

对照记 之 俱乐部

依靠巨额金钱迅速达到成功的球队，最想摆脱的便是“暴发户”、“土豪”的称谓，一如发财后想参加名流舞会的穷小子，总要请人教授举止打扮、改掉乡下口音。而真正的野心家，不会满足于只参加一次舞会，他要成为舞会的主人，建立豪门。欧冠或亚冠的奖杯，便是舞会的必备招牌。

阿布和他的切尔西，已完成这一变形。在投资切尔西之前，阿布拉莫维奇收购过冰球俱乐部，但只有足球能让他成为全世界家喻户晓的人物。这个据称在2003年看了曼联和皇马的欧冠1/4决赛而决定投资足球的俄罗斯寡头，一直带有神秘色彩，没有人明白他收购切尔西的真实目的。但有一样可以确定，欧冠冠军一直是阿布最渴望球队获得的荣誉，不仅是理想，更是目标。

2012年蓝军在慕尼黑安联球场击败拜仁，在不被人看好的时刻意外收获了大耳朵杯。如果将时钟往前拨4年，2008年的莫斯科，本来才该是切尔西一路向上顺理成章到达巅峰之时。如果当时球员们在点球大战中再争气些，切尔西的上升轨迹将和广州恒大相差不多——俱乐部因为一位富豪老板的入主一改格局，先征服国内赛场，后在洲际赛场称雄。现在，人们谈论切尔西时已一改几年前那种鄙夷土豪的口气，这支球队在国内外赛场以硬朗的气质赢得一片赞许。

如果切尔西的今天就是恒大的明天，那么恒大已经走在真正成功的路上。但建立一个真正的豪门可不只是取得成绩那么简单，爆炸式发展又转瞬崩盘的俱乐部不在少数，远有利兹近有安日。达成最初心愿后如何华丽转身，可看出他们能走多远。

许家印可以向阿布学习，恒大可以向切尔西学习。但中国足球的环境决定，事情绝非可以这么简单地复制，恒大足球俱乐部要真正实现自给自足甚至盈利，深层次的意义超过一个亚冠奖杯。



建豪门可不只是取得成绩那么简单，达成最初心愿后如何华丽转身才可看出他们能走多远 土豪变形ing……

登顶亚冠后的恒大可以向切尔西学习可持续发展之道，但又绝非复制这么简单。

A 替换创业功勋的阵痛期

切尔西 2013年，穆里尼奥重回切尔西，也得将他熟悉的昔日旧部推下舞台。

自阿布2003年收购切尔西到夺得欧冠冠军，他总共在俱乐部投入约29亿英镑，其中约18亿英镑用于支付球员转会费和薪资。正是连续9年的巨额投入，为蓝军最终圆梦欧冠打下基础。

特里、切赫、兰帕德等人捧杯时，已到了个人“黄金时代”的尾声。这些球员从追随穆里尼奥两夺英超冠军开始，一直是蓝军不可动摇的主力球员，也经历了球队三次欧冠半决赛和一次欧冠决赛的惨痛失利，9年追逐路上耗尽芳华，等到2011年博阿斯来时，已带着老板默许的换血任务。只

是没想到博阿斯在更衣室斗争中惨败，反倒成全了临时教练迪马特奥带队神奇夺冠的历史。

年过三十的老将们，再也无法成为切尔西继续前进的动力，欧冠冠军第二个赛季被打入欧联杯赛场，即便最终也夺冠，但终究不是长远之计。2013年，穆里尼奥重回切尔西，也得将他熟悉的昔日旧部推下舞台。狂人今年抛出“我们下赛季会变得更好”，也有部分暗示；他最近还被曝光与一位赞助商的谈话录音，称切尔西为一支前锋很差的好球队，可见他只差一两块拼板就可完成“穆二期”的构建。

恒大 恒大在一两年后的阵痛，可能比切尔西来得更猛烈。

这批主力，目前仍处巅峰状态，但再过两年，大换血不可避免——孙祥、郑智要退役了，张琳芃和金英权要去欧洲了，穆里奇很快就会走，冯潇霆和郜林也会走下坡路。

里皮已续约三年，他不可能靠同一批人打6年，但现在张琳芃想留洋，里皮不批，至少能看出他今年不考虑换血。

近两年，年轻球员在恒大看不到自己的方向，所以最近两个转会窗口大批年轻人离开了，叶伟超、高志林、倪波、开提、黄佳强已经耗不起时间，所以各谋

出路。恒大把未来的希望寄托在更年轻的一批人身上，1993年的廖力生、杨超生、胡威威。但至少今年他们不会有什么机会。

假设两年后恒大大换血，要不继续在市场上购买成品球员，要不取材于自己的青训系统。考虑到恒大再也不会不计成本地买球员，所以未来的球员素质一定低于现在，超过10位国脚的现象不会被复制。而如果主要依靠青训，短期内恒大的青训成果还难以显现。恒大在一两年后的阵痛，可能比切尔西来得更猛烈。

阵痛期内，恒大甚至或不再是冠军的争夺者，但理性的俱乐部运营形式，对未来会有更大的帮助。

B 持续成功比一个冠军更盈利

切尔西 切尔西阿布时代第一次实现盈利，是在夺得欧冠的2011~2012赛季。而根据2013年的报表，切尔西的营业额连续4年上涨，他们也成为世界足坛最赚钱的俱乐部第5名。

每一家俱乐部都渴望有阿布这样的“富爸爸”。兰帕德在自传中回忆俄罗斯人到来前的2002~2003赛季时说：“俱乐部的财务状况好像特别糟糕，一些从未发生过的成本管理问题都出现了。肯（俱乐部主席肯·贝茨）通知主教练，说每场比赛结束后，我们都不能够和对手交换球衣，因为俱乐部需要节约球衣生产方面的成本。”

阿布投资切尔西的前8年，平均每

恒大 2013赛季，大品牌都开始赞助恒大，仅仅三家企业给予恒大一年的赞助已接近1.4亿元人民币，加上票房，一年营业额在2.5亿左右。许家印已经向俱乐部下达命令：今年开始俱乐部要自负盈亏。

据不完全统计，过去四年，恒大在足球上的投入接近20亿，这是它能够收获中超三连冠和夺得亚冠冠军的直接推动力。如果从纯粹的经济角度看，恒大一直在投入，几乎没有产出（去年火爆的球市收入有一个亿，但对投入

从切尔西收购马蒂奇可以看出它的青训思路，但廖力生在亚冠登场并不代表里皮今年要大换血。CFP图片

