐部的意见综合起来。”在耗费了 1 年的时间之后，恒大今年开始全面引进这两个年龄段的球员。“比例可能是这样的，10 个孩子里面，有 3 个是我们三方都圈定的，我们就会去找对方球员的教练或者俱乐部谈。当然我们还有一个全国青少年球员数据库，是人工操作，半年更新一次，我们的目标也会变化。”

梯队球员引进跟一队的规则差不多，按照位置需要买人是基本原则，恒大的 U15 和 U17 梯队基本组建完毕，计划人数 56 人，但恒大在引进上还是遇到了一些麻烦。“其实挖人很有难度，U15 和 U17 这两个年龄段，各自的队伍已经成形，不是你你看好了想办法就能买过来，你去拿别人现成的不会这么容易。”

看中了某个孩子，不像一线球员那样可以明码标价地进行三方谈判，孩子的问题要复杂得多。“不能共享，一般就肯定不卖。”这位工作人员说。他指的是各地方足协不会轻易放人，因为有城运会或者全运会的任务。“在谈的时候，注册关系非常重要，我们会发出转会函给当地地方足协，如果要签，就必须同意孩子在某年某月回去去打那些体制内的比赛，你不同意，他们就不同意，那问题就更复杂。”

记者了解到，青少年教练在小孩去留的问题上有非常大的话语权，因为外界包括足协官员对这些孩子都不太了解，只有教练的判断最权威，所以要挖小孩，首先要搞掂他的教练。“我们会碰到这样一种情况，今年 U15 比赛已经差不多打完了，接下来这批小孩要升为 U17 了，但教练要换人，那么现在这个教练就不怎么会给你设置障碍。如果他继续带队升为 U17 教练，那就困难了，他要考虑自己的执教成绩。”

## 现象 2 十三四岁的孩子已被放到市场上

U16 国少队刚刚选拔了段刘愚、李春浩、周鑫、赵世卓、赵世杰、赵泽宇、林泽锋和靳子阳 8 名深圳中学生；在国字号各级年龄段，U15 有李明；U14 有刘兴、陈卓杰、漆天辰…… U13 则有西班牙万达希望队的叶志威、容琳朝、刘凯杰。深圳校园足球大力开展了 4 到 5 年之后终于有开花的迹象，但他们不会在深圳结果。一位深圳从事青少年足球工作的教练告诉记者：“万达或者恒大，他们来挖人，带来的都是深圳足球土壤没有的诱惑力。”

万达选中的孩子，可以免费在西班牙大牌俱乐部的梯队学习并生活三年；恒大足校看中的小孩，不仅免学费，还声称文化课学业得到保障；徐根宝的东亚则会告诉家长们，保证以后能够拿到一个华东师范大学的文凭。对 13~14 岁的孩子来说，他们在某种程度上已经被放到市场上。

恒大足校在招生上一方面是把足球教育作为产业来做，一方面是为培养梯队球员完成自我造血。不可避免的，恒大足校会把触角伸向那些有天赋的孩

子。去年年底今年年初，大连东北路小学有几个孩子转学到恒大足校了，这让学校教练王国新有点恼火。他在媒体前炮轰：“恒大足校屡屡从东北路小学高价挖人不是长远之计，恒大俱乐部与其足校肆意挥霍，非常不正常。”

其实东北路小学是全国最著名的足球特色小学，培养过 300 多名职业球员，孩子们在这里既能保证足球训练又能保障文化课学习，王国新认为恒大是靠提供优厚的条件来挖走这些小孩子，他不赞同这种方式。但执行校长刘江南在接受记者采访时说：“我们有专业的球探体系。我想这种市场行为很正常，欧洲也是这样。等小孩真正成名之后，我们就很难再买过来了。”

记者在采访过程中发现，恒大俱乐部对青少年球员的引进话题比较敏感，一位内部人士告诉记者：“青少年球员操作一般不像一线队那么透明，比较敏感，说太多容易引起误会。”一位恒大足校官方人士向记者阐述了他们的态度：“不能说我们‘挖人’，我们叫‘人才引进’。”

## 现象 3 个别年轻球员标价 100 万元

“跟一线球员一样，这些青少年的流动其实也是一个抢的过程，只是外界不关注，同一个球员也会有很多俱乐部想要，这个时候就要各显神通了。”恒大俱乐部工作人员告诉记者，俱乐部的一线队是否成功，是吸引球员和家长很重要的一个因素，恒大在这方面有优势。

中国足协有一个规定，挖年轻球员要给培养费，但培养费没有一个严格的定义，仅仅是几万元培养费，但这个价格一般谈不下来，因为现在人少需求大。“有个别年轻孩子，甚至叫价 100 万元。”

一位了解行情的人士告诉记者，根据现在较为普遍的市场行情，U15 年龄段的小孩“转会费”一般在 15 万元左右，U17 在 20 万到 30 万元之间，好一点的 35 万 40 万元都有，19、20 岁的，肯定是 40 万到 50 万元之间。如果当地俱乐部买断得了这些孩子的所有权，那么转会费要给当地俱乐部，如果孩子是体制内的梯队，仅仅跟俱乐部合作挂个梯队的名，那么转会费就要给地方足协。“如果你要把他彻底买断，注册关系也买断，那价格肯定还要更高一点。”

近几年价格有上涨，因为踢球的孩子越来越少，尤其在 U15 以上这个年龄段。10 年前武磊还在南京一所小学里读书，徐根宝只花了 3 万元就把他从南京足协买断，武磊此后为上海足协踢球。“现在若出钱买一个武磊这样的球员，3 万块钱拿过来是做梦。现在各家的球探体系已经逐步建立起来，一般情况好苗子不会只被你一家发现。”

国内俱乐部梯队建设得相对完备的是鲁能 and 绿城。鲁能有自己的足校多年积累，而绿城则是在冈田武史到来之后有一个统一的培养体系。前年开始，绿城在 U19 这个年龄段涌现出一大批高水平球员，也不断有其他俱乐部来挖角。绿城俱乐部总经理鲍仲良接受记者采访时表示：“确实有这种情况，有些俱乐部开出 N 倍的价格。我们留人，是靠提供给他们成长环境和人性化化管理。”

“一个 16 岁的球员，如果非常出色，对方报 100 万元也算是天价了，但我们不会放。”鲍仲良说。如果不是特别缺钱，一般俱乐部不会把自己梯队中的好球员卖给别人。