



↑科比只能眼睁睁地看着球队一步步滑落到无尽的黑暗里。IC图片  
→珍妮和吉姆虽然也偶尔一起出席活动，但貌合神离。CFP图片

## 从上而下理顺现在的衰落 一个糟糕教练，一堆杂乱声音

吉姆为什么没有勇气早点炒掉德安东尼？因为越早炒掉，就等于越早承认他的失败。聘请德安东尼可以视作吉姆正式掌权湖人后的第一个重大决定。

现在可以继续回到本赛季糟糕的湖人身上。如果霍华德去年夏天的出走，是湖人本赛季不幸的一个开端，那么是什么最终导致了“火花”决绝地离去？

在这个问题上，霍华德从来不避讳自己的想法。他在洛杉矶的一年过得完全不开心，并且也从来没有真正融入过主帅德安东尼的体系。于是这又带来了另一个疑问：谁请来了德安东尼？

湖人队史上也曾请到过不适合球队体系的教练，2004年的低潮期，汤姆贾诺维奇接替杰克逊的位置，出任球队主帅，但在取得22胜19负的开局后，汤姆以健康原因辞职。但当时有消息称，另一个重要原因是老巴斯对于他的执教成绩并不满意。而另一个更近的例子是2012年夏天，湖人在先后交易来纳什与霍华德后，打算再度冲击总冠军，但却在主帅布朗的带领下仅取得1胜4负开局，老巴斯毫不犹豫地炒掉了布朗。

这就是巴斯博士的魄力，而他的儿子显然没有这样的胆识。在上赛季科比、加索尔与霍华德都不断抱怨德安东尼的体系、球队最终季后赛首轮被马刺横扫的情况下，德安东尼依然稳坐帅位，然后在本赛季迄今率队打出了22胜45负的成绩。

吉姆为什么没有勇气早点炒掉德安东尼？因为越早炒掉，就等于越早承认他的失败。聘请德安东尼可以视作吉姆正式掌权湖人后的第一个重大决定，虽然他总是强调这是他父亲的选择（很没有担当对不对？）。

珍妮说她在得知哥哥最终选择了德安东尼后“非常吃惊”，凯文·丁称，也就是在这一事件后，珍妮与吉姆之间彻底决裂，不再说话。

上赛季初炒掉布朗后，湖人选帅是联盟的一出大戏，在老巴斯已经病情严重的情况下，它被视作是两位继承人吉姆与珍妮之间的一次公开角力。总经理库普切克是“吉姆派”，这位忠心的臣子也许是受了老巴斯的托付，尽心竭力想扶持好吉姆，而珍妮则得到了以魔术师约翰逊为代表的一些小股东的支持，约翰逊甚至在一次电视采访中直接表态：“我不信任吉姆·巴斯。”两派在这场角力中分别力挺的候选人是德安东尼与菲尔·杰克逊，“禅师”为了支持自己的未婚妻，当时甚至公开表态他已经想好了如何使用霍华德的战术体系。但吉姆与库普切克只是象征性地与杰克逊进行了交谈，“就在谈话的当天晚上，米奇给我打电话，告诉我他们已经与德安东尼签约了。”杰克逊说。

吉姆对此的解释是：“我与米奇和迈克·菲尔都见了面，但我父亲最终做了决定。”为什么老巴斯会做这样的决定？即使是在2005年，在科比与杰克逊之间的关系还势同水火的时候，老巴斯还竭力说服科比重新接纳杰克逊，“相信我，他可以拯救湖人。”科比这样回忆。而现在，连他的当家球星都无比渴望“禅师”回归，为什么老巴斯却选择了德安东尼？

一种可能是他病糊涂了，而更靠谱的解释只能是，他必须树立吉姆·巴斯在球队中的权威与地位，哪怕这个决定是错的，但为了儿子的长远未来，他必须牺牲球队眼前的一些利益。

珍妮说她在得知哥哥最终选择了德安东尼后“非常吃惊”，凯文·丁称，也就是在这一事件后，珍妮与吉姆之间彻底决裂，不再说话。去年8月，珍妮在接受《好莱坞报道者》采访时被问及他与吉姆之间的合作关系，珍妮回答：“我哥哥是篮球事务的最终决定者，我服从并且会继续服从他的决定，因为这是我的父亲希望看到并且认为会有效的方式。”在这里，珍妮用了一个耐人寻味的词“服从（defer）”，这显然与同意、尊重或者支持都有极大的不同。而珍妮也从来不会在媒体面前掩饰她的不满或者失望，“我常常被排除在外，如果做决定时你总不在那里，想理解它是非常困难的”。

唯一的对于一支球队来说太重要了。而现在的湖人，恰恰声音太多。它的两位最高层管理者互不信任，芥蒂丛生。

这就是为什么科比说目前湖人所有的改变都必须从最高层开始的真相。“当我在那里的时候，我印象最深的一件事就是，这支球队只有一个声音。”现热火总裁帕特·莱利回忆他上世纪80年代在湖人的执教时光，“那个声音就是巴斯博士，而杰里（韦斯特）与我会完全遵从这个声音。当我们三个以同一立场去和贾巴尔或者魔术师约翰逊谈的时候，这就是权威，没有人敢反抗。唯一的对于一支球队来说太重要了。”

而现在的湖人，恰恰声音太多。它的两位最高层管理者互不信任，芥蒂丛生。在老巴斯去世这一年多的时间里，这两位继承者精心钻研的不是球队而是个人争夺。谁会是这场家族斗争的最终获胜者？更多人看好珍妮，她在过去10多年里为自己在联盟及媒体间积累了广泛的人脉与口碑，但《好莱坞报道者》援引一位曾效力湖人管理层的工作人员的话称：“吉姆很容易成为被攻击的目标，但实际上，他要比珍妮聪明得多。”两人之间的关系，目前看来没有任何缓和的迹象，杰克逊在纽约就任，也意味着吉姆没有在重新请回“禅师”上做任何的妥协。老巴斯将一支价值10亿美元的球队交给了后代，而他们仅用了一年的时间，就已经让它面目全非。这场家族的斗争也许不会有胜利者，而最受伤害的，是这支曾经伟大的球队，以及所有深爱它的球迷。南都供稿

### 有此一说 湖人只活在历史隧道里

内江与争权是家族式经营的惟一弊病？“时代已经变了，很多事情也变了，现在已经不再像上世纪80年代那样，仅靠梦想就能成功，那时我们都坐在一辆轰隆隆向前的火车上，而巴斯博士是我们的指挥官。但现在，新的劳资协议和奢侈税制度让球队很难再靠大把金钱来争取最好的球员。”莱利说，他是上世纪80年代湖人最辉煌的“showtime”时期的球队主帅。

而一位球员经纪人则更直白：“湖人生活在历史隧道里，他们是另一个时代的球队。他们的理念、球队设施、医疗技术、数据统计都已过时了。大市场当然很重要，但已不再像过去那么重要了。球员们知道他们更需要关注的是什么呢。而巴斯家族的傲慢让他们在这些方面的改变都非常缓慢，所以衰落就来得非常明显。”

珍妮对于这番话的回应是短短的一句：“听到这些真让人伤心。”但《洛杉矶时报》此前的一个报道也许可以证明这位经纪人的说法。据说2012年夏天霍华德初到洛杉矶时，工作人员带他参观了球队的健身房康复室等地方后，霍华德吃惊地问：“就这样？”而另一个可以印证的故事是：直至去年年初，球队总经理库普切克才将他办公室里那台原始的老旧电视机扔掉，换了一台平板电脑，并让人连接到了电脑上。库普切克颇为自豪地解释：“差不多10年前，这种电视要8000美元一台，太夸张啦。但今年跌到了700美元，所以我买了一台。我们是一个家族企业，在一些应该节俭的方面，我们都知道应该怎么做。”

跟不上时代的康复和医疗设备，也许是湖人近几个赛季以来一直饱受伤病困扰，并且在本赛季终于完成从量变到质变过程的元凶。在2月5日与骑士的比赛中，因为大规模的伤病，这支球队在比赛最后三分钟竟然只有四名球员可以上场，最终不得不让已经六次犯规的萨克雷继续留在场上，尴尬完成了比赛。

按照老巴斯的安排，吉姆·巴斯出任湖人执行副总裁，负责球队所有篮球相关事务；珍妮·巴斯则是球队总裁，负责球队商业事宜，比如市场开发、赞助商合作、电视转播权出售等事宜。但同时，珍妮又是湖人在NBA董事会的代表，所以对于联盟、对于其他球队来说，他们总将珍妮视为湖人的“话事人”。

老巴斯为什么要选择两个继承人来同时管理球队？答案已经被他带到了天堂。除了吉姆与珍妮，他的长子约翰尼·巴斯长期担任湖人的海外球探，老巴斯的六个孩子都拥有湖人股份，但只有这三人参与俱乐部工作，而球队真正的管理权，掌握在吉姆与珍妮手中。简单地分类，吉姆负责花钱，继续打造湖人品牌；而珍妮则负责通过这个品牌来继续挣更多的钱。

如果这两个人关系良好，并且能力出众，那么老巴斯的决定或许就相当英明。但问题恰恰出在这里，在他们的父亲还未去世之前，根据湖人著名跟队记者凯文·丁的报道，吉姆与珍妮之间就已经互不讲话，或者说，除了不得不讨论的一些球队事务，两人之间几乎零交流。

珍妮总是衣着得体，看上去精明强干，19岁就打理了一支网球队；而吉姆，本身就是个花花公子，2000年进入湖人管理层，直至老巴斯病重前，他都像是在“打酱油”。

吉姆与珍妮在外形上对比明显：出现在公共场合的珍妮总是衣着得体，看上去精明强干；而吉姆则继承了老巴斯的风格，棒球帽、牛仔褲搭配一件随意的夹克是他的典型形象。但两人其实有着相似的成长经历：年轻时的珍妮相当活跃叛逆，曾经为《花花公子》杂志拍过裸照，而吉姆，本身就是个花花公子。

但是珍妮同样在年轻时就显示出管理方面的天赋，19岁时，老巴斯已经将一支职业网球队交给她打理。1999年，38岁的珍妮正式进入湖人管理层，出任球队商务副总裁。

而吉姆的“改邪归正”要比珍妮晚一些，2000年他作为湖人助理总经理进入湖人管理层，学习俱乐部管理，但直至老巴斯病重前，吉姆都像是在“打酱油”，再加上珍妮与菲尔·杰克逊之间的恋情，可以想像当时珍妮在湖人高层的权力及影响力，要远远大于吉姆。

所以关于为什么最终老巴斯会选择让吉姆与珍妮共同来管理球队，一个最大胆的假设是：作为父亲，他既不想埋没女儿的商业天赋与能力，但难免的“重儿轻女”思想，又让他还是想把家族事业传到儿子手里。