

新密市妇幼保健院三位一体 打造基层妇幼保健工作“新密模式”



新密市妇幼保健院每年举办小儿抚触比赛,增进亲子关系

市级、乡级、村级“三位一体”

一是建立起政府主导的以妇幼保健院为龙头、乡镇(街道)卫生院为枢纽、村卫生室(社区卫生服务站)为基础的妇幼保健三级服务网络,形成以妇女儿童健康为中心,以需求为导向,以个体服务为宗旨,符合农村、社区卫生服务特点的新型妇幼群体健康管理和模式,促进保健服务深入城乡,进入家庭。二是加强三级服务网络队伍建设,每个乡镇(街道)卫生院配备2~5名妇幼保健员,承担辖区内的妇幼保健工作,其待遇由市财政解决,并根据工作需要配备相应的房屋和设施设备;每村(社区)配备1名保健员或女乡医,经考试考核合格后确认其相应资格,承担村级妇幼保健工作,纳入村卫生室(社区卫生服务站)管理,其待遇通过妇幼公共卫生服务经费解决。目前,全市共有妇幼保健人员518人,其中市、乡级妇幼保健专业技术人员186人,村级妇幼保健人员332人,实现了妇幼保健市、乡、村三级服务网络的全覆盖。

保健、临床、科研“三位一体”

一是改革市、乡两级妇幼保健服务体制,积极探索保健与临床相结合的途径和方法,实现保健与临床的有机结合。在市一级,将妇保和妇科结合成立妇女医疗保健科,围保和产科结合成立围产保健科,并成立儿童疾病预防科和儿童保健康复科;在乡镇一级,将妇女保健和妇产科结合,儿童保健与儿科结合设立妇幼保健科,负责辖区内妇幼保健工作。通过科室结构调整和业

务范围的拓展,将公共卫生服务与医疗服务结合起来,以保健为中心促进临床工作,以临床作后盾为保健提供技术支撑,共同促进妇幼保健工作健康持续发展。二是围绕“科学育儿、女性健康”的发展目标,加大技术投入力度,引进国内外先进的妇幼保健新技术、新项目,不断提升保健、医疗水平。该院先后开展新业务新技术90余项,国家级项目6项,包括多项国内外子宫

颈癌防治项目、早产儿早期干预降低脑瘫发生率国家技术项目、促进农村儿童早期综合发展社区实施项目、培养婴幼儿健康人格项目等,是全国为数不多的诸多国家级科研项目落户的县(市)级妇幼保健院,2009年被确定为河南省唯一一所同时免费开展子宫颈癌、乳腺癌检查项目的县(市)级保健院,其子宫颈癌早诊早治及婴幼儿早期综合发展项目技术均达到国内先进水平。



国家卫生和计划生育委员会副主任、中医药管理局局长王**国强**(左三),河南省卫生厅厅长李**广胜**(左二)



2013年10月15日市领导视察卫生系统大型义诊活动

近年来,新密市妇幼保健院大胆创新,先行先试,实施“三位一体”,实现率先突破,打造了基层妇幼保健工作“新密模式”。目前,90多项国内外新技术新项目、6项国家级科研项目在该院实施,2013年,该院实现住院分娩率100%,各项指标均位于全国前列。

国家卫生和计划生育委员会副主任、中医药管理局局长王**国强**、全国妇联副主席宋秀岩、国务院妇儿工委办公室常务副主任苏凤杰等领导先后到该院视察调研,对“三位一体”的新密模式给予了高度评价。

记者 王银廷 通讯员 张建鹏 乔慧丽 龙瑞娟

管理、培训、竞争“三位一体”

一是引入现代企业管理机制,把群众满意作为第一标准,引进绩效管理工具“平衡计分卡”,实行“360°绩效考评”办法,由被考评者的上级、同事、下级和患者以及被考评者本人担任考评者,从多个角度对被考评者进行全方位评价,逐步实现管理的全面数字化和智能化。二是按照保健人员会临床、临床人员懂保健的要求,加强技术培训和业务指导,定期开展乡村医务人员两癌筛查培

训,每季度对乡村保健人员进行业务指导,每年组织1~2次乡村保健人员技术培训和进修学习,同时在技术、管理、资金、药品、后勤等方面提供统一服务。三是实行全成本核算及目标责任制管理,劳动分配打破档案工资制,报酬同技能、职责、劳动强度、风险程度和绩效挂钩,逐步建立起“上岗靠竞争,分配讲贡献,管理靠合同”的竞争激励机制,充分调动妇幼保健工作人员的积极性。

服务、预防、治疗“三位一体”

一是启动城乡社区妇女儿童健康管理,健全妇幼保健管理档案,完善与居民健康管理档案的对接,根据妇女儿童健康状况分级管理,分类服务,并在妇女儿童常规保健项目基础上,将新生儿疾病筛查、新生儿听力筛查、高危妊娠管理、产前诊断、高危儿随访等纳入三级妇幼保健网络管理,逐步实现以妇女儿童为重点的家庭成员健康实时监测,探索出一条为居民提供安全、有效、方便、价廉的群体保健服务途径。目前,该市孕产妇系统保健管理率达88.9%,儿童系统保健管理率达84.9%。二是充分利用三级妇幼保健网络,落实农村妇女宫颈癌、乳腺癌“两癌”免费检查,采取市妇幼保健院负责技术培训与质控,乡镇卫生院集中筛查,村级保健员组织人员招募的模式开展工作。该

市已连续五年把“两癌”免费检查工作列入民生十件实事之一,累计开展免费检查15.5万人次和8.9万人次,子宫颈癌患病率由2009年的129.7/10万下降到2012年的27.4/10万,乳腺癌患病率得到有效控制。三是加强孕产妇、婴幼儿两大系统管理工作。强化产科建设,落实住院分娩补助政策,提高孕产妇住院分娩率,累计为41470名农村住院产妇发放补助金1132.93万元。完善市、乡、村三级孕产妇急救网络,建立孕产妇危重症急救转运通道,实行高危孕产妇分级管理,降低孕产妇和新生儿死亡率。开展新生儿疾病、小儿先心和神经行为筛查,发现异常及早进行干预和康复,预防脑瘫及残疾儿的发生,同时对托幼机构卫生保健工作实施分级管理和质量追踪,促进儿童健康成长。



国家卫生计生委领导一行视察我市妇幼保健工作合影,国家卫生和计划生育委员会副主任、中医药管理局局长王**国强**(第一排左六),河南省卫生厅厅长李**广胜**(第一排右五)