



中国改革开放先进典型、改革明星步鑫生去世 他用一把剪刀 剪开中国企业改革的帷幕



步鑫生简历

步鑫生1980年出任浙江省海盐县衬衫总厂厂长。在他的带领下，小厂打破“大锅饭”，进行全面改革，企业飞速发展，一年后成为全省行业领头羊。

1983年其事迹成为全国典型，“步鑫生神话”轰动全国。

1988年海盐衬衫总厂资不抵债，步鑫生被免职；后曾在上海、北京、辽宁、福建等地办厂。

1993年起在秦皇岛创立步鑫生制衣有限公司。

改革先锋步鑫生辞世

改革先锋步鑫生，因病于6月6日19点30分在家乡浙江省海盐县去世。

步鑫生，1934年1月出生于浙江省海盐县，原海盐衬衫总厂厂长兼党支部书记，原海盐县二轻总公司副经理。曾是第六届全国政协增补委员，嘉兴市劳动模范，中国企业改革纪念章获得者。

上世纪80年代，步鑫生在担任海盐衬衫总厂厂长期间，针对当时企业管理的现状与僵化体制，怀着强烈的责任感与事业心和“敢为人先”的改革创新精神与“担当”意识，解放思想、大胆改革，大刀阔斧地进行了企业改革，用一把剪刀剪开了城镇企业改革的帷幕。他制定了“生产上抓紧，管理上从严，经营上搞活，生活上关心”的办厂方针，在企业生产经营、内部管理和劳动用工及分配制度等方面都进行了大胆改革，打破了“吃大锅饭”的平均主义分配模式，充分调动了企业与职工的生产积极性和创造性，让海盐衬衫总厂面貌焕然一新。

步鑫生的开拓进取精神也受到了当时中央领导人的高度重视与肯定，因此成为家喻户晓的“改革明星”。他以坚定的“改革创新精神”一度走在城市经济体制改革的最前沿，成为当年中国城市经济体制改革的先行者。

“步鑫生热”在1983年年底到1984年年初的出现，让国内沉闷多时的改革氛围为之一振。中央的政策也从“调整、改革、整顿、提高”的八字方针悄然变成了“改革、开拓、创新”的新提法。在对步鑫生的学习运动中，扩大企业自主权、推行厂长负责制、打破“铁饭碗”和“大锅饭”等被搁置起来的改革理念又再次成了主旋律。

在上世纪80年代，全国掀起学习步鑫生改革创新精神的热潮，推动了全国城市经济体制改革的进程与步伐。他当年的改革创新精神和企业改革实践，为中国的改革开放进程画上了浓墨重彩的一笔。

“中国城市经济体制改革先行者”、原海盐衬衫总厂厂长步鑫生因病于6日去世，享年81岁。步鑫生，浙江海盐人。曾任海盐衬衫总厂厂长，八级裁剪师。中国城市经济体制改革的先行者，他打破“铁饭碗”和“大锅饭”等改革理念成为中国改革的主旋律。步鑫生当年的改革创新精神和企业改革实践，为中国的改革开放进程画上了浓墨重彩的一笔。

一起重新读读他的故事

小县城里的小裁缝走到时代的镁光灯下

1934年，大年三十晚上，浙江海盐县，一个妇人听着高高响起的鞭炮声生下一个男孩，小名高生。男孩从小多病，念书时起名步鑫生。

步鑫生的老家在海盐县澉浦镇附近的农村。步家是裁缝世家，步鑫生从小就学裁缝。他9岁时父亲去世，当时大哥16岁，二哥15岁，一个到上海南京路，一个到上海霞飞路，一个学男式裁缝，一个学女式的。1956年，响应国家号召，大家走到一起来，步家荣昌裁缝铺也合作化了，步鑫生成为武原缝纫合作社主任。在1978年之前，海盐县城人对步鑫生的印象还是那有名的步家裁缝店的后人，以及他总是带给人们惊喜的好手艺。

海盐衬衫总厂前身是红星服装厂，是服装加工企业。由于没有自销品牌产品，企业发展很慢。后来，通过一家社队企业的关系与上海卢湾区一家衣帽公司接洽上关系，为对方批量加工服装。为了促进生产发展，在十一届三中全会前，步鑫生任车间主任时就提出过奖励工资等建议，未能实施。

大刀阔斧改革：“你砸我的牌子，我砸你的饭碗”

当步鑫生接手厂长时，企业有300多职工，却状况不佳，老工人的退休金也无处可支。在这种情况下，步鑫生觉得必须进行改革，首先就是学习农村的联产承包责任制，在车间

实行了“联产计酬制”。

当时安徽凤阳等地的土地承包责任制已经见到很好的成效，步鑫生参考其中的做法，在工厂里实行工人做多少衬衫，就拿多少工钱，上不封顶，下不包底。当时时髦的概括是：“打破‘大锅饭’！”

其次是抓质量，“你砸我的牌子，我砸你的饭碗”，做坏一件衬衫要赔两件。

最后是规定请病假一般不发工资，若真生病要由步鑫生来决定是否补贴。当时，“泡病号”在企业中很流行，即使在企业生产最繁忙的季节，出勤率也只有80%，而真正生病的不到“泡病假”的三分之一。步鑫生当时的做法就是要治一治这种“流行病”。其他的办法还有每年要开订货会，打响“唐人”、“双燕”、“三毛”三大衬衫品牌等措施。因为“靠牌子吃饭可以传代，靠关系吃饭要倒台”！正是在改革的潮流推动下，当时地处偏僻一隅、名不见经传的海盐衬衫总厂成了改革发展过程中的明星之一。

海盐衬衫总厂，这个前身是1956年合作化组织起来的小集体性质缝纫生产合作社，从一开始只有60多名职工，到1983年达到600多人，两年后达1000多人，企业利润每年以50%幅度增长。

1983年，是步鑫生年

1983年，步鑫生火了！

1984年，短短两个月，全国各地到海盐衬衫总厂参观人数达两万多人。美、英、法、德等

各国驻华外交官员、记者闻讯赶来，探讨“大锅饭”“中国懒汉”等“改革锐话题”，步鑫生在厂里接待室举行招待会，侃侃而谈。

“庙多菩萨多，办一件事要盖几十个公章，必须改革，将某些部啊局啊撤掉……”步鑫生在大会上批评政府机构臃肿。

步鑫生到处作报告，甚至到部队、机关谈改革……

他在这里名扬全国，也曾在这里“败走麦城”。

西装！西装！步鑫生耿耿于怀：“如果西装厂存活到现在，产品肯定卖到国外！”

当时让西装厂上马，步鑫生承认有点头脑发热。“领导1983年要我上西装项目，我说好吧，弄个年产六万七万套。结果打报告到省里，领导说，你是典型，要搞就搞个全国最大的，年产30万套。”

让西装厂下马，步鑫生急得和领导顶起来。“他说各地西装厂都下了，你赶紧下吧，我说这几年我所有的都投进去了，怎么下？再等等，西装又会流行起来。”

等不了了。1988年，步鑫生被免职。

离开海盐后，步鑫生先后到北京、辽宁盘锦、河北秦皇岛等地创业。他憋着一股劲，“好企业请我我不去，亏损企业我才去，我要体现人生价值”。

2001年步鑫生因病切除肾脏、脾脏，出院后退出商界，定居上海。闲时看看历史书，练练书法，最爱写“龙”字。

2014年6月，他回到家乡海盐定居。

他们眼里的他



步鑫生在海盐衬衫总厂

步鑫生的“改革顺口溜”

分配原则：“日算月结，实超实奖，实欠实赔，奖优罚劣”。

生产方针：“人无我有，人有我创，人赶我转”。

管理思想：“生产上要紧，

管理上要严”。

经营思路：“靠牌子吃饭能传代、靠关系吃饭要垮台”、“谁砸我的牌子，我就砸谁的饭碗”、“治厂不严、不逼，办不出

立足稳的企业。不管、不紧，到头来，工厂倒闭，大家都受害”。

综合南方都市报、都市快报、钱江晚报