

胡葆森： 我为什么一直留在河南

中国地产界有一个王石、一个王健林为国争光就够了
却需要至少100个老胡专心地建设家乡



2014亚布力中国企业家论坛夏季高峰会在河南郑州举行，作为东道主，建业地产股份有限公司董事局主席胡葆森和与会的企业家们分享了他扎根河南22年的创业心得，还不忘为河南“拉票”，他说明日河南之于中国，必同于今日中国之于世界，地铁、机铁、高铁“三铁时代”的河南老家，恭候各位回家兴业！

1992年5月回河南创办建业至今，一干就是22年。企业规模从初期的800万人民币发展至今年6月底的近400亿；3000万平方米的土地储备预计销售额3000亿。对于所有的投资人和媒体曾无数次地问的“为什么不离开河南”的问题，胡葆森表示，看中的不只是“在河南十铁锹也可以挖出一桶煤”的机会，而是心怀着的一颗“老家需要我”的赤子之心。

郑州晚报记者 徐刚领
徐智慧/文 周甬/图



我们要拥抱互联网 不能神化它

联想集团董事长兼CEO杨元庆

近年来，互联网概念被炒得火热，好像有了互联网就有了一切。而在“2014亚布力中国企业家论坛夏季高峰会”上，杨元庆给过热的“互联网思维”泼了一盆冷水。杨元庆直言互联网并不能代替一切，也没有改变大多数商业的本质，也不会取代大多数传统产业。“透过互联网的喧嚣，我们应该看到生意的内核仍然是做好产品、服务好客户。”

杨元庆说，互联网概念被过分地夸大直接导致在社会上产生了两种极端心态。一种是恐惧，觉得传统产业必将被互联网颠覆，怕自己跟不上时代的变化，只能眼巴巴看着生存空间被挤压，有些不知所措。另一种则是浮躁，表现为迷信互联网，认为互联网包治百病，只有互联网公司才能成功，因此急于求成，想通过互联网概念一夜成名，快速融资上市，忽视了健康企业对价值链均衡发展，对核心价值构建的需求。

但是互联网带动的只是企业各环节的变革或某些行业革命性的影响，并没有改变商业的本质。“它不能代替产品的创新，不能代替技术的研发，不能代替生产制造，也不能代替供应链管理。互联网并没有，也不可能颠覆传统产业的根本价值、核心价值，它就好比是推动前两次工业革命的蒸汽机和电力，在各行各业都可以加以利用，是解放生产力的工具。我们可以用它来改善业务模式，促进效率的提升。”

杨元庆建议，传统行业的企业大可不必对互联网抱有恐惧或者抗拒的心理。“我想我们都应该向一家企业学习，那就是华为。他们一方面积极通过互联网改造业务模式，另一方面坚持倡导‘扫地僧’的精神，专注于打造自己的核心竞争力。这样的传统企业不但不会被颠覆，反而会更加强大。”

郑州晚报记者 徐刚领
徐智慧/文 周甬/图

“我为什么留在河南？ 老家需要我”

胡葆森分析：“河南有1亿人，有120个县级以上的城市，今后的15至20年有3000万人要进城，几乎每个城市都是人口净流入城市，住房总需求约10亿平方米。只要我们能占到市场份额的10%以上，就有干不完的活，赚不完的钱。只是相比于一线城市，发展速度可能会慢一些。我的体会是，在沿海城市一铁锹可以掘出一桶金，在河南十铁锹也可以挖出一桶煤！”对于有大志气、大胸怀、大智慧、大本领的河南人外出闯世界，胡葆森认为能为祖宗争更大的光彩，他则选择了留守河南。“中国地产界有一个王石、一个王健林为国争光就够了，却需要至少100个老胡专心地建设家乡。”

胡葆森说：“家乡每年有15万人需要跟着我就业；家乡有近40万人住在我们建的房子里需要我继续提供服务；企业有1万多名员工需要与企业共同成长；家乡的足球队我支撑了20年，有200万球迷的喜怒哀乐与它紧密相连；家乡还有千百万人需要住上更好的房子和享受更现代化的生活方式；家乡一批批创业者需要我们先成长起来的创业者与他们分享成长的经验和教训——一句话，老家需要我。”

胡葆森还为每位参会的企业家赠送一本各自的姓氏起源，“就是你们各自姓氏的起源，大部分人看完这个起源之后就知道，你们的祖籍都是河南。”并表示“国内国际企业界的朋友们如果来河南投资兴业或有私事需要协助时，我遍布在全省的分支机构就是各位的接待站，已经开业的和正在建设的十数家五星级酒店将随时迎接各位。”

足球已经烂到这样了，不可能比现在再烂了

而在足球与资本分论坛中，胡葆森表示，足球需要很多要素，首先资本这个要素是必须的，因为没有资本，其他事情都无从谈起。但是我想说的是，仅仅有资本也是不够的，足球因为需要一个很好的环境。“20年有一个深刻的体会，看的时间久了，对这个规律应该说也有一些观察和思考。足球这项运动如果不能在校园普及，中国的足球永远没有希望。”

从1994年8月河南建业足球俱乐部成立，到2014年整整20年时间，迄今为止，河南建业是全国唯一的一个拥有自己足球场的足球俱乐部，也是唯一的一个中国职业化的足球俱乐部，打过中超，打过中甲，打过中乙，而且还三次降级，三次又顽强地升了上来，等于有各种体验。所以在河南足球20年的过程当中，胡葆森确实有很多感受。

胡葆森说，用一句比较俗的话，足球没有钱肯定是搞不成的，因为现在一个好的运动员转会费在国内已经达到了3000万，有的甚至超过5000万了，5000万都已经接近1000万美元了，现在国内球员的转会费已经达到这个数额了。好一点的球员年工资也在500万到1200万之间了，已经达到这个水平了。“遗憾的是咱国家队的水平经常没有给我们添乐，经常给我们添堵，似乎有点尴尬。这两年大家比较关注的，还是恒大介入足球以来，使得职业足球的水平虽然是一枝独秀，

但是毕竟是拿了一次我们20年都没有拿过的亚洲足球俱乐部的冠军，获得了这样一个荣耀。”

“我也借此机会披露一下，拿咱们和日本相比，日本20年前制订了一个50年的足球发展计划。所以20年来，他们现在的足球人口，就是踢球的注册球员有100万人。”胡葆森说，中国13亿人，是日本人口的10倍，可是我们现在的注册球员大概不足7万人。为什么日本这20年足球崛起这么快，而中国的足球为什么没有崛起，反而在不断地倒退，原因就在于此。

说到足球与商业利益的关系，胡葆森说，不能说足球没有商业利益，比如对于品牌整体推广的一种作用还是不能磨灭的。但是足球直接是亏损的，主业房地产是不是贷给你款，跟足球也没有太大的关系，足球对于其他方面的促进至少不是那么明显。“如果说得深刻一些，这里面有一个责任，或者对于一个区域的文化、经济的振兴，包括对河南人这种精神风貌的展示，一定有它的作用。”

对于足球的前景，胡葆森信心十足。“我们从规律层面来看，任何事情都是否极泰来，足球已经烂到这样了，不可能比现在再烂了，连越南也能输，泰国也能输，不能再烂下去的时候，离它的春天和崛起可能也就不远了。从这个角度来讲，希望我们能够结伴坚持下去，一起来迎接中国足球的复苏和春天。”