

# 你要先盛开,资本才会来

## 通过云超市案例,听听业内人士谈电商企业如何发展

“创业失败,没钱还债,找到合伙人准备接着干。”对于河南省第一家O2O网上便利店云超市从成立到目前的状况,业内人士用这一句话进行了总结。

众所周知,创业永远是不容易的,规划的蓝图再美好,选择的道路再合适,在行进的过程中,总会被各种各样的现实阻碍。

起码,作为老板,朱武源的态度是积极的,也是有担当的,在想办法解决公司问题。但是在这个热点话题的背后,在大家的一片议论声中,我们是否应该更多一些冷思考:电商企业究竟该如何发展?

郑州晚报记者 赵柳影 徐智慧



王超尘 图

### 启示一 企业不能过分依赖风投

昨日,记者采访了郑州电商圈一位知情人士,对方表示,郑州云超市遇到经营困难,主要原因是资金链的断裂,这也给广大电商企业一点儿思考。

“云超市走的是O2O模式,自建物流和仓储,是一个重资产的模式,这样的企业想要长期发展下去,需要巨大的资金支持。”该知情人士说,自建仓储和物流是非常费钱的,甚至会占到一个企业投入的80%,因此,对于一个初期发展的电商来说,没有强大的

资金,是玩不起来的。

此外,虽然朱武源一直在寻求风投的支持,并且确实有不少风投看上他的项目,进行了考察,但最终都没有真正地投钱。

“现在资本市场不太好,很多风投在投钱的时候都很谨慎,也很小心,而对于郑州云超市来说,它的回报远远跟不上它的投入,因此,一旦没有及时拿到风投,资金链很容易断裂。”知情人士说,这也就告诉大家,企业在发展过程中不能过分依赖风投。

### 启示二 你要先盛开,资本才会来

确实,对于看上去那么近又那么远的资本市场,很多创业者是又爱又恨。对此,有电商圈内人士分析,如今在以资本为推手的电商经济面前,几乎没有一家电商企业不缺钱。但更重要的是,资本的趋利性决定了它的走向,没有盈利模式、没有前景,就没有任何一家风投愿意投入真金白银。所以电商企业首先要做的就是找出好的商业模式、找出盈利点,踏踏实实把自己的每一步走好,走扎实,做好没有资本进入也要能活下去的准备。只要能活下去,就有吸引投资的希望。套用一句话就是:你若盛开,资本自来。

其实在早前的采访中,记者

发现,朱武源已经意识到这个问题,他曾经针对O2O概念落地的效益与成本问题,提到做了死和不做等死都不是必然,这个领域资金投入很大,云超市做了一年多,也付出了很多,由于没有很好的案例可模仿,试错成本和时间耗不起,资本不足没有风投力挺,不建议去做。

虽然朱武源想得很明白,但是他还是选择了做,并且选择了全身心地做,并把希望寄托在了风投身上。或许,朱武源的尝试是正确的,他选择的道路是可以成功的,风投迟早是会谈妥的,只不过,在行走的过程中,风投来得晚了一点、时间走得急了一点,留给他喘息的空间小了一点。

### 启示三

#### 没有雄厚资本 电商要“避重就轻”

众所周知,轻资产是很多电商公司的共性,但是最初云超市的采购、仓储全部自己做,造成企业资产负债过重,大量库存严重损耗企业的生命周期,后来云超市借鉴郑州市目前的网格化行政管理方式,把郑州市区分为200个网格,开始了线下的布局。

对于云超市的道路和模式,不少业内人士都认同这种模式,但是重资产的运营方式拖垮了云超市。

郑州市商务局电商办负责人说:“天下武功唯快不破,电商发展也贵在一个‘快’字。电商的本质就是开放合作共赢,要借力聚力,整合多方资源,找到适合自身发展的模式和路径,不盲目不浮躁,扎实走好每一步健康发展。”

对于云超市模式认可的还有郑州大学电商系教授赵亮,即使现在,赵亮依然这么认为。赵亮说,云超市最大的问题就是把自己做重了。租仓库、自建物流配送……满29元免费配送的成本对于本来已经将商品利润压到极低的云超市来说,就是赔本的买卖。下游接单量少,上游又太重,久而久之,就像拖着大石头行走的蚂蚁,走得越来越沉重。

对此,赵亮建议更多的互联网企业,互联网是个大趋势,仍然建议更多企业去做,但是一定要小心谨慎,没有看好看懂不要轻易去做,要看好看懂后再去做,同时还要有适当的风险控制。此外,互联网要玩轻、玩整合,要善于借助别人的力量。虽然目前京东的模式也是重资产的模式,但是京东的资金链一直保持得都比较好,所以时至今日,京东虽然仍然不赚钱,但是他可以融到钱。

### 启示四

#### 企业要成长 要成熟也要担当

针对云超市的事情,昨日,记者与多位业内人士进行了讨论,不同于更多人的同情和惋惜,主做商业地产的王少华观点犀利。

“五年前,我家门口的社区便利店,打个电话就可以提供送货上门,我想不明白,云超市自身的竞争点和优势在哪儿。”王少华说,网络把一切连接起来,又摊平一切,但是永远无法背离常识,试错是创业者必须面对的问题,但违背常识、片面夸大互联网功能,最终只会搬起石头砸自己的脚,“O2O是个筐,不是啥都可以往里装”。

此外,河南省电商协会常务秘书长张苏丰说,电商行业是个新兴的行业。对于创业者,不要看故事,在讲故事的时候,要先看看别人的故事到底是怎么回事,不要看别人讲故事自己也想讲故事。

“别人有别人的故事,我们也要有内涵在里面。听说马云三分钟搞定孙正义也想讲故事,听说在车库里就能孵化出很多项目就都想找旧厂房……这样的心理和想法不能有。”张苏丰说,我们不能否认情怀,但是这毕竟是一个公平的社会,在获得别人关注的时候也必须接受社会对你的评判。电商企业也是如此,要成长、要成熟,也要担当。

我市第二次发票摇奖活动昨举行

#### 6名一等奖 各得10万元轿车一辆

昨日,我市2015年第二次发票摇奖活动在郑州市地税局举行。在公证人员的监督下,现场共摇出国、地税发票中奖者一等奖6名、二等奖8名、三等奖100名。

据了解,和往年一样,今年发票摇奖活动共设置奖项114个,奖金总额达到88万元。其中,一等奖奖品为价值10万元左右的家庭轿车一辆,二等奖奖品为价值1万元左右的家用电器一套,三等奖奖品为价值2000元左右的物品。需要特别提醒的是,所有奖品均含个人所得税。

据悉,本次获奖的所有发票号码,将于近期公布。市地税局票管局相关负责人表示,中奖号码公布之日起30日内为兑奖时间,中奖者需携带身份证、中奖发票到所辖税务机关办理兑奖手续,逾期则视为放弃。

“从发票摇奖第1期到如今第15期,我每期都关注,历经数年,其间不仅中过现金,还中过大奖——小汽车。”郑州市民刘先生,他每次消费都及时索要发票并进行发票真伪查询。对此,刘先生提醒广大消费者,消费时一定要记得索要发票,参与摇奖,举手之劳,也许就会收获意想不到的惊喜。

郑州晚报记者 赵柳影  
通讯员 海清 帖霖

#### 亚太鹏盛税务师事务所 获5A认定

昨日,亚太鹏盛税务师事务所有限公司5A级授牌仪式在深圳银湖度假村成功举办。亚太鹏盛税务师事务所有限公司在2015年被中国注册税务师协会认定为AAAAA级税务师事务所,这是业内最高级别的资质认证,亚太鹏盛也成为目前唯一一家总部设在深圳的5A级税务师事务所。

此次盛会除了有中国注册税务师协会秘书长李林军、深圳市国税局注册税务师管理中心主任卞津及部分地方税协的领导、深圳市关爱行动公益基金会秘书长彭伊娜亲临现场之外,还有来自中央人民广播电台、凤凰网、人民网、中国税务报、深圳广电集团、深圳报业集团、南方都市报等媒体记者前来报道。

亚太鹏盛在获得荣誉的同时不忘履行企业的社会责任,在授牌仪式当天向深圳市天使宝宝关爱中心的脑瘫儿童项目进行捐款,为促进脑瘫儿童救治和康复事业贡献了自己的力量。总经理杨步湘还宣布,亚太鹏盛的财税专家将长期担任深圳市注册税务师协会专业委员会的培训义工,将公益慈善进行到底。“专业创造价值,服务成就卓越。”

回首过去,有苦有甜;展望未来,任重道远。亚太鹏盛目前以税务师事务所等级认定为契机,以做大做强做优为目标,以母子(分)公司为基本形式积极整合,扩大经营规模,增强服务功能,提升服务质量,全面提升整体服务水平。今后,亚太鹏盛税务师事务所有限公司将继续秉承良好的职业道德,把控良好的执业质量,打造良好的商业信誉,努力拓宽高层次服务领域,打造亚太鹏盛专业品牌。