## **TOP 地产** | 行业

### 张敬国原声带

品质是企业赖以生存 和发展的根本、命脉、基 石,是企业存在的理由。 一个不注重品质的企业, 是无源之水,无本之木,注 定没有未来。"品质生活到 永远"是正商一以贯之的 追求,今年是正商的品质 提升年,这是一场在激烈 的市场竞争中,攸关企业 生死存亡的革命,是关系 到正商能否稳健发展、基 业常青、成为百年企业的 战略选择,更是在建设美 丽中原,美丽郑州,实现中 原梦、郑州梦,全力推进新 型城镇化大潮中正商发展 的必由之路。

提升品质是一个系统 工程,我们不仅要做品质 正商,更应做责任正商,这 就要求每个正商人要有责 任心,要有良心,要对得起 业主,特别是对得起我们 这个地球村的资源。整个 地球村的资源并不是很丰 厚的,必须珍惜资源。做 一个精品和做一个一般的 产品对城市、对土地、对社 会、对客户而言大不一 样。做一个精品是对这个 地球村的贡献,做一个一 般的产品就是一个平庸的 东西,做一个有瑕疵的次 品,甚至是做成一个垃圾,

整改缺陷,你最多多 费劲几天,而业主却要用 -百年!

任何一个成功的企业 家都是一个伟大的检讨 者。我们要提升正商的建 造品质、服务品质、邻里品 质,不是对过去正商品质的 否定,更不意味着正商过去 不注重品质,而是企业发展 到如今这个阶段、这个水 平、年销售额即将达到百亿 规模时候的一种清醒的自 觉,更是面向未来的一种超 越,如同火中的凤凰,引火 自焚,复从火中获得新生, 鲜活华美,获得永生。

正商人应该永远记 住:在某个高度之上,就没 有风雨云层。如果你的心 灵被云翳遮蔽,那是因为 你的心灵飞翔得还不够高 远。正商人不要居功自傲 于过去的业绩,也不要沾 沾自喜于区域领先,我们 是要与国内一线城市的知 名房企、与全国一线品牌 房企、与国内顶级的最优 秀的企业和项目比,与全 球代表性的标杆项目比, 这样你就会发现巨大差 距,你就会知耻而后勇,你 就会有前行的动力和源



正商地产总裁张敬国

### 在郑州,有这样一家房地产企业,18年如一日, 植根郑州沃土,稳健前行,走正道,做正人,行正商, 连年开发规模、销售额、销售面积、纳税额均位居河 南省前列,是河南省房地产业商会会长单位,跻身中 国房地产名企50强、中国房地产综合实力百强企 业。2010年,荣膺享有中国房地产业鲁班奖盛誉的 "广厦奖"。时至今日,已成功开发40多个楼盘、建 造广厦万间,为6万个家庭、20多万业主缔造了品 质人居生活,入住人口规模相当于一座小型城市。 今年,企业更是20多个楼盘六城同开,销售额有望 达到百亿, 跨入"百亿俱乐部"。

这就是正商地产,一个在郑州家喻户晓、妇孺皆 知的企业。在郑州街头,随便偶遇一个路人,不是正 商的业主,便是有亲朋好友住在正商开发的楼盘、小 区中。正商,已经成为郑州房地产开发行业的一面 旗帜、一个标杆、一种象征。

与正商在郑州的声名远播大不同,正商地产的 掌门人张敬国,却是寂寂无名。经记者多次邀约,这 位素来鲜对媒体低调内敛的"隐者",方勉为其难地 接受采访。

两个多小时的对座叙谈,这位已然登上泰山南 天门、驾驭着郑州地产企业航母的正商地产总裁,没 有对记者如数家珍于正商的土地储备之多,在建、在 售项目之众,没有津津乐道于正商的开发量、销售 额,没有止步驻足于政府肯定、媒体美誉、业界称道、 业主满意,而是以"归零"的心态,以面向未来的超越 意识和忧患意识,以仰望全球、比肩国内一线城市的 视野,言必称"品质"。"品质生活到永远"是正商的 愿景和理念,更是张敬国一直在圆的"正商梦"。 郑州晚报记者 苏瑜

# 品质提升再出发 深耕郑州报春晖

专访正商地产总裁张敬国

### "头脑风暴会"吹响品质提升号角

2007年元旦伊始,中国房 地产领军企业万科启动了"归 零行动",王石先生发起"万象 更新 美好明天"的万科"归零 行动"动员令。"归零"不是退 缩,不是畏葸,不是止步,不是 徘徊,"归零"是前行,是进取, 是升华,是超越,是完善,是卧 倒之后的射击,是收紧拳头后 的出手,是清杯后的丰盈,是大 舍后的大得。

今年国庆期间,正商也开 展了类似万科"归零行动"的品 质提升动员大会,正式吹响了 正商品质提升的号角。

这个被正商内部称之为 "头脑风暴会"的召集人和主持 人正是张敬国,参加人员是各 中心、各项目公司的经理级以 上人员,列席会议的还有正商 地产的销售代理公司恒辉和易 居中国的负责人,以及相关合 作机构的代表。

会议采取批评和自我批评

相结合的形式,大到项目的规 划设计、景观营造、产品系列 以及国内外顶级规划设计机 构、品牌顾问机构、管理咨询 机构的整合和引入;中到公司 办公区域的整洁,销售案场的 景观示范区、样板区的营造、 营销创新;小到地下车库的通 风、防滑,入户大堂吊顶、电梯 间以及走廊裸露管线的包 装,可谓事无巨细,皆为议 题。每位与会者都可以畅所 欲言,既可以"大刀向自己头 上砍去","手术刀对准自 己",也可以向以张敬国为首 的公司高层"开炮",不留情 面,直言相谏。

"品质提升任重道远,绝非 一蹴而就,更不可能毕其功于 一役,必须打一场持久战。我 们现在亟待提升的是建造品质 和服务品质,这些问题我们说 了很久,但一直挂在口头上,未 落实到位。必须清醒地看到,

在产品规划设计、工程质量管 理、销售案场管理、物业服务 等方面,我们需要提升的空间 很大。"采访中,谈及此次"头 脑风暴会"的初衷,张敬国坦 言,这是基于一种发乎内心的 内省精神。

"一个企业要想成为百年 老店,要想基业常青,要想稳 健发展、永续经营,不能仅仅 靠规模效应,不能仅仅靠销 售数字报表,最终的检验标 尺还是品质,因为所有的产 品,终归要经得起时间的检 验,要成为城市的艺术品,成 为城市的经典,而不是成为城 市的垃圾。"

张敬国告诉记者,如何提 升品质的问题,在他的脑海里 萦绕很久,"头脑风暴会"是 一次集中爆发。他深知,冰 冻三尺,非一日之寒,若想真 正将品质提升上去,的确需 要壮士断腕刮骨疗毒的勇 毅,更需要俯下身子身体力 行,毕竟,"纸上得来终觉浅, 绝知此事要躬行"

"要强力引入国内和国外 顶级的建筑规划设计机构、景 观设计机构和管理咨询机构, 组成战略合作伙伴方阵,确保 今后正商开发的产品高品质和 标准化,尤其是户型设计要在 中原领先,就是放到国内一线 发达城市也不落后。特别是商 务写字楼的精装修,要引入南 方最知名的设计机构和装修队 伍,选材上要舍得大投入,要不 惜重金,要打造成一种建筑的 艺术,如同名家字画一样珍贵, 成为城市的一道风景,值得收 藏。建正东方中心的热销,便 是明证。"

目前正商在建、在售的和 待开发的写字楼体量高达150 万平方米,正商地产正在实现 从住宅地产商向综合性房地产 开发商的角色转型。

### 品质提升归根结底是为了业主住得舒心

活;人们居住在城市,是为了更 好地生活。"2000多年前,古希 腊哲学家亚里士多德的一番哲 语,穿越时空,在张敬国看来, 仍觉言犹在耳。

"我们提升品质,无论是建 造品质,还是服务品质、邻里品 质,归根结底,还是为了让我们 的业主住得安心、住得舒心,让 他们享有应当如此的生活。今 后正商在服务品质方面将会不 惜一切代价,要有未雨绸缪的 活一次性规划、设计、落实到

"我们是在家门口建房,也 是在家门口管理,不是捞一把 就走,'品质生活到永远'不是 一句空话,物业服务到永远也 会真正落地。正商18年,建造 了那么多的房子,有些小区交 房十多年了,难免存在这样那 样的问题和疏漏,对此,我们没 有理由推诿,只能尽全力去弥 补。公司成立一个专门的班子

"人们来到城市,是为了生 前瞻性理念,为业主的品质生 对已交付的物业进行排查整 商,正商当思厚报,所以过去我 改,能动用维修基金的要动用, 不能动用的我自掏腰包,也要 将这些亏欠、这些缺失补上,否 则,我们对不起良心!"采访中, 责任心、良心是张敬国话语中 出现频率最高的词汇,其表现 出来的超前、过人的前瞻性思 考和未雨绸缪的忧患意识,呈 现出真正的"智者"形象。

> 采访终了,张敬国言犹未尽: "'谁言寸草心,报得三春晖'。正 商根在郑州,是郑州滋养了正

们出资修建了多条市政路,并 承担了维护、养护之责。我们 还捐建了港湾小学,出地出资 协助政府建造了四月天小学, 前不久信阳市第三小学正商学 校隆重奠基。正商誓将品质生 活进行到底,为'中原梦'、'郑 州梦'贡献正商的正能量。"

"正商有20万名业主,正 商美丽,则郑州美丽百有其 一。"曲终奏雅,言终情在,正可 谓:正者道远,正者无敌。